

ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ

НАШРИЯИ ДОНИШКАДАИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТИИ НАЗДИ
ПРЕЗИДЕНТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ИЗДАНИЕ ИНСТИТУТА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРИ
ПРЕЗИДЕНТЕ

РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

2018 (4)

МАҶАЛЛА АЗ СОЛИ 2005 НАШР МЕШАВАД.

МАҶАЛЛА ДАР ВАЗОРАТИ ФАРҲАНГИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН 29.05.14 ТАҲТИ РАКАМИ
0136/МҶ САБТИ НОМ ШУДААСТ. МАҶАЛЛА ДАР ЯК СОЛ 4 МАРОТИБА ЧОП МЕШАВАД. МАВОДИ
ИРСОЛШУДА БОЗГАРДОНИДА НАМЕШАВАД.

Президент / President

Сармухаррир:

Абдулхалиқзода Л.А. – ректори Донишкадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, номзади илмҳои педагогӣ, дотсент

Муовини сармухаррир:

Ҷамшиедов Ҷ.Н. – муовини ректори Донишкада оид ба илм, инноватсия ва муносибатҳои байналмилалӣ, номзади илмҳои ҳуқуқ, дотсент

Хайати тахририя:

Файзлизода Ҷ.Х. - муовини ректори Донишкада оид ба таълим, доктори илмҳои педагогӣ

Мухторов З. – директори Пажӯҳишгоҳи идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ, доктори илмҳои филологӣ

Қудратов Р. - вакили Маҷлиси намоёндагони Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор

Хидирзода М.У. - сарҳодими илмии шӯъбаи сиёсатшиносии Пажӯҳишгоҳи фалсафа, сиёсатшиносӣ ва ҳуқуқи ба номи А.Баҳоваддинови Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, доктори илмҳои фалсафа, профессор

Ализода Б.П. – сарҳодими илмии Пажӯҳишгоҳи идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ, номзади илмҳои филологӣ, дотсент

Шарипов Ш.– мудири кафедраи забонҳои Донишкада, номзади илмҳои филологӣ

Шарифов Ҷ. – котиби масъул, сармутахассиси бахши таъбу нашри Донишкада

Шуқурова Т.Ф. – номзади илмҳои филологӣ

Хайати мушовара:

Раҳмон Озода Эмомалӣ – роҳбари Дастгоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

Раҳмон Асадулло – ёрдамчии Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба масъалаҳои кадрҳо

Раҳмонзода А.А.– ёрдамчии Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба масъалаҳои рушди иҷтимоӣ ва робита бо ҷомеа, академики Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон

Давлатов Ҷ.М. – директори Агентии хизмати давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

Раҳимӣ Ф.Қ. – президенти Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон

Президент / President

Фото Президент

Холи

МУНДАРИЧА

Президент

Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, «Дар бораи самтҳои сиёсати дохилӣ ва хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон», ш. Душанбе, 26 декабри соли 2018..... 16

Маводи Конфронси илмию амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар даврони муосир: ҳолат ва дурнамо», 2-3 ноябри соли 2018 39

Суханронии ректори Донишкадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Абдуҳолиқзода Л. дар Конфронси илмию амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар даврони муосир: ҳолат ва дурнамо», 2-3 ноябри соли 2018 40

Суханронии мушовири баҳши ёрдамчи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба масъалаҳои кадрҳо Олимшо Меҳрӣ дар Конфронси илмию амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар замони муосир: ҳолат ва дурнамо», 2-3 ноябри соли 2018 43

Сухани табриқии муовини директори Агентии хизмати давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Аюбӣ Б.О. дар маросими ифтитоҳи Конфронси илмию амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар замони муосир: ҳолат ва дурнамо», 2-3 ноябри соли 2018 47

Идоракунии давлатӣ

Малик Е.Н., Пикалов. Б.В. Авлавиятҳои фаъолияти хадамоти РР дар мақомоти идоракунии давлатӣ 54

Байсубанова С. Т. Нақши идоракунии давлатӣ дар рушди иқтисодии Ҷумҳурии Қирғизистон..... 60

Эркаев С. А. Такмили раванди идоракунии давлатӣ ва мусоидати он ба пешрафти Ҷумҳурии Тоҷикистон..... 68

Зинченко Г.П., Зинченко Я.Г. Идоракунии давлатӣ ҳамчун проблемаи маърифат 76

Қодиров Д. С. Пажӯҳиши авзои сиёсӣ ва идоракунии давлатии Афғонистон дар охири асри XIX ва ибтидои асри XX дар осори Ҳакназар Назаров82

Охунов Б. Х. Назари ниҳодӣ ба идоракунии давлатӣ88

Хизмати давлатӣ

Котельников В.А., Никитина Е.А. Танзими медиа-имичи хизматчиёни давлатӣ: методология ва таҳлил92

Халилова Н. Р. Асосҳои ҳуқуқии ташаккули салоҳияти касбии муоширатии хизматчиёни давлатӣ97

Иқтисодиёт, соҳибкорӣ ва сайёҳӣ

Пирназарзода Д.М., Қурбонмуродова О. Асосҳои назариявӣ методологияи амалқард ва рушди соҳибкории хурд ва миёна дар соҳаи хизматрасонӣ102

Асоев М.М., Маҳмадиева Г. А. Ҷанбаҳои назариявии рушди туризм дар Тоҷикистон.....109

Савенок Э. А. Нақши сайёҳии аграрӣ дар рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Беларус.....115

Мирошник С. В. Идоракунии захираҳои тиллою асбӯрӣ: таҷрибаи Тоҷикистон, Россия ва кишварҳои дигар.....121

Грачева Е. В. Дар бораи фаъолияти мақомоти иҷроияи вилояти Тула дар бахши рушди сайёҳии гастронамӣ.....127

Иқтисодиёти рақамӣ

Трофимова Я. В. Андозҳо - афзори идоракунии давлатӣ ва назорат дар шароити рақамикунони иқтисодиёт133

Свиридова М.Н. Марҳилаҳои асосии инкишофи ҳукумати электронӣ дар Ҷумҳурии Беларус139

Илм ва инноватсия

Носиров М.С., Паҳлавонов Ф.А. Баланд бардоштани захираи инноватсионии хизматчиёни давлатӣ ҳамчун омилҳои рушди рақобатпазирии маҳал.....145

Проблемаҳои коррупсия

Рузевич О.Р. Муқовимат ба коррупсия ҳамчун омилҳои баланд бардоштани самаравӣ идоракунии давлатӣ 150

Шедий М.В. Муқовимат ба коррупсия дар системаи хизмати давлатии шаҳрвандии Федератсияи Россия 155

Лифанова М. В. Садыкова Д.Р. Мубориза бо коррупсия дар соҳаи идоракунии давлатии Ҷумҳурии Халқии Хитой 161

Мақомоти ҳифзи ҳуқуқ

Кудрявцев А. В. Ҳамкории мақомоти ҳифзи ҳуқуқ дар баҳши муқовимат ба ҷинояткорӣ: баъзе самтҳои баланд бардоштани самаранокӣ 166

Худидоракунии маҳаллӣ

Шарипова Ш.М. Такмилёбии идоракунии мақомоти худидоракунии маҳаллӣ дар мисоли ҷамоатҳои вилояти Суғд 172

Ҳамшарикии иҷтимоӣ

Миннигулова Д. Б. Дурнамои ҳамшарикии иҷтимоӣ дар хизмати давлатии шаҳрвандӣ дар Федератсияи Россия 181

Қаъномаи Конфронси байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар замони муосир: ҳолат ва дурнамо» дар Донишқадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, 2-3 ноябри соли 2018 186

СОДЕРЖАНИЕ

Президент

Послание Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона «О направлениях внутренней и внешней политики Республики Таджикистан», г. Душанбе, 26 декабря 2018 года.....16

Материалы Международной научно-практической конференции на тему «Государственное управление и государственная служба в современных условиях: состояние и перспективы», 2-3 ноября 2018 года.....39

Выступление ректора Института государственного управления при Президенте Республики Таджикистан Абдухолиқзода Л.А. в Международной научно-практической конференции на тему «Государственное управление и государственная служба в современных условиях: состояние и перспективы», 2-3 ноября 2018 года.....40

Выступление советника отдела Помощника Президента Республики Таджикистан по кадровым вопросам Олимшо Мехри в Международной научно-практической конференции на тему «Государственное управление и государственная служба в современных условиях: состояние и перспективы» 2-3 ноября 2018 года43

Поздравительное слово заместителя директора Агентства государственной службы при Президенте Республики Таджикистан Аюби Б.О. в церемонии открытия Международной научно-практической конференции на тему «Государственное управление и государственная служба в современных условиях: состояние и перспективы», 2-3 ноября 2018 года47

Государственное управление

Малик Е. Н., Пикал Б.В. Приоритеты деятельности PR-служб в органах государственного управления54

Байсубанова С. Т. Роль государственного управления в экономическом развитии Кыргызской Республики60

Эркаев С. А. Усовершенствование процесса государственного управления и его содействие развитию Республики Таджикистан68

Зинченко Г.П., Зинченко Я.Г. Государственное управление как проблема познания..... 76

Кодиров Д. С. Исследование политической обстановки и государственного управления Афганистана конца XIX и начала XX века в трудах Хакназара Назарова 82

Охунов Б. Х. Институциональный подход к государственному управлению 88

Государственная служба

Котельников В.А., Никитина Е.А. Построение медиа-имиджа государственных служащих: методология и анализ 92

Халилова Н. Р. Правовые основы формирования профессиональной коммуникативной компетенции государственных служащих..... 97

Экономика, предпринимательство и туризм

Пирназарзода Д.М., Курбонмуродова О. Теоретико-методологические основы функционирования и развития малого и среднего предпринимательства в сфере услуг 102

Асоев М.М., Махмадиева Г. А. Теоретические аспекты развития туризма в Таджикистане..... 109

Савенок Э. А. Роль агротуризма в развитии экономики Республики Беларусь..... 115

Мирошник С. В. Управление золотовалютными резервами государства: опыт Таджикистана, России и других стран 121

Грачева Е. В. О деятельности органов исполнительной власти Тульской области в сфере развития гастрономического туризма 127

Цифровая экономика

Трофимова Я. В. Налоги - инструмент государственного управления и контроля в условиях цифровизации экономики 133

Свиридова М.Н. Основные этапы развития электронного правительства в Республике Беларусь 139

Наука и инновация

Носиров М.С, Пахлавонов Ф.А. Повышение инновационного потенциала государственных служащих как фактор развития конкурентоспособности местности..... 145

Проблемы коррупции

Рузевич О.Р. Противодействие коррупции как фактор повышения эффективности государственного управления 150

Шедий М.В. Противодействие коррупции в системе государственной гражданской службы Российской Федерации 155

Лифанова М. В. Садыкова Д.Р. Борьба с коррупцией в сфере государственного управления Китайской Народной Республики 161

Правоохранительные органы

Кудрявцев А. В. Взаимодействие правоохранительных органов в сфере противодействия преступности: некоторые направления повышения эффективности..... 166

Местное самоуправление

Шарипова Ш.М. Совершенствование управления органов местного самоуправления на примере джамоатов Согдийской области 172

Социальное партнерство

Миннигулова Д. Б. Перспективы социального партнерства на государственной гражданской службе в Российской Федерации..... 181

Резолюция Международной научно-практической конференции на тему «Государственное управление и государственная служба в современных условиях: состояние и перспективы», 2-3 ноября 2018 года..... 186

CONTENT

President

Message of the President of the Republic of Tajikistan Emomali Rahmon «Main directions of internal and external policy of the Republic of Tajikistan», Dushabe, on December, 26, 2018 16

Proceedings of the International scientific-practical conference on the theme “Public administration and civil service in modern conditions: state and prospects”, on November 2-3, 2018 39

Speech of the rector of the Institute of Public Administration under the President of the Republic of Tajikistan Abdoukholikzoda L.A. in the International scientific-practical conference on the theme “Public administration and civil service in modern conditions: state and prospects” on November 2-3, 2018 40

Speech of Olimsho Mehri counsellor of the Department of the Assistant to the President of the Republic of Tajikistan on personnel issues in the International scientific-practical conference on the theme “Public administration and civil service in modern conditions: state and prospects”, on November 2-3, 2018 43

Congratulatory remarks by Ayubi B.O. the Deputy Director of the State Service Agency under the President of the Republic of Tajikistan in the opening ceremony of the International scientific-practical conference on the theme "Public administration and civil service in modern conditions: state and prospects", on November 2-3, 2018 47

Public administration

Malik E.N., Pikal B.V. Priorities of PR-services in public administration bodies 54

Baysubanova S. T. The role of public administration in the economic development of the Kyrgyz Republic 60

Erkaev S. A. Improvement of the public administration process and its contribution to the development of the Republic of Tajikistan..... 68

Zinchenko G. P., Zinchenko Y. G. Public administration as a problem of knowledge 76

Qodirov D. S. Research of the political situation and public administration of Afghanistan at the end of the 19 and the beginning of the 20-th century in the works of Haqnazar Nazarov.....82

Okhunov B. Kh. Institutional approach to public administration.....88

Civil service

Kotelnikov V. A., Nikitina E. A. Construction of the media image of state employees: methodology and analysis.....92

Khalilova N. R. Legal bases of the formation of professional communicative competence of public employees97

Economics, entrepreneurship and tourism

Pirnazarzoda D.M., Qurbanmuradova O. Theoretical and methodological bases of the functioning and development of small and medium entrepreneurship in the sphere of services 102

Asoev M.M., Mahmadiyeva G. A. Theoretical aspects of development of tourism in Tajikistan..... 109

Savenok E. A. The role of agritourism in the development of the economy of the Republic of Belarus.....115

Miroshnik S. V. Management of gold-currency reserves of the state: experience of Tajikistan, Russia and other countries.....121

Gracheva E. V. About activity of executive authorities of the Tula region in the sphere of development of gastronomy tourism127

Trofimova Y. V. Taxes - instrument of public administration and control in the conditions of digitalization of the economy133

Sviridova M. N. Basic stages of electronic government development in the Republic of Belarus139

Science and innovation

Nosirov M., Pahlavonov F. A. Increase of innovative potential of public employees as a factor of development of terrain competitiveness145

Corruption problems

Ruzevich O. R. Counteraction of corruption as a factor of increasing the efficiency of public administration 150

Shediy M.V. Counteraction of corruption in the system of state civil. Service of Russian Federation..... 155

Lifanova M. V., Sadykova D. R. Struggle against corruption in the sphere of public administration of People's Republic of China 161

Law enforcement agencies

Kudryavtsev A. V. Interaction of law enforcement agencies in the sphere of counteraction of crime: some directions of efficiency improvement..... 166

Local administration

Sharipova Sh. M. Improvement of the management of the local government bodies on the example of jamoats of the Sogd region 172

Social partnership

Minnigulova D. B. Prospects of social partnership in the state civil service in Russian Federation 181

Resolution of the International scientific-practical conference on the theme “Public administration and civil service in modern conditions: state and prospects”, on November 2-3, 2018 186

**ПАЁМИ
ПРЕЗИДЕНТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН
«ДАР БОРАИ САМТҲОИ СИЁСАТИ ДОХИЛӢ ВА
ХОРИҶИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН»,
Ш. ДУШАНБЕ, 26 ДЕКАБРИ СОЛИ 2018**

**Мухтарам аъзон Маҷлиси миллӣ ва вакилони Маҷлиси намояндагон!
Ҳамватанони азиз!**

Соли 2018 бо рӯйдодҳои ниҳоят муҳимму хотирмони худ барои мардуми шарифи Тоҷикистон ва давлати соҳибистиклоли тоҷикон соли воқеан таърихӣ буд. Бисту дуҷуми март соли ҷорӣ дар Рӯзи байналмилалӣ захираҳои об татбиқи ташаббуси ҷоруми ҷаҳонӣ мо дар соҳаи об - «Даҳсолаи байналмилалӣ амал «Об барои рушди устувор, солҳои 2018-2028» бо иштироки Роҳбари давлат дар Маҷмаи умумии Созмони Милали Муттаҳид расман оғоз гардид. Дар шароити тағйирёбии иқлим, ки масъалаи хифзи манбаъҳо ва захираҳои оби тозаи ошомиданӣ ба яке аз мушкилоти асосии мардуми сайёра табдил ёфтааст, Тоҷикистон дар ин самт ҳамчун кишвари ташаббускор ва пешсаф дар арсаи ҷаҳонӣ эътироф гардидааст.

Ба қор андохтани агрегати якуми нерӯгоҳи барқи обии “Роғун”, яъне иншооти тақдирсози аср ва ояндаи дурахшони Тоҷикистон, ки ба шарофати он орзуи чандинсолаи мардуми шарифу заҳматқарини тоҷик амалӣ гардид, ибтидои гардиши кулӣ дар таърихи Тоҷикистони соҳибистиклол ва як қадами устувору бузурги кишвари мо дар самти расидан ба ҳадафи якуми стратегияи миллӣ - истиклолияти энергетикӣ ба ҳисоб меравад.

Ҳалли масъалаҳои дар тӯли зиёда аз ду даҳсола бавучудодаи сиёсиву иқтисодӣ ва тичоратӣ бо Ҷумҳурии Ўзбекистон рӯйдоди сеюми таърихӣ дар ҳаёти иҷтимоиву иқтисодӣ ва маънавии мардум мебошад. Ба ин дастовард мо баъди мулоқоту музокироти дучониба, сафарҳои давлатии роҳбарони ҳар ду давлат ва ба имзо расидани созишномаи шарикӣ стратегӣ байни кишварҳои бо ҳам дӯсту бародар муваффақ гардидем, ки дар натиҷа рафтуомади озодонаи мардум таъмин гардида, дар зарфи нӯҳ моҳ беш аз дуҷуми миллион нафар шаҳрвандони ҳар ду кишвар ба дидори хешу табори худ муяссар шуданд ва ҳамкориҳои иқтисодиву тичоратӣ ва гуманитарӣ бамаротиб таҳким ёфтанд.

Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъолияти худро ба самти ноил шудан ба ҳадафҳои дар Стратегияи миллии рушд пешбинигардида равона карда, баланд бардоштани сатҳу сифати зиндагии мардумро тавассути ҳалли масъалаҳои пешрафти устувори иқтисодӣ, таквияти нерӯи инсонӣ, такмили низоми идораи давлатӣ, тавсеаи имкониятҳои содиротии мамлакат, беҳтар кардани фазои сармоягузорӣ, инкишофи бахши хусусӣ ва беҳбуди вазъи бозори меҳнат ҳадафи олии худ эълон намудааст. Соли ҷорӣ мо барои ноил

шудан ба нишондиҳандаҳои дар ҳуччатҳои стратегӣ пешбинишуда қадамҳои устувор гузоштем.

Дар натиҷаи амалӣ намудани вазифаҳои дар Паёми соли гузашта баёншуда соли 2018 рушди маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ дар сатҳи 7,3 Ҷоиз ҷамъбасти гардида, таваррум дар сатҳи 5,4 Ҷоиз нигоҳ дошта шуд. Пешрафти соҳаҳои мухталифи иқтисодӣ, баҳусус, бахшҳои истеҳсоли таъмин гардида, зиёда аз 150 ҳазор ҷойҳои кории нав таъсис дода шуданд ва дар се соли охир шумораи шахсоне, ки ба муҳочирати меҳнатӣ мераванд, 25 Ҷоиз кам гардид. Даромади пулии аҳоли 11 Ҷоиз зиёд шуда, ҳаҷми пасандозҳо дар низоми бонкии кишвар нисбат ба соли гузашта 9 Ҷоиз афзуд ва сатҳи камбизоатӣ то 29,5 Ҷоиз коҳиш ёфт.

Дар соҳаҳои иҷтимоӣ тамоюлҳои мусбат идома пайдо карда, аз ҷумла нишондиҳандаи дарозумрии аҳоли ба 75 сол расид ва Ҷавти модару кӯдак дар муқоиса бо соли 1998, мутаносибан 2,1 ва 2,6 баробар паст гардид. Шумораи аҳоли дар кишвар аз 5,4 миллион нафари соли 1990 ба 9,1 миллион нафар дар соли 2018 расид ва дар назар аст, ки соли 2023 аҳолии кишвар ба 10 миллион нафар мерасад. Ин аз мо тақозо менамояд, ки ба ҳалли масъалаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ, аз ҷумла беҳтар гардонидани сатҳу сифати зиндагии аҳоли ва тақвияти иқтисодии истеҳсоли мамлакат диққати аввалиндарача диҳем. Мо бояд барои беҳтар намудани неқӯаҳволии мардум обу заминро самаранок истифода бурда, истеҳсоли маводи ғизоиро зиёд намоем.

Аз моҳи сентябри соли 2018 маоши вазифавии кормандони ташкилоту муассисаҳои соҳаҳои бучетӣ, аз ҷумла илму маориф, тандурустӣ, фарҳанг, ҳифзи иҷтимоӣ ва кормандони дигар ташкилоту муассисаҳое, ки аз бучети давлат маблағгузори карда мешаванд, инчунин, нафақа ва стипендия то 15 Ҷоиз баланд бардошта шуд. Аз ҷониби Ҳукумати мамлакат барои амалӣ намудани ин иқдом дар соли 2019 1,2 миллиард сомонӣ равона мегардад.

Дар асоси барномаҳои қабулгардида мо бояд тарзе заҳмат кашем, ки барои баланд бардоштани музди меҳнати кормандони соҳаҳои бучетӣ ва нафақа дар солҳои минбаъда низ заминаҳои зарурӣ гузошта шаванд. Яъне мо бояд бо роҳи зиёд кардани қисми даромади бучет солҳои дигар низ маошу нафақаро баланд бардорем.

Дар назар бояд дошт, ки қисми даромади бучети давлатӣ аз 6,5 миллиард сомонии соли 2010 дар соли 2019 ба 24 миллиард сомонӣ расонида мешавад, ки афзоиши он қариб 4 баробар ва ҳиссаи хароҷоти соҳаҳои иҷтимоӣ 43,7 Ҷоизро ташкил медиҳад. Дар бучети соли 2019 нисбат ба соли 2018 ба соҳаҳои фарҳангу варзиш 17,3 Ҷоиз, илму маориф 14, суғуртаи иҷтимоӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳоли 9,5 ва тандурустӣ 7,2 Ҷоиз зиёд маблағ равона карда мешавад.

Тибқи нақшаҳои тасдиқшуда дар соли 2019 афзоиши қисми даромади бучети давлатӣ нисбат ба соли 2018 13 Ҷоиз, суръати рушди маҷмӯи

маҳсулоти дохилӣ беш аз 7 фоиз ва таваррум дар сатҳи на зиёда аз 7 фоиз таъмин гардида, даромади пулии аҳоли на кам аз 10 фоиз афзоиш меёбад. Барои босифат иҷро шудани ин вазифаҳо, Ҳукумати мамлакатро зарур аст, ки пайомадҳои иқтисодиву иҷтимоии раванди тағйир ёфтани муносибатҳои иқтисодии байналмилалӣ, вазъи бозорҳои молиявӣ, низоъҳои тичоратӣ ва таҳримҳоро мунтазам таҳлил карда, чихати пешгирии қардани таъсири манфии чунин омилҳо ба иқтисоди миллии мо тадбирҳои заруриро амалӣ гардонад. Ҳамчунин, дар самти муътадил нигоҳ доштани нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодӣ, таъмин намудани ғаёлияти босуботи низоми бонкӣ, корхонаҳо ва боз ҳам бехтар гардонидани фазои сармоягузори чораҳои қатъӣ андешад.

Вазорати молия вазифадор карда мешавад, ки стратегияи идоракунии молияи давлатиро бо дарназардошти афзалиятҳои кишвар, иҷроӣ сифатноки қисми даромад ва харочоти буҷет, шаффофияти харочоти он, инчунин, пешниҳоди нақшаҳои дурнамои ислохот дар ин самтҳо татбиқ намояд.

Бояд зикр кард, ки низоми бонкӣ дар таъмин қардани рушди иҷтимоиву иқтисодии кишвар, бахусус, пешрафти соҳаҳои воқеии иқтисодиёт, баланд бардоштани иқтидори содироти кишвар, таъсиси ҷойҳои кори нав ва васеъ намудани манбаъҳои иловагии даромади буҷети давлатӣ нақши муҳим мебозад. Дар 11 моҳи соли 2018 аз ҷониби низоми бонкӣ ба соҳибкорон ва аҳоли ба маблағи 7 миллиарду 250 миллион сомонӣ қарз дода шудааст, ки нисбат ба ҳамин давраи соли гузашта 201 миллион сомонӣ ё 3 фоиз зиёд мебошад.

Вобаста ба ин, Бонки миллиро зарур аст, ки барои зиёд намудани ҳаҷми қарз ба бахши хусусӣ ва махсусан, ба соҳаҳои истехсолӣ, нигоҳ доштани суботи низоми бонкӣ, бехтар гардонидани сатҳу сифати хизматрасониҳо, омода қардани мутахассисони соҳаи бонкдорӣ ва баланд бардоштани савияи касбии онҳо чораҳои қатъӣ андешад.

Илова бар ин, ба амалияи ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ дар муомилоти пулии кишвар вусъат бахшида, тартиби мазкур соли 2019 дар пардохти хизматрасониҳо ва низоми савдо ба таври васеъ ҷорӣ карда шавад. Соли 2018 ҳиссаи пули нақде, ки берун аз низоми бонкӣ дар муомилот қарор дорад, дар гардиши умумии пулии кишвар 64 фоизро ташкил кард. Бо дарназардошти равандҳои муосир, мо бояд корро чихати татбиқи иқтисодиёти рақамӣ ва дар соҳаҳои иҷтимоиву иқтисодӣ ҷорӣ қардани технологияҳои рақамӣ вусъат бахшем.

Мо таъмини истиқлолияти энергетикӣ ва истифодаи самарабахши нерӯи барқ, аз бунбасти коммуникатсионӣ баровардан ва ба кишвари транзитӣ табдил додани Тоҷикистон, ҳифзи амнияти озуқаворӣ ва дастрасии аҳолии мамлакат ба ғизои хушсифат, инчунин, вусъатдиҳии шуғли пурмаҳсулро ҳамчун ҳадафҳои стратегияи худ интихоб намуда, нақшаи гузариши иқтисодиёти кишварро аз шакли аграрӣ - индустриалӣ ба индустриалӣ -

аграрӣ амалӣ гардонида истодаем. Дар натиҷаи тадбирҳои амалинамудаи Ҳукумати мамлакат дар се соли охир ҳиссаи соҳаи саноат дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ аз 15,2 то 17,3 фоиз афзоиш ёфт. Дар робита ба ин ва бо дарназардошти аҳаммияти соҳаи саноат дар ҳалли масъалаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва таъсиси ҷойҳои корӣ пешниҳод менамоем, ки саноатикунонии босуръати кишвар ҳадафи ҷоруми миллӣ эълон карда шавад.

Вобаста ба ин, зарур аст, ки то соли 2030 ҳиссаи соҳаи саноат дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ба 22 фоиз расонида шавад. Барои расидан ба ин мақсад бояд амалишавии барномаҳои соҳавии қабулгардида ва лоиҳаҳои сармоягузори тахти назорати қатъӣ қарор дода, самаранокӣ ва сифати онҳо таъмин карда шавад. Бинобар ин, роҳбарони вилоятҳо ва шаҳру ноҳияҳо бояд фаъолияти худро доир ба ҷалби сармояи мустақим, бунёди корхонаҳои нави истеҳсолӣ, ба қор андохтани корхонаҳои аз фаъолият бозмонда ва ташкили ҷойҳои корӣ вусъат бахшанд ва доир ба вазъи иҷроии корҳо ҳар нимсола ба Ҳукумати мамлакат ҳисобот пешниҳод намоянд.

Мавҷуд набудани баъзе намудҳои ашёи хом дар дохили кишвар барои истеҳсоли маҳсулоти ниҳой масъалаи ҳалталаб мебошад. Вобаста ба ин, пешниҳод менамоем, ки ашёи хоми барои қорқард ва истеҳсоли маҳсулоти ниҳой воридшаванда, ба истиснои ашёи хоми дар Тоҷикистон истеҳсолшаванда ва молҳои зерасизӣ, аз андоз аз арзиши иловашуда ва бочи гумрукӣ озод карда шавад ва сохторҳои марбути дар давоми як моҳ тартиби татбиқи имтиёзи мазкурро муайян намоянд. Тадбирҳои ҳавасмандгардонӣ доир ба ташкили истеҳсолоти ивазқунандаи воридот имкон доданд, ки аҳоли аз ҳисоби истеҳсолоти ватанӣ бо молҳои асосии хӯрокворӣ, асбобҳои рӯзгор ва масолеҳи сохтмон таъмин гардида, ҳаҷми воридоти маводи ғизоӣ аз хориҷи кишвар дар давоми се соли охир қариб се миллиард сомонӣ ё 31 фоиз коҳиш дода шавад.

Соли ҷорӣ аз 20 номгӯи молу маҳсулоти ба содирот нигаронидашуда афзоиши истеҳсоли 15 номгӯи он таъмин гардид. Вале ба рақобат тобовар набудан ва баланд будани арзиши аслии маҳсулоти баъзе корхонаҳо, номукамал будани роҳҳои ҳифзи манфиатҳои содиротқунандагон дар хориҷи кишвар то ҳол ба таъмин намудани гуногунсамтии истеҳсолот ва содирот мусоидат накарда истодааст.

Бинобар ин, Ҳукумати Тоҷикистонро зарур аст, ки ҳамкориҳои судмандро ҷиҳати васеъ намудани имкониятҳои содиротӣ ва транзитии мамлакат дар самти интиқоли транзитии молу маҳсулот ва ташкили «долонҳои сабз» бо кишварҳои ҳамсарҳад ба роҳ монанд.

Вазоратҳои қорҳои хориҷӣ, рушди иқтисод ва савдо, Агентии содирот, раисони вилоятҳо ва шаҳру ноҳияҳо вазифадоранд, ки фаъолияти худро ҷиҳати муаррифӣ қардани маҳсулоти дар Тоҷикистон истеҳсолшуда, дарёфти бозорҳои содирот, шарикони истеҳсоливу тичоратӣ ва ҳифзи манфиатҳои соҳибқорони ватанӣ дар хориҷи кишвар тақвият бахшанд.

Вакилони мухтарам!

Ислоҳоти иқтисодии тайи солҳои охир амалишуда ба беҳтар гардидани фазои соҳибкориву сармоягузорӣ ва ҷалби сармояи хориҷӣ, аз ҷумла сармояи мустақим мусоидат карда истодааст. Ҳоло дар кишвар татбиқи 70 лоиҳаи сармоягузории давлатӣ ба маблағи умумии 30 миллиард сомонӣ идома дорад.

Дар 10 соли охир ба иқтисодиёти Тоҷикистон дар ҳаҷми зиёда аз 33 миллиард сомонӣ сармояи мустақими хориҷӣ ворид гардидааст, ки қисми зиёди он ба рушди соҳаҳои энергетика, алоқа, сохтмон, истихроҷу коркарди канданиҳои фойданок ва бунёди инфрасохтор равона шудааст. Мо барои ноил шудан ба ҳадафҳои гузошташуда ҳамкориро бо шарикони рушд минбаъд низ идома медиҳем ва сармояи мустақими ҷалбшударо ба ворид намудани техникаву технологияҳои муосири истеҳсолӣ, таъсиси ҷойҳои кории нав ва афзоиши ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти рақобатноки ватанӣ равона мекунем. Вобаста ба ин, Ҳукумати мамлакатро зарур аст, ки фаъолияти худро доир ба беҳсозии фазои сармоягузорӣ, ҷалби сармояи мустақими хориҷӣ ва муаррифии лоиҳаҳои сармоягузорӣ вусъат бахшад.

Ман андешаҳои худро оид ба бисёр масъалаҳои афзалиятнок, аз ҷумла танзими низоми иҷозатдиҳӣ, санҷиши фаъолияти субъектҳои хоҷагидор ва маъмурикунонии андоз 15 октябри соли ҷорӣ дар Форуми соҳибкорӣ баён карда, масъулро барои ҳалли камбудҳои ҷойдошта вазифадор намудам. Дар асоси натиҷаҳои дар ҷараёни форум бадастомада нақшаи ҷорабиниҳо тасдиқ гардидааст ва сохтору мақомоти масъул бояд иҷрои онро назорат ва таъмин намоянд.

Ҳоло дар кишвар барои беҳтар кардани фазои сармоягузорӣ ҳамаи намудҳои санҷиши фаъолияти субъектҳои хоҷагидор дар асоси арзёбии ҳавфҳо ба роҳ монда шудаанд. Вале талаботи конунгузории соҳа аз ҷониби баъзе мақомоти санҷиш на ҳама вақт риоя мегардад.

Мо соли ҷорӣ бо мақсади баргараф намудани санҷишҳои беасосу такрорӣ ва фароҳам овардани фазои мусоид барои рушди соҳибкорӣ ба ҳама гуна санҷишҳои фаъолияти соҳибкорони истеҳсолӣ дар давоми ду сол мораторий эълон намудем, ки аз он қариб 2000 субъектҳои соҳибкорӣ дар соҳаҳои истеҳсолӣ бархурдор гардиданд. Барои таквият бахшидан ба ин раванд, зарур мешуморам, ки солҳои 2019-2020 тамоми санҷишҳои фаъолияти субъектҳои соҳибкорӣ дар соҳаҳои истеҳсолӣ манъ карда, муқаррароти Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи мораторий ба санҷишҳои фаъолияти субъектҳои соҳибкорӣ дар соҳаҳои истеҳсолӣ” ба ҳамаи мақомоти санҷишу назорат ва ҳифзи ҳуқуқ, аз ҷумла Прокуратураи генералӣ, Палатаи ҳисоб, Агентии назорати давлатии молиявӣ ва мубориза бо коррупсия, Бонки милли ва мақомоти андозу гумрук татбиқ карда шаванд.

Ҳамчунин, бо мақсади таъмин намудани риояи дақиқи муқаррароти қонунгузорӣ дар самти мораторий ба Прокуратураи генералӣ супориш дода мешавад, ки дар ҳамкорӣ бо Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатӣ нисбат ба масъулони мақомоти давлатие, ки ба ғаёлияти соҳибкорон беасос даҳлат карда, садди роҳи рушди соҳибкорӣ мешаванд, чораҳои зарурӣ андешад. Бо мақсади баланд бардоштани савияи донишҳои ҳуқуқӣ, молиявӣ ва иқтисодии соҳибкорон, расонидани кумак барои таҳияи лоиҳаҳои тичоратӣ ва дарёфти роҳҳои татбиқи онҳо, баҳусус, ба субъектҳои соҳибкории навтаъсис ва ҷалби ҷавонон ба ғаёлияти соҳибкорӣ Ҳукумати Тоҷикистон чихати дар шаҳру ноҳияҳои кишвар ташкил намудани марказҳои хизматрасонӣ, ки дар як вақт вазифаи маркази таълимии соҳибкоронро иҷро мекунанд, чораҳои зарурӣ андешад.

Дар баробари ин, барои баргараф кардани монеаҳои маъмурӣ, таъмин намудани самаранокии хизматрасониҳои давлатӣ ба соҳибкорон ва аҳоли ба Ҳукумати мамлакат супориш дода мешавад, ки соли 2019 лоиҳаи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи хизматрасониҳои давлатӣ”-ро таҳия ва пешниҳод намояд. Инчунин, пешниҳод менамоям, ки бо мақсади дастгирии минбаъдаи соҳибкорон дар кишварамон “300 рӯзи ислоҳот оид ба дастгирии соҳибкорӣ ва бехтар намудани фазои сармоягузорӣ” амалӣ карда шавад.

Ҳамватанони азиз!

Дар даҳ соли охир иқтидорҳои истехсолии низоми энергетикӣ кишвар дар ҳаҷми 1520 мегаватт зиёд карда шуд ва беш аз 1300 километр хатҳои интиқоли барқи баландшиддат сохта, ба истифода дода шуданд. Аз оғози бунёди нерӯгоҳи барқи оби “Роғун” аз ҳамаи сарчашмаҳои маблағгузорӣ 24 миллиард сомонӣ, танҳо соли 2018 3,9 миллиард сомонӣ азхуд карда шудааст ва соли 2019 ба ин мақсад қариб 4 миллиард сомонӣ пешбинӣ гардида, агрегати дууми он ба кор дароварда мешавад.

Моҳи сентябри соли 2018 мо дар ноҳияи баландкӯҳи Мурғоб нерӯгоҳи барқи оби «Тоҷикистон»-ро бо иқтидори 1500 киловатт ба маблағи 80 миллион сомонӣ ба истифода супоридем, ки ба шарофати он талабот ба нерӯи барқ дар Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон пурра таъмин карда шуд. Ҳоло асосноккунии техникӣ ду нерӯгоҳи барқи оби дигар дар ин минтақа, яъне Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон – “Санобод” ва “Себзор” бо иқтидори умумии 211 мегаватт омода гардида, корҳо доир ба дарёфту ҷалби сармоя бо созмонҳои байналмилалӣ молиявӣ идома доранд.

Ҳукумати кишвар, дар баробари бунёди нерӯгоҳҳои барқи оби нав, ба масъалаи барқарор намудани иқтидорҳои мавҷуда таваҷҷуҳи хосса зоҳир менамояд. Зеро дар ҳолати таҷдид накардани як қатор нерӯгоҳҳо, ки солҳои тӯлонӣ ғаёлият карда истодаанд, самаранокии истехсолии онҳо коҳиш меёбад. Бинобар ин, ҳоло таҷдиди нерӯгоҳи барқи оби «Сарбанд» ба маблағи 1,3 миллиард сомонӣ идома дорад ва соли 2019 таҷдиди нерӯгоҳи

барки обии “Қайроққум” дар ҳаҷми 1,9 миллиард сомонӣ ва марҳалаи якуми тачдиди нерӯгоҳи барқи обии «Норак» ба маблағи 3,5 миллиард сомонӣ оғоз мегардад. Баъди тачдиди пурра тавоноии ин се нерӯгоҳ нисбат ба ҳаҷми воқеии имрӯзаи онҳо, дар маҷмӯъ, 840 мегаватт афзоиш меёбад.

Танҳо бунёди нерӯгоҳи “Роғун” имкон медиҳад, ки умри нерӯгоҳи “Норак” садсолаҳо дароз карда шавад. Ин чунин маънӣ дорад, ки ба обанбори “Норак” аз нерӯгоҳи “Роғун” оби таҳшиншудаи соф дохил мегардад ва обанбори “Норак” аз гилу лой пур намешавад. Илова бар ин, тавоноии нерӯгоҳҳои амалкунандаи масири дарёи Вахш 4 миллиард киловатт - соат меафзояд.

Барои боз ҳам устувор гардонидани низоми энергетикӣ кишвар кор доир ба татбиқи лоиҳаи минтақавии КАСА-1000 оғоз гардидааст, ки маблағи умумии он қариб 11 миллиард сомонӣ (қисми Тоҷикистон 3,4 миллиард сомонӣ) буда, соли 2021 ба анҷом расонида мешавад.

Ҳамчунин, ҳуди ҳамин сол барои фаъолияти самараноки нерӯгоҳи барқи обии “Роғун” дастгоҳи муосири таксимкунандаи элегазӣ, яъне зеристгоҳи барқӣ ба маблағи 530 миллион сомонӣ, хатҳои интиқоли барқи 500 – киловолта дар ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ (“Роғун – Душанбе”) ба маблағи қариб 750 миллион сомонӣ ва 220 - киловолтаи «Айнӣ - Рӯдакӣ» ба маблағи 250 миллион сомонӣ ба истифода супорида шуданд.

Соли чорӣ мо на танҳо барои ноил шудан ба истиклолияти энергетикӣ қадами устувор гузоштем, балки бори аввал дар 27 соли соҳибистиклолии кишварамон ду соли охир мардуми мамлакатро пурра бо барқ таъмин намуда, дар ҳаҷми қариб 3 миллиард киловатт - соат нерӯи барқ содирот кардем. Дар баробари ин, Ҳукумати мамлакат ҷиҳати ислоҳоти идоракунии соҳа, яъне таҳияи низоми нави ҳисоби хароҷоти истеҳсоли интиқол ва таксимоти нерӯи барқ ва бо истифода аз низоми электронӣ чорӣ намудани механизми муосири баҳисобгирӣ ва ҷамъоварии маблағи нерӯи барқи истифодашуда бояд тадбирҳои заруриро амалӣ намояд.

Вазорати энергетика ва захираҳои об якҷо бо ширкати “Барқи Тоҷик” вазифадоранд, ки ҷиҳати кам кардани талафоти нерӯи барқ чораҳои қатъӣ андешанд. Вобаста ба масъалаҳои рушди энергетика мехоҳам таъкид намоям, ки истифодаи иқтидорҳои бузурги гидроэнергетикӣ Тоҷикистон барои таъмин намудани кишварҳои минтақа бо нерӯи барқи аз лиҳози экологӣ тоза - яке аз асосҳои рушди “иктисоди сабз”- метавонад ба кам гардидани партовҳои гази карбон ба атмосфера мусоидати ҷиддӣ намояд. Ҳоло Тоҷикистон, тибқи арзёбии созмонҳои байналмилалӣ доир ба истеҳсоли нерӯи барқи аз лиҳози экологӣ тоза дар ҷаҳон ҷойи шашумро ишғол мекунад.

Кишвари мо имконият дорад, ки баъди ба кор андохтани иқтидорҳои нав, аз ҷумла нерӯгоҳи барқи обии “Роғун” аз лиҳози ғоизи истеҳсоли нерӯи барқ аз манбаъҳои тачдидшаванда дар ҷаҳон ба ҷойи дуюм ё сеюм барояд.

Ин саҳми Тоҷикистон дар ҳалли яке аз мушкилоти глобалӣ – кам кардани партовҳои гази карбон ба ҳавои атмосфера ва коҳиш додани оқибатҳои манфии гармшавии иқлим хоҳад буд. Дар робита ба ин, ҳамчунин, зарур аст, ки мо ба масъалаҳои ҳифзи муҳити зист, олами набототу ҳайвонот, вазъи экологӣ ва бо ин мақсад таҷдиди назар кардану тақмил додани қонунгузори соҳа ва баланд бардоштани маърифати экологии аҳоли муносибати ҷиддӣ зоҳир кунем.

Хотирнишон месозам, ки ҳифзи муҳити зист, дар айни замон, яке аз роҳҳои асосии ҷалби сайёҳон мебошад.

Ҳозирини гиромӣ!

Дар шароити Тоҷикистон, ки 93 ҶОИ қаламрави он аз кӯҳҳо иборат аст, соҳаҳои нақлиёти коммуникатсия барои таъмин намудани рушди иҷтимоиву иқтисодӣ аҳамияти бузург доранд.

Дар давраи соҳибистиклолӣ дар кишвар аз ҳисоби лоиҳаҳои давлатии сармоягузори беш аз 2100 километр роҳҳои мошингарди дорои аҳамияти байналмилалӣ чумхуриявӣ ва зиёда аз 1000 километр роҳҳои мошингарди дохилӣ аз ҳисоби дигар сарчашмаҳои маблағгузори бунёду таҷдид карда шуданд. Танҳо соли 2018 сохтмону таҷдиди қариб 200 километр роҳи дохилӣ байналмилалӣ ва 45 пул ба анҷом расонида шуд. Ҳоло дар соҳаи нақлиёт ба маблағи умумии 7,5 миллиард сомонӣ 14 лоиҳаи давлатии сармоягузори амалӣ шуда истодааст.

Тайи солҳои охир дар натиҷаи бунёди шохроҳҳои мошингарди байналмилалӣ ва пайвастании Тоҷикистон бо роҳҳои Чумхурии Мардумии Чин, Чумхурии Ислондӣ Афғонистон, Чумхурии Қирғизистон, кушода шудани роҳи оҳан ва 16 гузаргоҳи сарҳадӣ бо Ўзбекистон кишвари мо аз бунбасти коммуникатсионӣ раҳой ёфт ва ҳадафи дуҷуми стратегиямон амалӣ гардид.

Минбаъд Ҳукумати кишвар бояд доир ба тавсеаи минбаъдаи шабакаи долонҳои нақлиётӣ ва тақвияти инфрасохтори нақлиётӣ, баромадан ба бандарҳои баҳрӣ, бунёди терминалҳои наздисарҳадӣ ва марказҳои логистикӣ, навсозии заминаҳои моддиву техникӣ ва таҷдиди паркҳои нақлиётӣ, инчунин, афзоиши ҳамлу нақли молу маҳсулот тадбирҳои иловагӣ андешад. Ҳамчунин, бо мақсади афзоиш додани ҳамлу нақли одамон ва ҳаҷми боркашонӣ бо дарназардошти мавқеи мусоиди ҷуғрофии Тоҷикистон ҷиҳати ба масири транзити ҳавоӣ табдил додани кишвар чораҳои заруриро роҳандозӣ намояд.

Ҳадафи стратегияи дигар, ки ба таъсиси ҷойҳои корӣ ва афзун гардонидани иқтидори содиротии кишвар таъсири бевосита мерасонад, ҳифзи амнияти озуқаворӣ тавассути рушди соҳаи кишоварзӣ мебошад. Бо мақсади таъмин намудани пешрафти соҳаи кишоварзӣ ва ҳифзи амнияти

озукаворӣ аз ҳисоби лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ ва бучети давлат дар давраи соҳибистиклолӣ беш аз 12 миллиард сомонӣ равона карда шудааст.

Дар натиҷаи тадбирҳои андешидаи Ҳукумат ҳаҷми умумии маҳсулоти кишоварзӣ се баробар зиёд гардид, яъне аз 7,4 миллиард сомонии соли 2000 ба 21,3 миллиард сомонӣ дар соли 2018 расонида шуда, содироти маҳсулоти соҳа мунтазам афзоиш ёфта истодааст. Дар баробари ин, зарур аст, ки барои расидан ба мақсадҳои гузашташуда дар самти рушди соҳа ва таъсиси ҷойҳои корӣ ба масъалаи нигоҳдорӣ ва коркарди маҳсулоти кишоварзӣ диққати бештар дода шавад.

Ҳоло ҳиссаи ночизи пахтаи истеҳсолшуда дар дохили кишвар коркард шуда, имкониятҳои мавҷуда, алалхусус, дар самти таъсиси ҷойҳои корӣ дар соҳаи насосҷӣ ба таври кофӣ истифода нашудаанд. Мувофиқи маълумоти оморӣ солҳои охир ҳамагӣ 10-12 фоизи нахи пахта дар дохили кишвар коркард мешавад. Соли 2018 содироти нахи пахта назар ба соли гузашта ду баробар афзудааст. Бинобар ин, бояд аз ҳисоби самаранок истифода бурдани замин, ба гардиши кишоварзӣ ворид намудани заминҳои бекорхобида ва азхудкунии заминҳои нав, баланд бардоштани ҳосилнокии зироатҳо ва рушди соҳаи тухмпарварӣ, зиёд кардани масоҳати гармхонаҳои доимамалкунанда ва шумораи сардхонаҳо барои нигоҳдории меваю сабзавот оид ба бехтар намудани таъминоти бозори истеъмолӣ бо маҳсулоти босифати кишоварзӣ ва афзун намудани ҳаҷми содироти маҳсулоти он ҷораҳои катъӣ ва фаврӣ андешида шаванд.

Ҳамчунин, Вазорати кишоварзӣ ва Академияи илмҳои кишоварзӣ вазифадоранд, ки дар ҳамкорӣ бо дигар вазорату идораҳо ва мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ иҷрои барномаҳои қабулшудаи соҳаро таъмин карда, доир ба корҳои иҷрошуда ҳар шаш моҳ ба Ҳукумати мамлакат маълумот пешниҳод намоянд. Илова бар ин, зарур аст, ки аз ҳисоби заминҳои бекорхобидаву доманакӯҳҳо майдони боғу токзор, аз ҷумла боғҳои интенсивӣ мунтазам зиёд карда шавад.

Дар 27 соли соҳибистиклолӣ 190 ҳазор гектар заминҳои қорам аз гардиши кишоварзӣ бароварда шуда, майдони заминҳои наздиҳавлигӣ дар кишвар 135 ҳазор гектар, аз ҷумла аз ҳисоби заминҳои обӣ 52 ҳазор гектар зиёд шудааст. Яъне ба як миллиону 400 ҳазор оила барои бунёди манзилҳои истиқоматӣ замин тақсим карда дода шудааст ва ба ҳисоби миёна беш аз 7 миллион нафар сокинони кишвар шароити манзилиашонро бехтар кардаанд. Бо ин мақсад дар 70 соли то замони истиклолият ҳамагӣ 77 ҳазор гектар замин тақсим карда шуда буд.

Мо бояд азхудкунии заминҳои навро вусъат бахшида, майдони заминҳои қорамро зиёд, яъне майдони заминҳои аз гардиши кишоварзӣ беруншударо барқарор кунем, то ин ки бо дарназардошти афзоиши аҳоли талаботи мардумро бо маводи ғизоӣ таъмин намоем. Қабули “Барномаи ислоҳоти соҳаи оби Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2025”, ки ҳадафи асосии

он гузариш ба идоракунии муосири захираҳои об ва чалби сармоягузориҳои нав барои ҳалли мушкилоти об дар кишвар ба ҳисоб меравад, иқдоми саривақтӣ буда, яке аз масъалаҳои асосие, ки таваччуҳи махсусро талаб менамояд, таъминоти аҳоли бо оби босифати ошомиданӣ мебошад. Зеро об сарчашмаи ҳаёт ва манбаи асосии саломатии инсон мебошад.

Бо вучуди он ки Тоҷикистон дорои захираҳои бузурги об мебошад, таъминоти аҳолии деҳоти кишвар бо оби босифати ошомиданӣ беҳбудии ҷиддиро талаб менамояд. Ҳукумати Тоҷикистон дар ҳамкорӣ бо шарикони рушд татбиқи 17 лоиҳаи давлатии сармоягузорию дар самти обтаъминкунии аҳоли дар ҳаҷми 2,4 миллиард сомонӣ оғоз кардааст, ки 50 фоизи онҳо то имрӯз амалӣ гардидаанд. Дар самти кишоварзӣ ва обёрии замин 35 лоиҳа ба маблағи умумии 5,4 миллиард сомонӣ татбиқ шуда истодааст. Аммо чунонки таҳлилҳо нишон медиҳанд, зиёда аз 80 фоизи маблағ барои рушди шабакаҳои обрасонии маркази шаҳру ноҳияҳо равона мегардад.

Зарур аст, ки ба ҳалли ин масъала дар деҳот низ таваччуҳи бештар зоҳир карда шавад, зеро беш аз 73 фоизи аҳоли дар он ҷо зиндагӣ мекунад.

Мо бояд таъсири рӯзафзуни оқибатҳои тағйирёбии иқлиму ба вазъи қорҳо дар самти расидан ба идораи устувори захираҳои об ҳамеша дар мадди назар дошта бошем. Маълум аст, ки тағйироти глобалии иқлим ба ҳаҷми захираҳои оби нӯшокии тоза ва сифати он таъсири манфӣ расонида, кишварҳо ва минтақаҳои мухталифи оламро ба вазъи ташвишовари экологӣ дучор месозанд. Дар баробари ин, бар асари зиёд шудани аҳоли дар минтақаи мо ва умуман, дар сатҳи глобалӣ, талабот ба захираҳои об босуръат афзоиш меёбад. Ин ду омил дар назди мо вазифаҳои нави маҷмуиро мегузорад.

Зимнан, таъкид менамоям, ки сиёсати давлати Тоҷикистон дар соҳаи об, дар айни замон, ба ҳалли масъалаҳои мубрами иҷтимоиву иқтисодии минтақаи Осӣи Марказӣ низ нигаронида шудааст. Мо омодаем, ки захираҳои бузурги оби нӯшокиамонро ба манфиати минтақа мавриди баҳрабардорӣ қарор диҳем. Такроран таъкид месозам, ки истифодаи оқилонаи танҳо захираҳои нодири кӯли баландкӯҳи Сарез, ки 17 миллиард метри мукаабро дар бар мегирад, имкони таъмини дарозмуддату устувори аҳолии минтақаи моро бо оби босифати нӯшоқӣ медиҳад.

Дар доираи нақшаи чорабиниҳо оид ба амалигардонии даҳсолаи амал барои об тасмим гирифта шуд, ки ҳар як соли ин даҳсола ба баррасии ҳамачониба ва ҳаллу фасли тадриҷии мушкилоти марбут ба об бахшида шавад. Аз ҷумла, тибқи нақшаи қорҳои созандагиву ободонӣ ба муносибати 30-солагии истиқлолияти давлатӣ дар баробари сохтмон ва таъмиру тармими иншооти таъиноти иҷтимоӣ, инчунин, мушкилоти таъминоти аҳоли бо оби босифати ошомиданӣ дар маҳалҳои аҳолинишин, махсусан, деҳот бояд ҳал карда шаванд.

Соли рушди сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ эълон гардидани соли 2018 ба дарки аҳамияти самтҳои мазкур дар ҳаёти иҷтимоиву иқтисодии мардум тақони ҷиддӣ бахшида, шумораи сайёҳоне, ки соли 2018 ба Тоҷикистон омаданд, нисбат ба соли 2017 дуоним баробар афзуд, вале барои расидан ба ҳадафҳои пешбинишуда як сол басанда нест. Дар баробари ин, соли ҷорӣ “Стратегияи рушди сайёҳӣ барои давраи то соли 2030” қабул гардид ва имкониятҳои сайёҳии Тоҷикистон то ҳади имкон муаррифӣ шуданд, лекин барои рушди инфрасохтори соҳа дар ҳамаи минтақаҳои кишвар бояд тадбирҳои иловагӣ андешида шаванд.

Бо мақсади вусъат бахшидан ба ҳалли масъалаҳои зикршуда ва бо дарназардошти зарурати инкишофи инфрасохтори деҳот пешниҳод менамоем, ки солҳои 2019-2021 “Солҳои рушди деҳот, сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ» эълон карда шаванд. Мақсади асосӣ аз ин пешниҳод амалигардонии талошҳои Ҳукумати мамлакат ба хоҳири боз ҳам обод кардани Тоҷикистон ва ҳалли масъалаҳои иҷтимоии аҳоли бо роҳи беҳтар намудани инфрасохтор, пеш аз ҳама, дар соҳаҳои маорифу тандурустӣ, таъсиси ҷойҳои корӣ, таъмин кардани аҳолии деҳот бо оби босифати ошомиданӣ, бунёду таҷдиди роҳҳои маҳаллӣ, рушди инфрасохтори сайёҳӣ ва инкишофи ҳунарҳои мардумӣ, ба талаботи муосир мутобиқ соختани сатҳи хизматрасонӣ ва баланд бардоштани некӯахлоқии мардум дар ҳар як деҳа ва маҳалли аҳолинишин мебошад.

Ҳукумати мамлакатро зарур аст, ки барои расидан ба мақсадҳои зикршуда дар самти мазкур ва ҳамзамон бо ин, ҷиҳати муаррифӣи мавзӯҳои нодири сайёҳӣ, ҳифз, инкишоф ва истифодаи оқилонаи захираҳои табиӣ, ҳайвоноту наботот ва мероси таърихиву фарҳангӣ, фароҳам овардани шароит барои сайёҳии экологӣ, табобатӣ, варзишию шикор ва кӯҳнавардӣ тадбирҳои иловагӣ андешад. Таъкид месозам, ки раисони вилоятҳо ва шаҳру ноҳияҳо барои вусъат бахшидан ба қорҳои ободониву бунёдкорӣ, рушди инфрасохтори деҳот, сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ ва бо ин мақсад ҷалб намудани сармояи ватаниву хориҷӣ масъулияти бевосита дошта, бо ҷойи корӣ таъмин кардан ва соҳиби касбу ҳунар гардонидани мардум низ вазифаи аввалиндараҷаи онҳо мебошад.

Бо арзи эҳтирому самимият ва миннатдорӣ ба мардуми шарифи Тоҷикистон, аз ҷумла соҳибқорону тоҷирон ва дигар шахсони хайрхоҳу ҳимматбаланд барои ташаббусҳои созанда мехоҳам як нуктаро таъкид намоям: ба раванди созандагии Ватан ҳар як шаҳрванди бонангу номус бояд саҳмгузор бошад ва ҳар фарди ҷомеа бояд касбу ҳунаре дошта бошад, ки бо истифода аз он зиндагии худро пеш барад. Мо барои ҳар шахсе, ки мехоҳад касбу ҳунар, нияту нақша ва қобилияту истеъдоди худро амалӣ гардонад, яъне ҷиҳати худтаъбиқкунии шаҳрвандон шароити мусоид фароҳам меорем.

Мо ҳар амали некеро, ки ба шукронаи истиқлолияти озодӣ ва соҳибватаниву соҳибдавлатӣ анҷом медиҳем, барои ҳудамон,

фарзандонамон, наслҳои ояндамон, Ватани азизу маҳбубамон – Тоҷикистон мекунем, зеро ин Ватан ва ин давлат аз худи мост ва онро ба ҷойи мову шумо каси дигар обод намекунад.

**Мухтарам аъзои Маҷлиси миллӣ ва вакилони Маҷлиси намояндагон!
Ҳамватанони азиз!**

Таҳким бахшидани иқтисодии илмӣ ва кишвар, ҷорӣ кардани ихтироот дар истеҳсолот, устувор гардонидани пояҳои моддӣ ва техникаӣ муассисаҳои таълимӣ, баланд бардоштани сифати таълим дар ҳамаи зинаҳои таҳсилот, ҷалби боз ҳам васеи истеъдодҳои ҷавон ба омӯзиши технологияҳои муосир ва корҳои эҷодӣ ва техникаӣ вазиҳои муҳимтарини соҳаҳои илму маориф мебошад. Аз ин рӯ, мо ба соҳаҳои илму маориф эътибори аввалиндарача дода, ислохотро дар ҳамаи зинаҳои таҳсилот бомаром идома медиҳем ва мушкилоти мавҷударо давра ба давра бартараф мекунем.

Мо, пеш аз ҳама, ба инкишофи зинаи таҳсилоти томактабӣ диққати ҷиддӣ дода, бояд шумораи муассисаҳои томактабиро бамаротиб зиёд намоем ва барои рушди қобилияти зехнии кӯдакон шароити мусоид фароҳам созем. Дар доираи барномаҳои давлатӣ ва бо иштироки аҳоли дар се соли оянда беш аз 1050 муассисаи таҳсилоти томактабӣ ва умумӣ бунёд карда мешавад, ки қисми зиёди онҳо дар деҳоти кишвар пешбинӣ гардидааст. Бо вучуди ин, ба Ҳукумати мамлакат, Вазорати маориф ва илм, раисони вилоятҳо ва шаҳру ноҳияҳо супориш дода мешавад, ки рушди муассисаҳои таълимӣ, аз ҷумла муассисаҳои томактабӣ ва то соли 2021 ба 30 фоиз расонидани фарогирии кӯдаконро ба зинаи таҳсилоти томактабӣ таъмин намоянд. Танҳо соли 2018 дар кишвар аз ҳисоби ҳамаи сарчашмаҳо 151 муассисаи таҳсилоти умумӣ бо зиёда аз 73 000 ҷойи нишаст сохта, ба истифода дода шуд ва ин раванд дар оянда низ идома хоҳад ёфт.

Мо ислоҳоти низоми ҳамаи зинаҳои таҳсилро минбаъд низ давом дода, усулҳои фаъоли таълимро ҷорӣ мекунем ва ба сатҳи сифати таълим эътибори аввалиндарача медиҳем. Дар робита ба ин, Вазорати маориф ва илм, Хадамоти назорат дар соҳаи маориф вазифадор карда мешаванд, ки дар ҳамкорӣ бо раисони вилоятҳо, шаҳру ноҳияҳо ва дигар ниҳодҳои ҷамъиятӣ назоратро ҷиҳати баланд бардоштани сатҳи сифати дониш дар ҳамаи зинаҳои таҳсилот пурзӯр намоянд. Ҳамзамон бо ин, Вазорати маориф ва илм якҷо бо Вазорати рушди иқтисод ва савдо ва дигар сохтору мақомоти дахлдор то соли 2020 масъалаи норасоии кадрҳои омӯзгориро пурра ҳаллу фасл намояд.

Бояд гуфт, ки дар соҳаи маориф ду проблемаи асосии ҳалталаб вучуд дорад. Якум, норасоии кадрҳои соҳибкасби омӯзгорӣ ва дуюм, баланд бардоштани сатҳи сифати таълим дар тамоми муассисаҳои таҳсилоти кишвар. Мо заҳмати устодону омӯзгоронро ҳамеша баланд арзёбӣ мекунем ва ғамхориро дар ҳақи онҳое, ки дар ин соҳа хизматҳои шоиста кардаанд,

идома медиҳем. Лекин пешрафти чомеа, тараққиёти илму техника ва технология тақозо мекунад, ки онҳо низ барои баланд бардоштани сатҳи касбияти худ мунтазам кӯшиш кунанд. Агар омӯзгор сатҳи баланди касбият надошта бошад, мо ҳеҷ гоҳ ва бо ягон восита сифати таълиму тарбияро беҳтар карда наметавонем.

Бинобар ин, ба Вазорати маориф ва илм зарур аст, ки фаъолияти курсҳои тақмили ихтисоси омӯзгоронро боз ҳам тақвият бахшад. Илова бар ин, ҳамаи кормандони соҳаи маориф, аз дастгоҳи вазорат ва сохторҳои маҳаллии он то устодону омӯзгорони муассисаҳои таълимӣ, сарфи назар аз шакли моликият, дар тамоми қаламрави кишвар ҳар се сол як маротиба аз аттестатсия гузаронида шаванд.

Ҳанӯз соли 2003 Фармони Президенти кишвар дар бораи тақмили таълим ва омӯзиши забонҳои русиву англисӣ қабул шуда буд. Вале таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки натиҷаҳо дар ин масъала чандон қонеъкунанда нестанд. Агар мо хоҳем, ки бо чомеаи пешрафтаи башар баробар қадам гузорем, бояд ба ин масъала эътибори ҷиддӣ диҳем. Аз ин лиҳоз, ба Ҳукумати мамлакат, вазоратҳои маориф ва илм, рушди иқтисод ва савдо, Академияи илмҳо супориш дода мешавад, ки дар нимсолаи аввали соли 2019 барномаи нави тақмили таълими забонҳои русӣ ва англисиро барои давраи то соли 2030 таҳия ва пешниҳод намоянд. Бори дигар хотирнишон месозам, ки мо ин корро барои ҳудамон, яъне ба хоҳири баланд бардоштани сатҳи маърифат ва тавсеаи ҷаҳонбинии наврасону ҷавонони кишвар мекунем, на бо мақсади дигар.

Мо ба солимии чомеа ва ҳифзи иҷтимоии аҳоли низ диққати махсус дода, инфрасохтори муассисаҳои тиббӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳолиро мунтазам тавсеа ва таҳким бахшида истодаем. Ҳоло дар 19 шаҳру ноҳияи мамлакат «Барномаи кафолатҳои давлатӣ оид ба таъмини аҳоли бо кумаки тиббӣю санитарӣ дар ноҳияҳои таҷрибавии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2017-2019» амалӣ гардида истодааст ва ин таҷриба давра ба давра тамоми кишварро фаро мегирад. Илова бар ин, дар давоми се соли оянда дар кишвар беш аз 560 беморхонаву марказҳои саломатӣ ва дигар иншооти соҳаи тандурустӣ бунёд карда мешаванд. Бо вучуди пешравихо, ҳоло низ баъзе камбудихо, аз ҷумла дар масъалаи расонидани кумаки аввалияи тиббӣ, ки аз ҳисоби бучет маблағгузорӣ мешавад, ба мушоҳида мерасанд.

Аз арзу шикоятҳои сокинони мамлакат ба унвони Дастгоҳи иҷроияи Президент бармеояд, ки дар баъзе муассисаҳои тиббӣ ҳангоми расонидани кумаки аввалияи тиббӣ аз соҳибони шахсони бемору қорафтода маблағ ва доруворӣ талаб карда мешавад, ки ин хилофи қонун мебошад. Яке аз масъалаҳое, ки бо вучуди таъкидҳои доимӣ ислоҳ нашуда истодааст, ҳоло ҳам паст будани сатҳи сифати хизматрасонӣ ва муоширати табибон мебошад ва роҳбарони Вазорати тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳоли вазифадоранд, ки дар ин самт тадбирҳои муассир андешанд.

Соли чорӣ бо мақсади пурзӯр намудани ҷавобгарии маъмурӣ ва ҷинойтӣ барои ғайриқонунӣ ба ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон ворид намудан ва ба муомилот баровардани дорувории бесифат ё муҳлати истифодааш гузашта ё истехсол кардани онҳо дар мамлакат, инчунин, дар натиҷаи фаъолияти тиббӣ ба бемориҳои сироятӣ гирифтور шудани мизочон ба қонунгузорӣ тағйирот ворид карда шуд. Прокуратураи генералӣ, Вазорати тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳоли ва дигар мақомоти дахлдор бояд иҷрои талаботи қонунро таъмин карда, дар роҳи содиршавии ин гуна қонуншиканиҳо садди устувор гузоранд.

Ҳоло дар кишвар 149 ҳазор нафар шахсони маъҷуб, аз ҷумла 15 ҳазор нафар маъҷубони гурӯҳи яқум, қариб 27 ҳазор нафар маъҷубони то 18-сола ва 71 ҳазор нафар ятимон умр ба сар мебаранд. Маблағи умумие, ки ҳар моҳ аз ҳисоби буҷети давлат танҳо ба ятимон пардохта мешавад, беш аз 12 миллион сомониро ташкил медиҳад.

Мо дар оянда низ ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ, аз ҷумла ғамхорӣ дар ҳаққи гурӯҳҳои осебпазири аҳоли, дар навбати аввал ятимону маъҷубон, шахсони бесаробонмондаву эҳтиҷманд ва нафақахӯрону собиқадоронро аз ҷумлаи вазифаҳои муҳимтарини худ мешуморем.

Мо дар замони соҳибистиклолӣ ба рушди соҳаи фарҳанг ҳамчун таҷассумгари симои маънавии халқ, муттаҳидсозандаи нерӯҳои зехнӣ, баёнгари таърихи гузаштаву муосир, ойину анъана, дигар муқаддасоти миллӣ ва ташаккулдиҳандаи одоби ахлоқи ҳамида эътибори доимӣ медиҳем. Қобили зикр аст, ки хусусан, солҳои охир таваҷҷуҳ ба ҳифзи забони давлатӣ, суннату арзишҳо ва либоси миллӣ зиёд шудааст.

Дар даврони истиқлолияти давлатӣ ойину ҷашнҳои миллӣ ва арзишҳои фарҳангии, ки дар давоми асрҳо ягонагии маънавии мардумро ҳифз мекарданд, аз қабилҳои Наврӯз, Меҳргон, Сада, Шашмақом, Фалак, атласу адрес, чакан ва монанди инҳо эҳё гардиданд.

Бо талошҳои пайвастаи Ҳукумати мамлакат қисме аз онҳо, аз ҷумла Шашмақом ва Наврӯз ба Феҳристи мероси ғайримоддӣ ЮНЕСКО ва шаҳри қадимаи Саразм, Парки миллии Тоҷикистон ба Феҳристи мероси моддӣ ташкилоти зикршуда ворид гардиданд ва соли оянда мусиқии Фалак, ёдгории таърихии Хулбук ва ҷашнҳои Меҳргону Сада низ ба ин созмони бонуфузи байналмилалӣ пешниҳод карда мешаванд. Чанде пеш бо қарори Ассамблеяи генералии ЮНЕСКО боз яке аз намунаҳои беҳтарини ҳунароҳои мардумии мо - чакан ба Феҳристи мероси фарҳангии ғайримоддӣ башарӣ шомил гардид. Аз ҷониби ҷомеаи ҷаҳонӣ эътироф гардидани мероси таърихиву фарҳангии мо дар айни замон эътирофи тоҷикон ҳамчун миллати тамаддунсозу фарҳангӣ мебошад.

Мо тасмим гирифтём, ки соли 2020 ҷашни яке аз ёдгориҳои бостонии кишварамон - шаҳри қадимаи Саразмро доир намоем. Ин ҷорабинӣ имкон медиҳад, ки мо маданияти беш аз 5500 - солаи аз ҷониби доираҳои илмӣ

чаҳон эътирофшудаи худро ба чаҳониён ба таври шоиста муаррифӣ созем. Моро зарур аст, ки ёдгориҳои таърихии худро хифз кунем, обод гардонем ва ба онҳо ҳамчун ҷузъи таркибии сарнавишти миллати куҳанбунёдамон муносибат намоем.

Ин қарзи мо дар назди таърих ва наслҳои оянда мебошад.

Вакилони муҳтарам!

Мо минбаъд низ мақоми занонро дар ҷомеа баланд бардошта, мавқеи онҳоро дар татбиқи сиёсати иҷтимоии давлат дастгирӣ менамоем. Дар замонҳои соҳибистиклолӣ як қатор стратегияву барномаҳои давлатӣ дар ин самт амалӣ гардида, барои фаъолияти занон имкониятҳои васеъ фароҳам оварда шуданд. Барои мисол метавон аз ду соҳаи иҷтимоӣ – маориф ва тандурустӣ ёдовар шуд, ки солҳои охир дар ин соҳаҳо шумораи занону духтарон бамаротиб афзоиш ёфтааст.

Тибқи маълумоти оморӣ соли 1991 дар соҳаи маорифи кишвар аз 95 ҳазор нафар кормандон ҳамагӣ 52 фоизро занону духтарон ташкил медоданд. Соли 2018 ин нишондиҳанда ба 70 фоиз расидааст. Дар соҳаи тандурустӣ соли 1998 аз 45 ҳазор нафар кормандон 25 ҳазор нафари онҳо занону духтарон буданд. Ин нишондиҳанда соли ҷорӣ аз шумораи умумии кормандони соҳа, ки 80 ҳазор нафарро ташкил мекунанд, ба 51 ҳазор нафар расидааст, ки нисбат ба солҳои пеш хеле зиёд мебошад.

Имрӯз шумораи занон дар сафи хизматчиёни давлатӣ афзоиш ёфта, соли 2018 дар мансабҳои роҳбарикунанда 19 фоиз ва дар ҳайати хизматчиёни давлатии мақомоти марказӣ ва соҳаҳои тобеи онҳо 25 фоизро занону духтарон ташкил медиҳанд.

Мо ба азму ирода ва масъулиятшиносии занон ҳамчун нерӯи бузурги ҷомеа эътимоди комил дорем. Баробари ин, медонем, ки зан модар аст, яъне ягона мавҷудест, ки инсонро ба дунё меорад ва ба ӯ ҳаёт мебахшад. Ба ин хотир, мо масъул ҳастем, ки ба ин мавҷуди офарандаи инсоният арҷ гузорем, ранҷу машаққат ва заҳмату хизматҳои ӯро қадр намоем.

Ҳамзамон бо ин, аз модарону бонувони кишвар даъват ба амал меорем, ки дар риояи қонунҳои миллимон «Дар бораи танзими анъана ва ҷашну маросими милли» ва «Дар бораи масъулияти падару модар дар таълиму тарбияи фарзанд» боз ҳам фаъол бошанд, фарзандонро ба зиндагии мустақилона омода карда, онҳоро ба роҳи дурусти зиндагӣ ҳидоят намоянд, сарфаю сариштакориро, ки яке аз хислатҳои беҳтарини миллати қадимаи мо, риоя кунанд, дар эҳёи ҳунарҳои мардумӣ ҳамеша пешсаф бошанд, расму ойин, анъанаву суннатҳо ва фарҳанги миллимонро хифз намоянд. Бонувону модарони мо бояд, муҳимтар аз ҳама, барои поку беолоиш нигоҳ доштани забони тоҷикӣ, ки мо онро маъмулан забони модарӣ меномем, кӯшиш карда, ба наслҳои оянда одоби муошират ва суҳанвариро бо ин забони ширину шоирона омӯзонанд. Бори дигар ба падару модарони азиз

мурочиат карда, аз онҳо хоҳиш менамоем, ки ба таълиму тарбияи фарзандон аҳаммияти аввалиндараҷа диҳанд.

Чавонон моёи ифтихор ва сарбаландии Тоҷикистони азиз мебошанд. Мо ба чавонон эътимоди комил дорем, дастгирии самимонаи онҳоро аз сиёсати пешгирифтаи давлату Ҳукумат кадрдонӣ мекунем ва нақши арзишмандашонро дар ҳамаи ҷанбаҳои ҳаёти кишвар эҳсос менамоем. Ман ба чавонони кишвар барои дастгириашон аз сиёсати давлату Ҳукумат ва хизмати содиқонашон миннатдории самимӣ баён мекунам. Имрӯз қисми асосии хизматчиёни ҳарбӣ ва мақомоти ҳифзи ҳуқуқро чавонон ташкил медиҳанд. Аз 23 ҳазор нафар бунёдкорони иншооти азими аср – нерӯгоҳи барқи обии “Роғун” ил ғоизашон чавонони то сисола мебошанд.

Ҳукумати Тоҷикистон барои чавонон тавассути оммавигардонии варзиш, таблиғи тарзи ҳаёти солим ва омодаسازیи варзишгарони касбӣ аз ҳамаи имкониятҳо истифода мекунад. Танҳо соли 2017 дар шаҳру ноҳияҳои мамлакат ба маблағи 175 миллион сомонӣ 300 иншооти соҳаи варзиш сохта, ба истифода супорида шуд. Имсол ин раванди созанда вусъати тоза пайдо карда, 230 иншооти навбунёди варзиш мавриди баҳрабардорӣ қарор дода шуд. Шумораи умумии иншооти варзишии дар зарфи даҳ соли охир, яъне солҳои 2008-2018 ба истифода додашуда ба зиёда аз 9300 расидааст.

Ҳисси баланди миллӣ, худшиносиву ҳудогоҳӣ, ватандӯстиву ватанпарастӣ ва садоқати чавонони мо ба Ватан, миллат ва обу хоки сарзамини аҷдодӣ гарави амнияти осоиши ҷомеа, пешрафти давлат ва ободии имрӯзу фардои Тоҷикистони соҳибистиклол мебошад.

Дар шароити ҷаҳони пурҳаводиси муосир бисёр муҳим аст, ки чавонони мо мисли солҳои 90-уми асри гузашта фирефтаи таблиғоти нерӯҳои ифротгарои динӣ ва бадҳоҷони миллати тоҷик нагарданд, ҳамеша зираку ҳушёр ва барои ҳимояи манфиатҳои халқи тоҷик ва давлати тоҷикон омода бошанд.

Ҳозирини арҷманд!

Рушди минбаъдаи ҷомеа тақозо менамояд, ки бо мақсади танзими ҳамаҷонибаи муносибатҳои ҷамъиятӣ қонунҳои амалқунанда мунтазам такмил дода шаванд. Чунин тарзи танзими ҳуқуқӣ имкон медиҳад, ки мақомоти ҳокимияти иҷроия фаъолияти ҳудро асосан ба идоракунии давлатӣ равона созанд. Аз ин рӯ, ба субъектҳои ҳуқуқэҷодқунанда, аз ҷумла вакилони парламент зарур аст, ки сифати қонунҳои амалқунанда ва ба сатҳи рушди иқтисодиву иҷтимоии кишвар мутобик будани онҳоро мунтазам таҳлил карда, лоиҳаи санадҳои меъёрии ҳуқуқии ба талаботи рӯз мувофиқро таҳия намоянд.

Тавре ки маълум аст, баланд бардоштани сатҳи маърифати ҳуқуқии аҳоли омили асосии эъмори давлати ҳуқуқбунёд, ҷомеаи шаҳрвандӣ ва таъмин намудани волоияти қонун мебошад. Бинобар ба охир расидани

мухлати Барномаи таълим ва тарбияи ҳуқуқии шахрвандон барои солҳои 2009–2019 зарур мешуморам, ки барои даҳсолаи минбаъда барномаи нав таҳия ва қабул карда шавад.

Пешрафти минбаъдаи чома ва амалӣ намудани мақсаду вазифаҳои дарпешистода кафолати ҳамачонибаи адолати судиро талаб мекунад. Зарур аст, ки барномаи нави ислоҳоти судиву ҳуқуқӣ таҳия карда, дар доираи он сохтор ва фаъолияти мақомоти судӣ такмил дода шавад ва ҷиҳати баррасии босифату саривактии парвандаҳо ва иҷрои санадҳои қабулнамудаи мақомоти судӣ чораҳои мушаххас андешида шаванд. Бо ин мақсад, Суди конститусионӣ, Суди Олӣ, Суди Олии иқтисодӣ, Вазорати адлия ва Хадамоти иҷро дар мухлатҳои кӯтоҳтарин барномаи нави ислоҳоти судиву ҳуқуқиро барои солҳои 2019-2021 таҳия ва пешниҳод созанд.

Дар паёмҳои қаблӣ ва дигар суҳанрониҳо ман андешаҳои худро доир ба афзоиши хатари терроризм ва экстремизм дар ҷаҳони муосир изҳор карда будам. Шиддати ин хатару таҳдидҳои ҷаҳонӣ, мутаассифона, имрӯз ҳам паст нашудааст. Аз тарафи мақомоти ҳифзи ҳуқуқ вақтҳои охир дастгир шудани гурӯҳҳои ҷиноятӣ, ки мехостанд дар минтақаҳои сарҳадӣ ва дохили Тоҷикистон амалҳои террористӣ анҷом диҳанд, гувоҳи ин гуфтаҳоест. Бинобар ин, мақомоти ҳифзи ҳуқуқ ва сохторҳои низомиро зарур аст, ки бо хушёриву зиракии сиёсӣ ва баланд бардоштани донишу малакаи касбӣ, инчунин, бо истифода аз шакли усулҳои муосир муборизаро бар зидди терроризм ва экстремизм, зухуроти ҷинояткорӣ мутаҷаққили фаромиллӣ, кочоқу муомилоти ғайриқонунии маводи муҳаддир ва дигар қонуншиканиҳо тақвият диҳанд.

Дар ин раванд, диққати асосӣ бояд ба пешгирӣ намудани терроризму экстремизм, шомилшавии шахрвандони мамлакат ба созмону ҳаракатҳои террористиву экстремистӣ ва ба Ватан баргардонидани шахсони гумроҳшуда равона карда шавад. Аз ин рӯ, ба Прокуратураи генералӣ, Вазорати корҳои дохилӣ ва Кумитаи давлатии амнияти миллии супориш дода мешавад, ки дар ҳамкорӣ бо Вазорати адлия ҷиҳати такмили заминаҳои ҳуқуқии пешгирӣ кардани экстремизм ва таҳияи тарзу усулҳои муосири муқовимат бо ин зухурот дар мухлати се моҳи ояндаи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи муқовимат бо экстремизм» - ро таҳия ва ба Ҳукумати мамлакат пешниҳод намоянд.

Таҷриба нишон медиҳад, ки баргараф намудани манбаъҳои маблағгузори терроризм, яъне муомилоти ғайриқонунии маводи муҳаддир омили муҳимми пешрафт дар роҳи мубориза бо ин ҷинояти даҳшатнок ба ҳисоб меравад. Бинобар ин, Агентии назорати маводи нашъаовар, Сарраёсати Қўшунҳои сарҳадии Кумитаи давлатии амнияти миллии, Вазорати корҳои дохилӣ ва дигар сохтору мақомоти давлатӣ вазифадоранд, ки дар самти мубориза бар зидди гардиши ғайриқонунии маводи муҳаддир тадбирҳои иловагӣ андешанд.

Ба роҳ мондани муборизаи қатъӣ бо амалҳои коррупсионӣ шартӣ муҳимми фароҳам овардани фазои ҳамдигарфаҳмӣ дар ҷомеа ва таҳкими эътимоди мардум нисбат ба сохтору мақомоти давлатӣ мебошад. Бинобар ин, Агентии назорати давлатии молиявӣ ва мубориза бо коррупсия, Палатаи ҳисоб, Прокуратураи генералӣ ва дигар субъектҳои ваколатдори соҳа бояд ҳамкориро бо аҳоли бехтар ба роҳ монда, ҷиҳати гузоштани садди устувор дар роҳи амалҳои коррупсионӣ тадбирҳои муассир андешанд. Ҳамзамон бо ин, якҷо бо Вазорати адлия лоиҳаи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи мубориза бар зидди коррупсия”-ро, ки соли 2005 қабул шудааст, вобаста ба шароити имрӯза дар таҳрири нав таҳия ва пешниҳод намоянд.

Мурочиатҳои сокинони кишвар ба Дастгоҳи иҷроияи Президент нишон медиҳанд, ки фаъолияти баъзе мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ дар ин самт ба таври дахлдор ба роҳ монда нашудааст ва шахсони мансабдор ваколатҳои худро тибқи талаботи қонун амалӣ намесозанд. Аз ин лиҳоз, Прокурори генералӣ зарур аст, ки якҷо бо роҳбарони вазорату идораҳо, вилоятҳо ва шаҳру ноҳияҳо риояи ҳатмии Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи мурочиатҳои шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ”-ро аз ҷониби шахсони мансабдор ва дигар хизматчиёни давлатӣ таъмин карда, ҳар нимсола ба Дастгоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳисобот пешниҳод намояд.

Зарур медонам бори дигар таъкид намоям, ки пешрафти босуботи давлат ва ҷомеа, пеш аз ҳама, ба таъмини амният, волоияти қонун, таҳкими тартиботи ҷамъиятӣ ва риояи ҳуқуқу озодиҳои инсон ва шаҳрванд асос меёбад. Таъмин намудани тартиботи ҳуқуқӣ, амнияти давлат, суботу оромии ҷомеа, ҳифзи ҳуқуқу озодиҳои инсон ва шаҳрванд, инчунин, мубориза бо ҷинояткорӣ вазифаи бевоситаи хизматӣ ва қарзи вичдонии ҳар як корманди мақомоти ҳифзи ҳуқуқ ба ҳисоб меравад. Аз ин рӯ, тамоми кормандони мақомоти судӣ, прокуратура, қорҳои дохилӣ, амният, агентҳои назорати маводи нашъаовар, назорати давлатии молиявӣ ва мубориза бо коррупсия бо мақсади таъмин намудани тартиботи ҷамъиятӣ, суботу оромии ҷомеа, пешгирии ва сари вақт ошкор кардани ҷиноятҳо, муайян ва бартарафсозии сабабу омилҳои содиршавии онҳо ҷораҳои ҷиддӣ андешанд. Барои расидан ба ин ҳадафҳо кормандони мақомоти ҳифзи ҳуқуқ бояд, пеш аз ҳама, худашон талаботи қонунҳоро дар қору фаъолияти хеш қатъиян риоя намоянд ва дар иҷрои вазифаҳои хизматӣ намунаи ибрат бошанд.

Вазъияти имрӯзаи ҷаҳон ва минтақа тақозо менамояд, ки Қувваҳои Мусаллаҳи мамлакат, бахусус, ҷузъу томҳои Қўшунҳои сарҳадӣ ҳамеша дар ҳолати омодабош қарор дошта бошанд. Мо ба Қувваҳои Мусаллаҳи кишварамон эътимоди комил дорем ва дилпурем, ки онҳо минбаъд низ истиқлолияти озодии Тоҷикистони маҳбубамон, амнияти давлат ва суботу оромии мардуми моро чун сипар Ҳимоя мекунанд.

Таъкид менамоям, ки вазъи сайёра дар ду-се соли оянда боз ҳам мураккаб мешавад. Бинобар ин, роҳбарони ҳамаи сохторҳои низомӣ ва хизматчиёни ҳарбӣ бояд ба баланд бардоштани сатҳи омодагии касбӣ, садоқат ба халқу Ватан, тарбияи кадрҳо, риояи ойинномаву низомномаҳо, интизоми ҳарбӣ, таъмини амнияти давлату ҷомеа ва тартиботи ҳуқуқӣ эътибори доимӣ диҳанд.

Садди аввали мубориза бо терроризм, ҷиноятҳои муташаккили фаромилӣ ва қочоқи маводи муҳаддир маҳз сарҳади давлатӣ мебошад. Дар ин замина, меҳодам бори дигар хотиррасон намоям, ки ҳифзи сарҳад вазифаи танҳо сарҳадбонон нест.

Ҳар як фарди ватандӯст бояд дар ҳифзи марзу буми Ватан, таъмини амнияти давлат ва оромиву суботи ҷомеа бо мақомоти ҳифзи ҳуқуқ ва сохторҳои низомӣ ҳамкорӣ намояд.

Ҳукумати мамлакат ҷиҳати фароҳам овардани шароити мусоиди хизмат ба Қувваҳои Мусаллаҳ, аз ҷумла Қўшунҳои сарҳадӣ тамоми чораҳои заруриро андешида истодааст. Тайи панҷ соли охир барои ҷузъу томҳои Қўшунҳои сарҳадӣ 170 иншооти нав сохта шуданд. Танҳо дар ҳатти сарҳади давлатӣ бо Афғонистон, ки қариб 1400 километрро ташкил медиҳад, зиёда аз 100 иншооти ҳифзи сарҳад ба фаъолият оғоз намуданд.

Суботи оромии ҳамсоҷишварамон - Афғонистон барои мо мисли обу ҳаво зарур аст ва Тоҷикистон аз рӯзҳои аввали соҳибистиклолӣ талош меварзад, ки дар ин кишвари дӯст сулҳи пойдор барқарор гардад. Гузашта аз ин, тайи солҳои зиёд Тоҷикистон ҳамчун сипар на танҳо амнияти худ, балки бехатарии минтақа, кишварҳои пасошӯравӣ ва аврупоиро аз пахншавии маводи муҳаддир, силоҳ, терроризму экстремизм ва муҳочирати ғайриқонунӣ таъмин карда истодааст.

Аз ин рӯ, мо чи аз тариқи минбарҳои байналмилалӣ ва чи дар доираи гуфтушунидҳо бо роҳбарони кишварҳои хориҷӣ ва созмонҳои байналмилалӣ пайваста даъват ба амал меорем, ки ба қазияи Афғонистон таваччуҳи ҷиддӣ зоҳир карда шавад.

Мо кўшишҳои Ҳукумати Афғонистони дӯст ва ҷомеаи ҷаҳонро ҷиҳати роҳандозӣ намудани раванди музокироти сулҳ дар кишвар, ба эътидол овардани вазъи сиёсӣ низомӣ ва таъмини рушди иҷтимоиву иқтисодии он ҳамачониба пуштибонӣ мекунем ва бори дигар изҳор медорем, ки қазияи Афғонистон танҳо роҳи ҳалли низомӣ надорад. Ҷангу низоъ ва муҳолифати мусаллаҳона даҳшат аст, қатлу куштори одамони бегуноҳ аст, қашшоқиву бенавоӣ, бадбахтӣ, қасодии иқтисодӣ ва шикасти низоми қонунияту давлатдорист.

Мо даҳшати ҷанги шаҳрвандии солҳои 90-уми асри гузаштаре, ки душманони миллати тоҷик ба сари мо таҳмил карда буданд, ҳаргиз фаромӯш намекунем ва бо итминон изҳор медорем, ки мардуми мо дигар ба доми фиреби душманону бадҳоҳони миллат, ки то ҳанӯз аз ҳадафҳои

ғаразноки худ даст накашидаанд, гирифта намешаванд. Аз ин рӯ, мо ҳамеша ҷонибдори сулҳ дар саросари ҷаҳон ҳастем ва хоҳонем, ки тамоми муҳолифату низоъҳо, дар қадом минтақа ё кишваре, ки набошанд, танҳо бо роҳҳои осоишта ва музокирот ҳаллу фасл қарда шаванд.

Ҳозирини муҳтарам!

Ҳимояи манфиатҳои миллии ҳамчун ҳадафи асосии сиёсати хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки ханӯз дар ибтидои истиқлолияти давлатӣ дар асоси усули муносибатҳои баробарӣ ва дӯстӣ бо тамоми кишварҳои ҷаҳон муайян ва поягузори гардида буд, боқӣ мемонад.

Консепсияи сиёсати хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки ҳоло татбиқ шуда истодааст, идомаи мантиқии ин самт буда, ба сатҳи сифатан нав бардоштани робитаҳои байналмилалӣ кишварӣ моро дар шароити нави рушди ҷаҳонӣ таъмин менамояд. Вазъи ноустувори ҷаҳони муосир дар шароити шиддат ёфтани рақобатҳои геосиёсӣ геоиқтисодӣ ва афзоиши таҳдиду хатарҳои глобалӣ аҳамияти таҳкиму густариши муносибатҳои байналмилалӣ дучанд менамояд. Бинобар ин, мо ҳамкориҳои фарогиро бо кишварҳои дуру наздик ва созмонҳои байналмилалӣ минтақавӣ идома дода, ҷиҳати пешбурди самарабахши онҳо пайвасти кӯшиш хоҳем кард.

Мо ба таҳкими робитаҳои дӯстӣ ва рушди ҳамкориҳои гуногунҷанба дар минтақаи Осиёи Марказӣ аҳамияти аввалиндараҷа медиҳем. Густариш ва таҳкими муносибатҳо бо кишварҳои Осиёи Марказӣ, чун анъана, дар асоси дӯстиву эътибор, ҳусни ҳамҷаворӣ ва ҳамкории судманд ба роҳ монда шуда, ба иҷрои ҳадафу вазифаҳо, ҳамчунин, рафъи мушкилоти муштарак равона гардидааст.

Хурсандибаш аст, ки баъди ба ҳайси Президенти Ҷумҳурии Ўзбекистон интихоб шудани муҳтарам Мирзиёев Шавкат Мирамонович дар раванди рушди шарикӣ гуногунҷанбаи минтақавӣ тамоюлҳои мусбат вусъат гирифта, ғояи он мазмуну муҳтавои нави амалӣ касб мекунад. Бори дигар бо қаноатмандӣ хотирнишон месозам, ки соли 2018 дар муносибатҳои дучониба бо кишварӣ ҳамҷавор ва дӯсти мо - Ўзбекистон таҳаввулоти таърихӣ рух доданд ва мо тамоми масъалаҳои ҳалталабу шиддатнокеро, ки тайи зиёда аз бист соли охир байни ду кишвар ба миён омада буданд, пурра ҳаллу фасл қарда, ҳамкориҳои муштарак ба сатҳи шарикӣ стратегӣ баровардем.

Вазорати қорҳои хориҷӣ ва дигар соҳтору мақомоти дахлдори кишвар вазифадор қарда мешаванд, ки ҷиҳати вусъат бахшидан ба ҳамкориҳои созандаву дарозмуддати Тоҷикистон бо кишварҳои минтақа ва дигар шарикони анъанавӣ ҳадафмандона чораҷӯӣ намоянд. Дар сиёсати хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳким ва густариши робитаҳо дар доираи сохторҳои ҳамкории байналмилалӣ минтақавӣ, ҳамчунин, созмонҳои байналмилалӣ молиявӣ ҷойгоҳи хосса дорад.

Чунонки зикр намудам, соли чорӣ татбиқи амалии ташаббуси чоруми ҷаҳонии мо доир ба масъалаҳои об – Даҳсолаи байналмилалӣ амал “Об барои рушди устувор, солҳои 2018-2028” оғоз гардид, ки барои расидан ба ҳадафҳои рушди устувори марбут ба захираҳои об дар ҳамаи сатҳҳо заминаи зарурӣ ва васеъ фароҳам меорад. Ҳамагӣ чанд рӯз пеш, яъне 20 декабри соли 2018 Маҷмаи умумии Созмони Милали Муттаҳид лоиҳаи катъномаи пешниҳоднамудаи Тоҷикистонро таҳти унвони “Шарҳи миёнамуҳлати фарогири ҷараёни татбиқи Даҳсолаи байналмилалӣ амал “Об барои рушди устувор”, солҳои 2018-2028” яқдилона ва бо ҳаммуаллифӣ 190 кишвари узви созмон қабул кард.

Ин катънома ҷараёни баррасии миёнамуҳлати даҳсоларо ба танзим дароварда, баргузорию ду чорабинии муҳимми ҷаҳониро пешбинӣ менамояд: яқум, баргузорию Конфронси Созмони Милали Муттаҳид доир ба Шарҳи миёнамуҳлати фарогири ҷараёни татбиқи Даҳсолаи байналмилалӣ амал “Об барои рушди устувор”, солҳои 2018-2028” аз 22 то 24 марти 2023; ва дуюм, ҷаласаи сатҳи баланди Маҷмаи умумии Созмони Милали Муттаҳид чиҳати мусоидат ба татбиқи ҳадафу вазифаҳои марбут ба захираҳои об дар моҳи марти соли 2021.

Ҳамин тавр, бо иқдоми ҷониби мо мавзӯи захираҳои об дар рӯзномаи Созмони Милали Муттаҳид устувор гардида, бори аввал чорабинии сатҳи баланду фарогири созмон дар масоили захираҳои об баъди зиёда аз чил соли баргузорию нахустин Конфронси созмон дар соҳаи об аз ҷониби Дабири кулли он даъват карда мешавад. Бинобар ин, моро зарур аст, ки ҳамчун ҷониби ташаббускори масъалаҳои вобаста ба об дар сатҳи глобалӣ бомаром амалӣ гардонидани ҳадафу вазифаҳои даҳсолаи навро мунтазам пайгирӣ кунем.

Ҳамватанони азиз!

Авзои сиёсии сайёра ҳоло бисёр ноорому бесубот ва боиси ташвишу нигаронии қиддии ҷомеаи ҷаҳон гардидааст.

Чунонки дар чандин суҳанрониҳои худ иброз намудам, кӯшишҳои азнавтақсимкунии ҷаҳон, мусаллаҳшавии бошитоб, қудратталабӣ, бархӯрди манфиатҳои иқтисодиву тичоратӣ ва ҷинойтҳои киберӣ торафт шиддат гирифта, ҷаҳонро ба марҳалаи нави ҷанги сард кашонидаанд ва имрӯз баъзе сиёсатмадорону коршиносон ҳатто доир ба хатари ҷанги сеюми ҷаҳон ҳарф мезананд. Ин вазъият самаранокӣ мубориза бо хатару таҳдидҳои замони муосирро, ки ҳамдигарфаҳмӣ ва талошҳои муштараки ҳамаи кишварҳои ҷаҳонро тақозо менамояд, коҳиш дода, баръакс, боиси пуштибонӣ ёфтани гурӯҳҳои террористиву ифротгаро аз ҷониби баъзе доираҳо ва истифодаи ин нерӯҳои даҳшатнок ба муқобили минтақаву давлатҳои алоҳида мегардад.

Ҷумҳурии Тоҷикистон бо эътирофи нақши калидӣ ва ҳамоҳангсози Созмони Милали Муттаҳид ва ниҳодҳои дахлдори он Стратегияи ҷаҳонии

созмонро оид ба мубориза алайҳи терроризм ва конвенсияҳои зиддитеррористии он, қатъномаҳои Шӯрои амният ва Маҷмаи умумиро асоси муборизаи муштарак бо терроризму ифротгарой дониста, омодагии худро ҷиҳати тақвияти минбаъдаи ҳамкорӣ дар ин арса изҳор менамояд.

Ба ин хотир, Тоҷикистон талошҳои худро вусъат бахшида, дар самти муборизаи самарабахш бар зидди хатару таҳдидҳои замони муосир, ҷун пештара, шарикӣ табиӣ ҳамаи давлатҳои дунё ва созмонҳои байналмилалӣ минтақавӣ хоҳад буд.

Ҳамватанони азиз!

Муҳтарам аъзои Маҷлиси миллӣ ва вакилони Маҷлиси намоёндагон!

Пешрафту дастовардҳои иқтисодиву иҷтимоӣ кишвар дар солҳои охир, камбудиву мушкилоти дар ҳаёти давлат ва ҷомеа, инчунин, дар фаъолияти баъзе зинаҳои идоракунии ҷойдошта ин ҷо баён шуданд ва вазифаҳои барои бартараф намудани онҳо низ муайян гардиданд.

Таъкид месозам, ки танҳо саъю талоши софдилона, ҳисси масъулият дар назди халқу Ватан ва иқдому ташаббусҳои созанда моро ба ҳадафҳои муайяннамудаамон наздик мекунад.

Бовар дорам, ки мардуми шарифу сарбаланд, ватандӯсту ватанпарвар ва қавиירוдаву захматдӯсти мо аз уҳдаи бартараф кардани ҳамаи мушкилот ва иҷрои ҳама гуна амалҳои неқ мебароянд, Тоҷикистони азизамонро боз ҳам ободу зебо ва пешрафта мегардонанд ва барои зиндагии арзандаи ҳар фарди Ватан шароити мусоид фароҳам меоранд.

Соли 2021 мо ҷашни бузурги 30–солагии истиқлолияти давлатии Тоҷикистони махбубамонро таҷлил мекунем. Мо барои истиқболи шоистаи ин ҷашни муқаддасу мубораки миллӣ корҳои зиёди ободониву созандагиро ба нақша гирифтаем.

Дар ин марҳалаи барои ояндаи кишварамон сарнавиштсоз ҳар яки мо - аз Роҳбари давлат, аъзои Ҳукумат ва вакилони парламент сар карда, то роҳбарони ҳамаи сохтору мақомоти давлатӣ, раисони вилоятҳо, шаҳру ноҳияҳо ва хизматчиёни давлатӣ вазифадорем, ки як масъалаи муҳимро ҳамеша дар хотир дошта бошем: тибқи Конститутсия халқ сарчашмаи ҳокимияти давлатӣ мебошад, яъне ҳокимият ба халқ тааллуқ дорад.

Бинобар ин, ҳар яки мо - роҳбарони тамоми сохтору мақомоти давлатӣ ва кулли хизматчиёни давлатӣ бояд ба халқ содиқона хизмат кунем, на халқ ба мо. Яъне мо бояд боз ҳам бештар захмат кашем, ба халқи азизамон содиқонаву самимона ва бо вичдони пок хизмат кунем, нақшаҳои бунёдкоронаи худро сари вақт ва бо сифати баланд ба анҷом расонем.

Мо бояд ташаббускор бошем, тамоми кӯшишу ғайрат, донишу малака ва қобилияти ташкилотчиӣ худро барои раҳнамоӣ кардани мардуми шарифи Тоҷикистон ва ҳар як фарди бонангу номуси ҷомеа ба корҳои ободонӣ сафарбар намоем.

Мо бояд аз истиқлолияти озодӣ ва соҳибватаниву соҳибдавлатӣ шукрона кунем, шукронаи Ватани соҳибхитиёру маҳбубамонро ба ҷо орем, онро сидқан дӯст дорем, ба давлати соҳибистиклоламон содиқ бошем, ҳамаи саъю талоши худро ба хоҳири пешрафтаву нерӯманд гардонидани он ва дар арсаи байналмилалӣ боз ҳам баланд бардоштани нуфузу эътибори Тоҷикистони азизамон равона кунем.

Ин аст, мурочиати ман ба шумо – мардуми азизу шарафманди Тоҷикистон, вакилони мақоми олии қонунгузори мамлакат, аъзои Ҳукумат ва қулли хизматчиёни давлатӣ!

Ба ҳар кадоми шумо, вакилони халқ, ҳозирини гиромӣ ва қулли мардуми шарифи Тоҷикистон саодати рӯзгор ва барори қору комёбӣ орзумандам!

Ҳамеша сарфарозу сарбаланд бошед, ҳамватанони азиз!

**МАВОДИ КОНФРОНСИ ИЛМИЮ АМАЛИИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ
ДАР МАВЗӢИ «ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ ВА ХИЗМАТИ ДАВЛАТӢ
ДАР ДАВРОНИ МУОСИР: ҲОЛАТ ВА ДУРНАМО»,
2-3 НОЯБРИ СОЛИ 2018**

**СУХАНРОНИИ
РЕКТОРИ ДОНИШКАДАИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТИИ НАЗДИ
ПРЕЗИДЕНТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН АБДУХОЛИҚЗОДА Л.
ДАР КОНФРОНСИ ИЛМИЮ АМАЛИИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ ДАР
МАВЗӢИ «ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ ВА ХИЗМАТИ ДАВЛАТӢ ДАР
ДАВРОНИ МУОСИР: ҲОЛАТ ВА ДУРНАМО», 2 НОЯБРИ СОЛИ 2018**

Мухтарам иштирокчиёни конфронс!

Меҳмонони арҷманд!

Хонумон ва ҷанобон!

Иҷозат диҳед ташрифи шуморо ба чунин як чорабиниҳои муҳими илмию амалӣ, ки дар муҳити илмии Донишкадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон сурат мегирад, бо камоли мамнуният хайрамақдам гӯям.

Баргузориҳои чунин ҳамоишҳои илмӣ барои ҳамаи мо имкон медиҳад, ки доир ба масъалаҳои муҳими идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ мубодилаи афкор намоем, аз пешниҳоди андешаҳои арзишманд баҳравар гардем ва афқору таҷрибаи пешқадамро мавриди татбиқ қарор диҳем. Бешубҳа чунин иқдоми мову Шумо барои боз ҳам беҳтар намудани сифати хизматрасониҳо ба мардум ва бо ҳадафҳои рушди низоми ҳаёти ҷомеа равона шудааст.

Конфронси имрӯза ба мавзӯи басо муҳим - «Идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар даврони муосир: ҳолат ва дурнамо» бахшида шудааст. Қобили зикр аст, ки дар қори конфронси имрӯза мутахассисони варзида ва коршиносони соҳаи идоракунии давлатӣ на танҳо аз муассисаву марказҳои гуногуни илмии Ҷумҳурии Тоҷикистон, балки аз Федератсияи Россия, Ҷумҳурии Қазоқистон ва Ҷумҳурии Беларус, намоёндагони созмонҳои байналмилалӣ, коршиносон ва олимони варзидаи соҳа иштирокдоранд.

Бинобар ин, бо камоли эҳтиром ташрифи меҳмонони олиқадрро ба Тоҷикистон хайрамақдам мегӯям. Иштироки мутахассисони варзида ва воломақом дар ин ҳамоиши илмӣ аз он шаҳодат медиҳад, ки тавачҷуҳ ба ин чорабиниҳои илмӣ ва масъалаҳои дар он муҳокимашаванда хеле зиёд аст.

Ман инчунин аз намоёндагии Фонди Ҳанс Зайдели Ҷумҳурии Федеролии Олмон, шахсан, аз ҷаноби Макс Георг Майер барои мусоидату дастгирӣ дар баргузориҳои ин ҳамоиши илмӣ изҳори сипос менамоем.

Мухтарам ширкаткунандагони конфронс!

Дар фазои осоиши комил ва сулҳу субот Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун давлати соҳибхушӣ, демократӣ, ҳуқуқбунёд, дунявӣ ва ягона бо қадамҳои устуворона рушд карда истодааст, ки чунин пешрафт бешубҳа ба қомебӣ ва пешрафти низоми идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ робитаи

ногусастанӣ дорад. Бо гузашти беш аз чоряк аср, барои мо имкон фароҳам гардид, ки дастовардҳо ва мушкилоти мавҷудаи имрӯзаро дар самти ҳамкориҳои мақомоти давлатӣ бо ҷомеаи шахрвандӣ ва сохторҳои гуногуни иҷтимоӣ, бахши хусусӣ ва умуман бо тамоми ҷамъият мавриди омӯзишу таҳқиқоти илмӣ қарор диҳем. Дар ин росто яке аз масоили мубрам ҳамоно робитаи илму истехсолот, назария ва амалия пеш меояд, ки зикри як нуктаи муҳим аз суҳанони Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон басо зарур аст: «Бо вучуди дастовардҳои муайяни илмӣ, робитаи илм бо истехсолот, воридшавии инноватсия дар низоми илмӣ ва муҳимтар аз ҳама, рушди илмӣ, ки бо иқтисодиёти кишвар робитаи бевосита доранд, ҳамчун масъалаҳои мубрами рӯз боқӣ мондаанд».

Бинобар ин, яке аз самтҳои афзалиятноки конфронтатсионӣ илмию амалии мазкур низ ба масъалаҳои робитаи илм ва истехсолот ва умуман пайванди ногусастании назария ва амалия муаррифӣ мегардад. Маҳз дастовардҳои илмӣ метавонанд дурнамои идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатиро ба тарзи дурусту асоснок пешбинӣ намоянд, ҳолати имрӯзаи онро дақиқу мушаххас баҳодихӣ кунанд. Баъд аз ба даст овардани истиқлолияти сиёсӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон роҳи бунёди ҷомеаи демократию ҳуқуқбунёдро интихоб намуд, ки ин худ яке аз заминаҳои ташаккул ва рушди тамоми соҳаҳои хоҷагии халқ дар кишвар мебошад. Танзими муносибатҳо дар ин росто, бешубҳа ба фаъолияти самараноки хизмати давлатӣ ва идоракунии давлатӣ алоқаманд аст.

Бо мақсади боз ҳам беҳтару сифатнок ба роҳ мондани фаъолияти идоракунии давлатии самарбахш ва баланд бардоштани сифати хизмати давлатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон марказҳои гуногуни таҳқиқотӣ ва муассисаҳои олии таҳсилоти касбӣ бо тамоми нерӯу пажӯҳишҳои арзишманд гузаронида истодаанд, зеро Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои ташаккул ва рушди тамоми самтҳои ҳаёти иҷтимоӣ заминаи бозғайимодӣ меёрии ҳуқуқӣ фароҳам намудааст. Дар ин ҳолат танҳо ташаббус ва ҷаҳду талоши муҳаққиқон ва мутахассисони варзидаву соҳибкасб барои комёбиҳои беҳтару мусоидат хоҳад кард.

Муҳтарам ширкаткунандагони конфронтатсионс, меҳмонони арҷманд!

Бо вучуди дастовардҳои назаррас дар ташаккул ва рушди хизмати давлатӣ ва ба роҳ мондани ҳамкориҳои мақомоти давлатӣ бо тамоми қишрҳои ҷомеа то имрӯз низ баъзе мушкилот ба мушоҳида мерасад. Бинобар ин, Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, мақомоти дахлдори хизмати давлатӣ ва идоракунии давлатӣ ба пешниҳодот ва тавсияҳои илман асосноки коршиносон, олимон, мутахассисони варзида ва кормандони собиқадори соҳаи хизмати давлатӣ зарурат дорад. Вобаста ба ин меҳостам аз гуфтаҳои Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон як нуктаи

муҳимро зикр намоям: «Мо аз олимони худ, баҳусус аз олимони ҷавон умеди калон дорем, ки дар ояндаи наздик илмро дар асоси дастовардҳои инноватсионӣ ба истехсолоти ватанӣ васеъ татбиқ карда, бо ҳамин роҳ дар рушди иқтисоди миллӣ саҳми арзишманди хешро мегузоранд». Омӯзиши таҷрибаи пешқадам чи дар сатҳи кишвар ва чи дар сатҳи байналмилалӣ вобаста ба хизмати давлатӣ ва идоракунии давлатӣ мувофиқи мақсад аст.

Мо умед дорем, ки шумо дар ҷараёни муҳоҳисаҳои илмӣ дар ин конференсия барои рушди минбаъдаи хизмати давлатӣ ва идоракунии давлатӣ дар Тоҷикистон ва тақмили роҳу воситаҳои баланд бардоштани самаранокии фаъолият дар ин самт ба тавсия ва пешниҳодоти арзишманду илман асоснок қомеъ хоҳед гардид.

Дар охир барои шумо дар қори конфронс муваффақият ва сарбаландӣ таманно менамоям.

Саломат бошед!

**СУХАНРОНИИ
МУШОВИРИ БАХШИ ЁРДАМЧИИ ПРЕЗИДЕНТИ ҶУМҲУРИИ
ТОҶИКИСТОН ОИД БА МАСЪАЛАҲОИ КАДРҶО ОЛИМШО
МЕҲРӢ ДАР КОНФРОНСИ ИЛМИЮ АМАЛИИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ
ДАР МАВЗӢИ «ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ ВА ХИЗМАТИ ДАВЛАТӢ
ДАР ЗАМОНИ МУОСИР: ҲОЛАТ ВА ДУРНАМО»,
2-3 НОЯБРИ СОЛИ 2018**

**Иштирокчиёни мухтарамии конфронс!
Меҳмонони арчманд!
Хонумон ва чанобон!**

Ҳузури ҳамаи шумо, махсусан меҳмонони хориҷии моро дар конфронси илмию амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар замони муосир: ҳолат ва дурнамо», ки дар кишвари офтобии Тоҷикистон ва дар ин толори барҳаво баргузор мегардад, хайрамақдам мегӯям.

Мақсади асосии ҳамаи конфронсҳои баргузоршаванда ин аст, ки дар натиҷаи баҳсҳои илмӣ пешниҳод ва тавсияҳои асоснок таҳия ва дар амалияи таҳкими давлатдорӣ мавриди истифода қарор гиранд.

Зикр намудан ба маврид аст, ки ҳайати иштирокчиёни конфронси сол аз сол афзун гардида, дар қори он мутахассисони варзида ва масъули соҳа аз марказҳои бонуфузи идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатии кишварҳои хориҷӣ иштирок менамоянд. Мисоли рӯшани ин он аст, ки дар қори конфронси мо меҳмонони гиромӣ аз Федератсияи Россия (аз филиалҳои Академияи хоҷагии халқ ва хизмати давлатӣ дар шаҳрҳои Орёл ва Владимир, инчунин Донишгоҳи Бошқирдистон), Ҷумҳурии Федеративии Олмон, Ҷумҳурии Қазоқистон, Ҷумҳурии Қирғизистон ва намоёндагони созмонҳои байналмилалӣ Ҷамъияти Германия оид ба ҳамкориҳои байналмилалӣ (GIZ) ва Филиали Ҷамъият оид ба ташкил, банақшагири ва таълим (GOPA) дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (лоиҳаи “Пешгирии зӯровариҳои хонаводагӣ”(PDV), ҳамзамон меҳмонон аз мақомоти давлатӣ, олимону донишмандон аз марказҳои бонуфузи илмӣ ва макотиби олии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳузур доранд ва ҳамаи онҳоро ба ин ҳамоиши илмӣ самимона «хуш омадед»,- мегӯям.

Иштироки меҳмонони арчманд аз он шаҳодат медиҳад, ки робитаи мақомоти идоракунии давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо донишқадаҳо ва академияҳои соҳавии кишварҳои хориҷӣ васеъ гардида, ҳамкасбони мо аз хориҷи кишвар ба ташаккул ва ислоҳоти низомии идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ, дастовард ва мушқилоти соҳа, чорабиниҳои илмӣ ва масъалаҳои баррасишаванда тавачҷуҳи хоса зоҳир менамоянд.

Дӯстони азиз, меҳмонони гирифтаҷад!

Конфронси имсолаи мо дар Соли рушди сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баргузор мегардад ва ҳамзамон мо дар арафаи 24-умин солгарди қабули Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон қарор дорем, ки дар бунёди давлатдорӣ навини мо, аз ҷумла ташаккули низоми идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатии кишварамон заминаи мусоид фароҳам овард.

Ҳамзамон, истиқрори сулҳу субот дар Тоҷикистон барои таҳкими сохторҳои идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ шароити мусоид фароҳам овард. Барои таҳкими низоми давлатдорӣ, ташаккули системаи муосири идоракунии давлатӣ ва татбиқи ҳадафҳои миллии Тоҷикистон зарур буд, ки низоми самараноки интиҳоб ва ҷобаҷогзории кадрҳо, механизми болоравии мансабӣ, баланд бардоштани касбияти онҳо ва шаффофияти дастгоҳи давлатӣ таъмин карда шавад.

Иштирокчиёни муҳтарамаи конфронс!

Баъд аз соҳибистиқлол шудани сарзамини Тоҷикистон дигаргуниҳои зиёд дар ҳаёти сиёсӣ, иҷтимоӣ-иқтисодӣ, фарҳангӣ ва масъалаҳои тақмили низоми идоракунии давлатӣ ба вуҷуд омаданд. Ба ҳамаи мо маълум аст, ки тоҷикон анъанаҳои қадимаи идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ доранд. «Таърих гувоҳ аст, - менависад Асосгузори сулҳу Ваҳдати миллии Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон - ки дар тӯли ҳазорсолаҳо оини давлату давлатдорӣ тоҷикон саҳиҳои хорошикани таназзулу эҳё шуданро борҳо аз сар гузаронида, аз дунболи ҳар шикасту инқироз, боз эҳёшавӣ ва камолоти афзунтарро ноил гаштааст».

Ёдоварии ҳамин масъала кифоя аст, ки таҷрибаи идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар замони Сосониён (224-651м.) ва Сомониён(874-999м.) садҳо соли дигар баъд аз ғурупошии ин давлатҳо дар дигар давлатҳои минтақа ба вижа дар Варорӯду Хуросони бузург истифода мешуд. Мо, бешубҳа, таҷрибаи ғании давлатдорӣ ниёкони ҳешро пайваста меомӯзем ва онро ҳамчун асоси арзишӣ истифода мекунем. Аммо замона дар ҳоли тағйир аст, суннатҳои идоракунии ва технологияҳои идоракунии дар ҳоли таҳаввул қарор доранд. Бинобар ин, мусаллам аст, ки дар идоракунии давлатии миллии таҷрибаи идоракунии муосири кишварҳои пешрафта низ васеъ истифода гардида, як навъ пайвастагии анъанаҳо ва суннатҳо бо технологияҳои нави идоракунии роҳандозӣ мегардад.

Аз ин рӯ, хангоми ташаккули низоми идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ мо, пеш аз ҳама, заминаи нави меъёрии ҳуқуқии онро фароҳам сохтем.

Дар марҳилаҳои баъдӣ бо роҳи раъйпурсии умумихалқӣ солҳои 1999, 2003 ва 2016 ба Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон тағйири иловаҳо

дохил карда шуданд, ки ба демократикунонии ҳаёти ҷомеа ва таҳкими давлатдории миллӣ нигаронида шуда буданд. Мувофиқи ин тағйирот дар Тоҷикистон ба бунёди Парлумони касбии доимоамалкунандаи дупалатагӣ асос гузошта шуд, ки он дар таҳкими давлатдории тоҷикон воқеаи муҳим ба шумор меравад.

Бо дарназардошти зарурати ташкили низоми муосири хизмати давлатӣ бо Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 25 январи соли 2001 Раёсати (айни замон Агентии) хизмати давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсис ёфт. Баъд аз як сол дар назди Раёсати хизмати давлатӣ Донишкадаи тақмили ихтисоси хизматчиёни давлатӣ ва аз соли 2013 Донишкадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил карда шуд, ки имрӯз ба маркази муҳими на танҳо тақмили ихтисос, балки тайёркунӣ ва азнавтайёркунии кадрҳои хизмати давлатӣ табдил ёфтааст.

Ҳамзамон, Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 15 март соли 2006 «Дар бораи татбиқи Стратегияи ислоҳоти системаи идоракунии давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон» ба таҳкими низоми идоракунии давлатӣ ва самаранокии хизмати давлатӣ заминаи мусоид ба вучуд овард. Амалисозии Стратегия барои фаъолияти устувор ва баланд бардоштани самаранокии системаи идоракунии давлатии Тоҷикистон мусоидат менамояд.

Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи хизмати давлатӣ» дар таҳрири нав аз 5 март соли 2007 қабул гардид, ки дар асоси меъёрҳои байналмилалӣ ва таҷрибаи ҷаҳонӣ тақмил дода шуда, он заминаи воқеии ислоҳоти хизмати давлатиро муҳайё кард. Чунончи, вобаста ба ин қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 июни соли 2007 «Дар бораи тасдиқи Концепсияи ислоҳоти хизмати давлатии Тоҷикистон» ва аз 31 августи соли 2007 «Дар бораи тасдиқи Барномаи ислоҳоти хизмати давлатии Тоҷикистон» қабул гардида, мавриди амал қарор дода шуданд.

Воқеан, дар шароити ҳозира механизми муносиби идоракунии захираҳои инсонӣ дар тамоми соҳаҳо аҳамияти хоса пайдо мекунад.

Сиёсати давлатии кадрҳо бевосита ба масъалаҳои идоракунии захираҳои инсонӣ, аз қабилӣ интиҳоб, тарбия, ҷобачогузорӣ, пешбарӣ ва истифодаи самаранокии кадрҳо алоқамандӣ дорад. Дар ин раванд ҷиҳати амалӣ намудани Концепсияи сиёсати давлатии кадрҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Барномаи татбиқи он, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 29 апрели соли 2009 тасдиқ гардидааст, чораҳои судманд андешида шуданд.

Бо мақсади амалӣ намудани Концепсияи сиёсати давлатии кадрҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ба стандартҳои ҷаҳонӣ мутобиқ гардонидани хизмати давлатӣ ворид намудани навгонҳои зарур буд. Яке аз навгонҳои идоракунии давлатӣ дар замони истиқлол ин таҳия ва қабули санадҳои меъёрии ҳуқуқии марбут ба технологияҳои нави кадрӣ: аз қабилӣ озмун,

аттестатсия, ротатсияи кадрҳо, ташкили захираи кадрҳо, хавасмандгардонии хизматчиҳои давлатӣ, баҳодиҳии фаъолияти хизматчиҳои давлатӣ мебошанд, ки дар хизмати давлатӣ ва амалисозии сиёсати кадрӣ татбиқи мегарданд.

Ҳамин тавр, бо истифода аз арзиш ва суннатҳои анъанавӣ ва таҷрибаи ҷаҳонии идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар Тоҷикистон ислоҳоти ҷиддӣ амалӣ гардида ва минбаъд ҳам Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар самти тақмили он кӯшиш хоҳад кард. Конфронси имрӯза барои амалӣ гардидани муҳимтарин ҳадафҳои хизмати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва усулҳои идоракунии пешқадами ҷаҳонӣ, ки ҷавобгӯ ба шароити иқтисодӣ бозорӣ ва дастовардҳои илму технологияи муосир бошад, заминаи бозғамимод мегардад.

Дӯстони арҷманд!

Барои амалӣ намудани барнома ва нақшаҳои стратегӣ мо ба кадрҳои дорой донишҳои муосири идоракунии зарурат дорем. Аз ин рӯ, ҷиҳати тайёркунӣ, азнавтӣ тайёркунӣ, тақмили ихтисоси хизматчиёни давлатӣ, Ҳукумати кишвар бо сарвари Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ- Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон тадбирҳои мушаххас меандешанд.

Бо назардошти ин, дар Донишқадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон сол то сол теъдоди донишҷӯён дар зинаи бакалавриат, магистратура, таҳсилоти дуюм ва шуъбаи ғоибона аз рӯи ихтисоси “Идоракунии давлатӣ” меафзояд. Ҳамзамон, кӯшиши зиёд ба харҷ дода мешавад, ки таҳсили инноватсионии хизматчиёни давлатӣ дар Донишқада ба роҳ монда шавад. Хизматчиҳои давлатӣ бояд дорой донишу ҷаҳонбинии муосири ба талаботи ҷаҳонӣ имрӯза ва идоракунии инноватсионии давлатӣ ҷавобгӯ бошад.

Иштирокчиёни муҳтарамии конфронс!

Мо ба фикру андеша ва пешниҳодоти шумо диққати ҷиддӣ медиҳем ва ҳар як пешниҳоди муфид, ки барои баланд бардоштани самаранокии хизматчиёни давлатӣ ва ё тақмили хизмати давлатӣ равона шуда бошад, мавриди истифода қарор хоҳем дод.

Боварии комил дорам, ки конфронси имрӯза пурмаҳсул ва самаранок мегузарад. Мо аз шумо, иштирокчиёни ҳамоиши илмӣ ва олимону донишмандии муҳтарам, дар соҳаи идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар Тоҷикистон таҳқиқоти нав ба навро интизор ҳастем. Иштирок, андешаю мулоҳиза, табодули афкор ва пешниҳодоти судманди шумо дар раванди татбиқи ислоҳоти низоми идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ, рушди минбаъдаи соҳаи хизмати давлатии Тоҷикистон заминаи бозғамимод хоҳад шуд.

**СУХАНИ ТАБРИКИИ
МУОВИНИ ДИРЕКТОРИ АГЕНТИИ ХИЗМАТИ ДАВЛАТИИ
НАЗДИ ПРЕЗИДЕНТИ ҶУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН АЮБӢ Б.О. ДАР
МАРОСИМИ ИФТИТОҲИ КОНФРОНСИ ИЛМИЮ АМАЛИИ
БАЙНАЛМИЛАЛӢ ДАР МАВЗӢИ «ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ ВА
ХИЗМАТИ ДАВЛАТӢ ДАР ЗАМОНИ МУОСИР: ҲОЛАТ ВА
ДУРНАМО», 2-3 НОЯБРИ СОЛИ 2018**

Ҳозирини арчманд, меҳмонони гиромӣ!

Иҷозат фармоед, қабл аз ҳама, барои даъват ба ташкилкунандагони конференсияи имрӯза изхори сипос намоям.

Ҳамзамон аз имконияти иштирок дар чунин чорабиниҳои сатҳи баланд ва муҳокимаи масоили идоракунии давлатӣ ва соҳаи хизмати давлатӣ бо намояндагони марказҳои бонуфузи илмии Иттиҳоди Давлатҳои Мустақил сарфарозам ва бо истифода аз фурсати мусоид ба ҳамкории азизам-меҳмонони олиқадр, ки аз оғози соҳибистиклолии Тоҷикистон дар самти табодули таҷрибаи соҳаи хизмати давлатӣ ва ташкили тақмили ихтисоси хизматчиёни давлатӣ бо мақоми ваколатдори соҳаи хизмати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамкориҳои самарабахшро роҳандозӣ намуда, дар татбиқи ислоҳоти соҳаи хизмати давлатӣ мусоидат намудаанд, миннатдории худро баён менамоям.

Хизмати давлатии муосири Тоҷикистон ҳамчун ниҳоди иҷтимоию сиёсӣ баробар бо соҳибистиклолии Тоҷикистон асос ёфта, ташаккул ва рушди он ҳамчун яке аз рӯкҳои асосии идоракунии давлатӣ аз Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон сарчашма мегирад. Моддаи 27 Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ба шаҳрвандон ҳуқуқи баробарро барои дохил шудан ба хизмати давлатӣ кафолат медиҳад.

Ин меъёри Конститутсия ба моддаи 25 Паймони байналмилалӣ оид ба ҳуқуқи шаҳрвандӣ ва сиёсӣ мувофиқат мекунад, ки дар он чунин пешбинӣ шудааст: «Ба ҳар як шаҳрванд дар кишвари худ бояд бе ҳеҷ гуна поймолкунӣ ва маҳдуднамоии беасос тибқи шарту шароити барои ҳама баробар ҳуқуқи имконияти иштирок кардан дар хизмати давлатӣ фароҳам гардад».

Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи хизмати давлатӣ» нахустин маротиба соли 1998 ва дар таҳрири нав соли 2007 қабул гардида, ба ташаккул ва рушди хизмати давлатӣ заминаи воқеӣ гузошт.

Бо мақсади тақвият бахшидани ниҳоди хизмати давлатӣ ва мусоидат барои рушди хизмати давлатии касбӣ бо ташаббуси бевоситаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон соли 2001 Раёсати хизмати давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсис ёфта, минбаъд соли 2013 ҷиҳати баланд бардоштани мақом ва нақши он ба Агентии хизмати давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон табдил дода шуд.

Дар асоси Низомномаи Агентии хизмати давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 15 март соли 2014, №179 тасдиқ шудааст, самтҳои асосии фаъолияти Агентиро татбиқи сиёсати ягонаи хизмати давлатӣ, батанзимдарории меъёрии ҳуқуқии соҳаи хизмати давлатӣ, назорати иҷрои қонунгузории соҳаи хизмати давлатӣ дар мақомоти давлатӣ, ташкили курсҳои тайёркунии касбӣ, азнавтайёркунӣ, такмили ихтисос ва таҷрибаомӯзии хизматчиёни давлатӣ ва ҳамоҳангсозии фаъолияти мақомоти давлатӣ вобаста ба масъалаҳои тайёркунии касбӣ, азнавтайёркунӣ, такмили ихтисос ва таҷрибаомӯзии хизматчиёни давлатӣ ташкил медиҳанд.

Дар маҷмӯъ ташаккули хизмати давлатии Тоҷикистонро шартан ба се марҳилаи асосӣ ҷудо кардан мумкин аст: марҳилаи то ислоҳоти соҳа (солҳои 2001-2005), марҳилаи ислоҳоти соҳа (солҳои 2005-2011) ва марҳилаи рушди хизмати давлатии Тоҷикистон (солҳои 2011 то имрӯз).

Дар ин марҳилаҳо амсилаи (моделӣ) муосири хизмати давлатӣ асос ёфт, он ба тағйироти бунёдие, ки дар марҳилаи гузариш дар иқтисодиёти миллӣ ва ҷомеа ба амал омаданд, мутобиқ карда шуд. Барои рушди хизмати давлатӣ заминаи мустаҳкамаи меъёрии ҳуқуқӣ фароҳам оварда шуда, бар пояи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи хизмати давлатӣ» бо мақсади таъмини шаффофият дар низоми хизмати давлатӣ ва баланд бардоштани самаранокии фаъолияти хизматчиёни давлатӣ, дастгирии моддӣ ва маънавии хизматчиёни давлатӣ зиёда аз 150 санади меъёрии ҳуқуқии танзимкунандаи масъалаҳои соҳаи хизмати давлатӣ таҳия ва қабул гардиданд.

Бо мақсади ҳалли масъалаҳои рушди идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ барномаҳои давлатӣ қабул гардида, бо ҷалби маблағҳои бучети давлатӣ ва грантҳои ташкилотҳои байналмилалӣ давра ба давра амалӣ карда шуданд.

Аз ҷумла дар амалигардонии ислоҳоти идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ Стратегияи ислоҳоти системаи идоракунии давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 15 март соли 2006, №1713, Консепсияи ислоҳоти хизмати давлатии Тоҷикистон, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 июни соли 2007, №28, Барномаи ислоҳоти хизмати давлатии Тоҷикистон, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31 августи соли 2007, №448, Барномаи давлатии тарбия, интиҳоб ва ҷобачогузории кадрҳои роҳбарикунандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҳисоби занону духтарони лаёқатманд барои солҳои 2007-2016, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 ноябри соли 2006, №496, Консепсияи сиёсати давлатии кадрҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31 декабри соли 2008, №582 ва Барномаи татбиқи Консепсияи сиёсати давлатии кадрҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон барои

солҳои 2009-2016 ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 29 апрели соли 2009, №252 тасдиқ карда шудаанд, нақши муҳим доранд.

Барои амалисозии ислоҳоти мазкур ва ба стандартҳои байналмилалӣ мутобиқ намудани хизмати давлатии Тоҷикистон Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо ташкилотҳои молиявии ҷаҳонӣ, аз ҷумла Бонки Ҷаҳонӣ ва Иттиҳоди Аврупо ҳамкориҳои судмандро роҳандозӣ намуд. Тӯли солҳои 2007-2016, ки ислоҳоти хизмати давлатии Тоҷикистон амалӣ гардид, мутахассисони байналмилалӣ ба раванди ислоҳот ҷалб карда шуданд. Дар баробари мусоидат дар ташкили хизмати давлатии касбии Тоҷикистон ташкилотҳои мазкур дар самти расонидани кумақҳои техникӣ, омӯзиш ва табодули таҷрибаи мутахассисони соҳаи хизмати давлатии Тоҷикистон дар давлатҳои дар самти хизмати давлатӣ пешрафта саҳмгузори намуданд.

Бо мақсади ҳалли вазифаҳои дар назди ниҳоди хизмати давлатии мавҷудбуда, равандҳои асосии идоракунии захираҳои инсонӣ таҳия ва самтҳои афзалиятноки низомии таҳсил, азнавтайёркунӣ ва тақмили ихтисоси хизматчиёни давлатӣ муайян гардиданд, ки ба талаботи стандартҳои ҷаҳонии муосири технологияҳои кадрӣ мувофиқат мекунанд.

Дар доираи татбиқи санадҳои зикргардида ва дигар иқдомҳои ба рушди соҳаи нигаронидашуда дар солҳои 2007-2017 барои ба вучуд овардани заминаи меъёрии ҳуқуқии хизмати давлатии муосир, мутобиқ сохтани низомии хизмати давлатӣ ба шароити нави иқтисодӣ, тақмили сохторҳои идоракунии, тақсими функсияҳо ба асосӣ ва ёрирасон, ташаккули низомии музди меҳнат ва ҳифзи иҷтимоии хизматчиёни давлатӣ, таҳияи механизмҳои нави татбиқи технологияҳои кадрӣ, банақшагири ва арзёбии фаъолияти хизматчиёни давлатӣ, истифодаи технологияҳои иттилоотӣ дар хизмати давлатӣ ва пешгирии коррупсия дар хизмати давлатӣ тадбирҳои муайян роҳандозӣ шуданд.

Дар ин давра силсилаи санадҳои меъёрии ҳуқуқии танзимкунандаи технологияҳои кадрӣ хизмати давлатӣ дар самти озмун барои ишғоли мансабҳои холии маъмурии хизмати давлатӣ, аттестатсияи хизматчиёни давлатии маъмурӣ, захираи кадрҳои хизмати давлатӣ, арзёбии фаъолияти хизматчиёни давлатӣ, азнавтайёркунӣ, тақмили ихтисос ва таҷрибаомӯзии хизматчиёни давлатӣ қабул гардиданд.

Аз ҷумла, бо мақсади таъмини баробарҳуқуқии шаҳрвандон зимни қабул ба хизмати давлатӣ, интиҳоб ва ҷобачогузориҳои кадрҳои баландихтисос ва салоҳиятнок ба хизмати давлатӣ, инчунин таъмини болоравии касбии хизматчиёни давлатӣ бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 августи соли 2004, №1384 Низомномаи тартиби гузаронидани озмун барои ишғоли мансабҳои холии маъмурии хизмати давлатӣ тасдиқ гардида, озмун барои ишғоли мансабҳои холии маъмурии хизмати давлатӣ ҳамчун яке аз шаклҳои асосии технологияи кадрӣ ҷорӣ гардид.

Минбаъд бо мақсади таъмини бештари шаффофият дар низомии баргузориҳои озмунҳо, тақвият бахшидани иштироки доираи васеи

довталабон, аз ҷумла занон ва ҷавонон дар хизмати давлатӣ ва ҳалли масъалаҳои дигаре, ки аз амалияи гузронидани озмунҳо бармеояд, Низомномаи мазкур такмил дода шуда, чор маротиба, аз ҷумла, бори охирон аз 10 марти соли 2016, №647 дар таҳрири нав қабул гардид.

Бо мақсади таъмини болоравии мансабии хизматчиёни давлатӣ дар асоси дастовардҳои хизматӣ, қобилият, истеъдод ва тайёрии касбӣ, саривақт ишғол намудани мансабҳои холии роҳбарикунанда тибқи талаботи Низомнома дар бораи захираи кадрҳои хизмати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 14 январи соли 2010, №756 тасдиқ шудааст, дар мақомоти давлатӣ ҳамасола захираи кадрҳо ташкил карда мешавад.

Аз соли 2008 то имрӯз аттестатсияи хизматчиёни давлатии маъмурӣ тибқи Низомномаи тартиб ва шартҳои гузаронидани аттестатсияи хизматчиёни давлатии маъмурӣ доир мегардад.

Соли 2011 бо мақсади дарёфти роҳҳои дигари муайян намудани натиҷаи фаъолияти хизматчиёни давлатӣ, ки омили боз ҳам самаранок гардидани нишондиҳандаҳои қорӣ арзёбӣ мешавад, механизми арзёбии фаъолияти хизматчиёни давлатии маъмурӣ қорӣ карда шуд. Агар аттестатсия дар се сол як маротиба баргузор шавад, арзёбии фаъолият ҳамасола дар охири моҳи декабр гузаронида шуда, имконияти натиҷагирии фаъолияти фардӣ ҳар як кормандро дар назди роҳбари бевосита ва роҳбари мақоми давлатӣ фароҳам меорад.

Бо мақсади пешгирии зуҳуроти коррупсионӣ ва барҳурди манфиатҳо ва истифодаи самаранокии иқтисодии касбии хизматчиёни давлатӣ тартиби ҷойивазкунии (ротатсияи) кадрҳо ҳамчун усули ивазкунии кадрҳои роҳбарикунанда қабул карда шуд.

Барои хизматчиёни давлатӣ дастурамалҳои мансабӣ таҳия шуда, дар низоми хизмати давлатӣ талаботи таҳассусӣ ҳамчун меъёри асосии интихоб ва ҷобачогузори кадрҳо ва таъмини фаъолияти самараноки мақомоти давлатӣ қорӣ гардид.

Феҳристи мансабҳои давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон танзим ва якҷанд маротиба такмил дода шуд.

Ҷиҳати таҳким бахшидани роҳнамоии методии ҳадамоти кадрӣ мақомоти давлатӣ «Низомномаи намунавӣ дар бораи ҳадамоти кадрӣ мақомоти давлатӣ» ва дигар санадҳои зарурӣ қабул карда шуданд.

Санадҳои меъёрии ҳуқуқии дахлдор вобаста ба тартиби таҳияи низомномаҳои дастгоҳи марказӣ, воҳидҳои сохтории он ва воҳидҳои тобеи мақомоти иҷроияи марказии ҳокимияти давлатӣ, тартиби ба вазифа таъин ва аз вазифа озод намудани роҳбарони сохторҳои маҳаллии мақомоти иҷроияи марказии ҳокимияти давлатӣ, тартиби амалӣ намудани назорати хизматӣ дар низоми мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ таҳия ва қабул гардиданд.

Кодекси одоби хизматчиҳои давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон се маротиба дар таҳрири нав қабул ва механизмҳои назорати риояи Кодекс, ки айни ҳол рафтори хизматӣ ва ғайрихизматии хизматчиёни давлатиро танзим мекунад, муайян карда шуданд.

Ҷиҳати таъмини бештари шаффофият дар хизмати давлатӣ низоми эъломиясозии даромадҳои хизматчиёни давлатӣ роҳандозӣ гардид ва айни ҳол дар марҳилаи такмил қарор дорад.

Дар қорҷӯбаи татбиқи Барномаи давлатии компютеркунонии мақомоти марказӣ ва маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, мақомоти худидоракунии шаҳрак ва деҳот барои солҳои 2012-2015 таъминоти мақомоти давлатӣ бо технологияи компютерӣ тақвият дода шуд.

Рушди хизмати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун ниҳоди ҳуқуқию иҷтимоӣ бар пояи касбият ва салоҳиятнокии хизматчиёни давлатӣ амалӣ гардида, дурнамои он дар шароити муосир тавачҷуҳи махсусро ба масъалаҳои азнавтайёркунии ва такмили ихтисос тақозо менамояд.

Бо мақсади роҳандозии азнавтайёркунии такмили ихтисос ва таҷрибаомӯзии хизматчиёни давлатӣ, баланд бардоштани савияи дониши хизматчиёни давлатӣ ва тақвият бахшидани саҳми онҳо дар самаранокии идоракунии давлатӣ бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 2 юни соли 2011, №266 Қоидаҳои таҳия ва амалӣ намудани фармоиши давлатӣ оид ба тайёркунии касбӣ, азнавтайёркунии ва такмили ихтисоси хизматчиёни давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар Донишкадаи такмили ихтисоси хизматчиёни давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба тасвиб расида, ҳамзамон бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 2 декабри соли 2003 Стандарти давлатии таҳсилоти иловагии касбии хизматчиёни давлатӣ ҳамчун заминаи асосии роҳандозии ин шакли фаъолият қабул карда шуда, соли 2004 аввалин курсҳои такмили ихтисоси хизматчиёни давлатӣ дар Донишкада оғоз гардиданд.

Бо мақсади тайёр кардани кадрҳои соҳаи «Идоракунии давлатӣ» дар Донишкадаи такмили ихтисоси хизматчиёни давлатӣ дар ҳамкорӣ бо Бунёди Ҳанс Зайдели Олмон магистратура барои хизматчиёни давлатӣ таъсис дода шуд.

Айни ҳол бо фармоиши Агентии хизмати давлатӣ ҳамасола зиёда аз 1500 хизматчиёни давлатӣ дар Донишкадаи идоракунии давлатӣ ба курсҳои азнавтайёркунии ва такмили ихтисос фаро гирифта мешаванд.

Бо мақсади тайёр намудани теъдоди бештари кадрҳои баландихтисос ва дорои донишу малакаи касбӣ Донишкадаи такмили ихтисоси хизматчиёни давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 августи соли 2013, №1502 ба Донишкадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон табдил дода шуд.

Ҳамзамон тайёр кардани кадрҳои соҳаи хизмати давлатӣ дар хориҷи кишвар ба роҳ монда шуд.

Бо мақсади ҳавасмандгардонии хизматчиёни давлатӣ силсилаи тадбирҳо андешида шуда, қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 майи соли 2008, №272 «Дар бораи қоидаҳои додани қарзи бефоиз ба хизматчиёни давлатӣ барои харидан, сохтмони манзил ва беҳтар намудани шароити манзилӣ» ва аз 31 майи соли 2012, №288 «Дар бораи беҳтар намудани шароити манзилии хизматчиёни давлатӣ» қабул гардиданд.

Барои ташаккули механизми муносиби таъмини музди меҳнат ва дар амал татбиқ намудани ислоҳот дар системаи музди меҳнат, инчунин ҷиҳати ҳавасмандсозӣ ва танзими ҳифзи иҷтимоии кормандони вазорату идораҳо, корхонаҳо, муассисаҳо ва ташкилотҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 5 марти соли 2008, №98 Консепсияи ислоҳоти музди меҳнат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ гардида, он дар ду марҳила - солҳои 2008-2011 ва 2012-2016 татбиқ карда шуд. Дар заминаи ислоҳоти мазкур дар таҷрибаи хизмати давлатии Тоҷикистон Ҷадвали ягонаи тарифӣ ҷиҳати пардохти музди меҳнати хизматчиёни давлатӣ қорӣ гардид.

Дар ин давра тартиби ба хизматчиёни давлатӣ додани рутбаҳои таҳассусӣ таҳия ва қабул гардид.

Дар хизмати давлатии шаҳрвандии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳолати 1 октябри соли 2018 аз шумораи умумии 19103 нафар хизматчиёни давлатӣ 4462 нафар (23,4 фоиз)-ро занон ва 8777 нафар (46,1 фоиз)-ро ҷавонони то 35-сола ташкил медиҳанд.

Кадрҳои роҳбарикунанда, ки аз мансабҳои сиёсӣ, категорияҳои олий, якум, дуум, сеюм ва чорум иборат мебошанд, 5685 нафар (29,9 фоиз)-ро ташкил дода, аз ин шумора 1071 нафар (18,8 фоиз) занон ва 1398 нафар (24,6 фоиз) ҷавонони то 35-сола мебошанд.

Синни миёнаи хизматчиёни давлатии шаҳрвандӣ 37,8 - сола мебошад.

Хизмати давлатии Тоҷикистон дар ҳоли рушд аст ва ҳамарӯза дар назди он вазифаҳои нав меистанд.

Зарурати таҳкими истиқлолияти давлатӣ ва пояҳои давлатдорӣ талаб мекунанд, ки дастгоҳи идоракунии давлат бояд самаранок, мунтазам ва бонизом кор кунад. Таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки маҳз ҳайати баландиҳтисос ва масъули хизматчиёни давлатӣ метавонад падидаҳои бухрониро дар тамоми соҳаҳои ҳаёти ҷамъиятӣ дар марҳилаҳои гузариш ба осонӣ ҳал кунад.

Дар робита ба ин, дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 бо мақсади аз байн бурдани мушкilotи соҳаи хизмати давлатӣ ва таъмини рушди бомароми он силсилаи тадбирҳо пешбинӣ шуданд. Дар ин замина дар марҳилаи навбатӣ дар назди ниҳоди хизмати давлатӣ вазифаҳои зерин меистад:

-баланд бардоштани сатҳи ҷолибияти хизмати давлатӣ барои кормандони соҳибихтисос ва таҳким бахшидани афзалиятҳои рақобатпазирӣ ба сифати корфармо дар муқоиса бо бахши хусусӣ;

-тахия намудани барномаҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ асосноки нигоҳдори кадрҳои соҳибхитос дар хизмати давлатӣ;

-такмил додани механизми арзёбии фаъолияти хизматчиёни давлатӣ ва алоқамандии он бо низоми пардохти музди меҳнати хизматчиёни давлатӣ;

-рушди амсилаи хизмати давлатӣ дар асоси қобилият бо дарназардошти таҷрибаи пешқадами кишварҳои ҷаҳон.

-такмили санадҳои меъёрии ҳуқуқии танзимкунандаи технологияҳои кадрӣ, аз ҷумла озмун барои ишғоли мансабҳои холии маъмурии хизмати давлатӣ, аттестатсияи хизматчиёни давлатии маъмурӣ, баҳодиҳии фаъолияти хизматчиёни давлатӣ, захираи кадрҳои хизмати давлатӣ, ҷойивазкунии (ротатсия) ҳайати роҳбарикунандаи хизмати давлатӣ ва мутобиқати онҳо ба ҳамдигар;

-такмили касбияти хизматчиёни давлатӣ;

-андешидани ҷораҳо ҷиҳати баланд бардоштани сифати хизматрасониҳои давлатӣ ва таъмини дастрасии онҳо ба аҳоли;

-тақвият бахшидани таҳқиқи масъалаҳои соҳаи идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ;

-таъмини дастрасии бештари занону духтарон ба хизмати давлатӣ;

-ташаққули низоми азнавтайёркунӣ, такмили ихтисос ва таҷрибаомӯзии хизматчиёни давлатӣ, ки ба боло рафтани самаранокии фаъолияти хизматчиёни давлатӣ ва мақомоти давлатӣ мусоидат мекунад.

Интизор меравад, ки зимни конференсияи имрӯза масъалаҳои татбиқи қонунгузори соҳаи хизмати давлатӣ мавриди таҳлил ва муҳоҳисаҳои илмию амалӣ қарор гирифта, ин ҷорабинӣ ба минбари воқеии табодули таҷриба табдил меёбад.

Итминони комил дорем, ки имрӯз зимни баррасӣ ва таҳлили масоили соҳаи хизмати давлатӣ аз ҷониби олимону коршиносон роҳу усулҳои муносири ҳалли мушкилоту анҷом додани вазифаҳои соҳаи пешниҳод мегарданд.

Дар охир аз фурсати муносиб истифода бурда, ба намояндагони кишварҳои хориҷӣ, аз ҷумла ба сафири фавқулода ва мухтори Ҷумҳурии Федералии Олмон ҷаноби Найтхарт Хёфер Виссинг ва ба роҳбари Бунёди Ханнс Зайдел дар Осиеи Марказӣ ҷаноби Макс Георг Майер, ба ҳамкоронамон аз марказҳои илмии Федератсияи Россия ва Ҷумҳурии Ўзбекистон барои ҳамкориҳои самарабахш дар омода намудани кадрҳои соҳаи идоракунии давлатӣ аз ҳисоби хизматчиёни давлатӣ изҳори сипос менамоем.

Ба қори конфронс ва ба ҳамаи иштирокдорон барору комёбӣ орзумандам.

Ташаккур аз тавачҷухатон!

ПРИОРИТЕТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ PR-СЛУЖБ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Малик Елена Николаевна – к. п. н., доцент, сотрудник Академии ФСО России.

Пикалов Борис Викторович - к. и. н., сотрудник Академии ФСО России.

В статье отмечается, что одним из основополагающих принципов государственной политики, направленной на консолидацию общества, является открытость функционирования органов государственной власти и управления. В связи с этим, для достижения оптимального управления всех уровней власти необходимо с одной стороны, обладать достоверной информацией о развитии общества, позициях различных социальных слоев и политических сил, что позволит принимать адекватные решения с учетом прогноза вероятных последствий и общественных реакций, а с другой, быть доступным для диалога с населением.

Ключевые слова: основополагающий принцип, оптимальное управление, достоверная информация, консолидация общества, рост эффективности, статус, полномочие, особенности развития, информационная система, внешняя среда, PR-служба, властная структура, государственный орган

АВЛАВИЯТҲОИ ФАЪОЛИЯТИ ҲАДАМОТИ PR ДАР МАҚОМОТИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ

Малик Елена Николаевна –н. и. с., дотсент, корманди Академияи ХФП Россия.

Пикалов Борис Викторович - н. и. т., корманди Академияи ХФП Россия.

Дар мақола қайд карда мешавад, ки яке аз усули бунёдии идоракунии давлатӣ, ки ба муттаҳидии ҷомеа равона гардидааст, кушода будани фаъолияти мақомоти идоракунии давлатӣ мебошад. Дар ин робита, барои ноил шудан ба идоракунии муносибу оқилонаи ҳамаи зинаҳои ҳокимият, аз як тараф, дар ихтиёр доштани иттилооти бозғатимод оид ба рушди ҷомеа, мавқеъгириҳои кишрҳои гуногуни иҷтимоӣ ва нерӯҳои сиёсӣ, ки имкони қабули қарорҳои мувофиқро бо дарназардошти пайомадҳои эҳтимоли фароҳам меоварад, аз сӯи дигар, барои гуфтугӯ бо аҳоли дастрас хоҳад гардид.

Вожаҳои калидӣ: усули бунёдӣ, идоракунии муносиб, иттилооти бозғатимод, муттаҳидии ҷомеа, афзоиши самаранокӣ, мақом, ваколат,

вижагири рушд, системаи иттилоотӣ, муҳити беруна, хадамоти PR, сохтори ҳокимият, мақоми давлатӣ

PRIORITIES OF PR-SERVICES IN PUBLIC ADMINISTRATION BODIES

Malik Elena Nikolaevna –PhD in Politics, Associate Professor, employee of the Academy of Federal Guard Service of Russia.

Pikalov Boris Viktorovich –PhD in History, employee of the Academy of Federal Guard Service of Russia.

The article notes that one of the fundamental principles of state policy aimed at the consolidation of society is the openness of the functioning of public authorities and administration. In this regard, to achieve optimal control of all levels of government, on the one hand, it is necessary to have reliable information about the development of society, the positions of various social groups and political forces, which will allow making adequate decisions taking into account the forecast of likely consequences and social reactions, and on the other, be available for dialogue with the public.

Keywords: *fundamental principle, optimal management, reliable information, consolidation of society, efficiency growth, status, authority, development features, information system, external environment, PR-service, power structure, government body*

В условиях, когда демократия становится императивом не только для законодательной, но и для исполнительной власти, возникает потребность в особом медиаторе, выполняющем задачу представительства интересов граждан и обеспечения их участия (хотя бы косвенного) в процессе разработки политических решений органами исполнительной власти. Роль такого медиатора способны играть службы по связям с общественностью. Эффективность этой новой функции PR-служб в значительной степени зависит от их статуса в структуре конкретного органа власти, от четкости и ясности тех ведомственных и иных правовых норм, которые этот статус определяют и регламентируют.

Вместе с тем, в настоящее время в повседневной деятельности задействуется не весь потенциал связей с общественностью для достижения практических задач. PR-службы в не всегда эффективно решают задачи формирования соответствующих мотиваций у сотрудников и должностных лиц органов государственной власти.

Нельзя не отметить, что одним из основополагающих принципов государственной политики, направленной на консолидацию общества, является открытость функционирования органов государственной власти и управления. В связи с этим, для достижения оптимального управления всех

уровней власти необходимо с одной стороны, обладать достоверной информацией о развитии общества, позициях различных социальных слоев и политических сил, что позволит принимать адекватные решения с учетом прогноза вероятных последствий и общественных реакций, а с другой, быть доступным для диалога с населением.

Для успешного продвижения по пути реформ, учитывая интересы различных общественных объединений и социальных групп, исполнительная власть формирует систему взаимодействия с общественными структурами, в определенной степени реализующими задачи служб по связи с общественностью в процессе выработки политико-административных решений. В практику работы органов региональной исполнительной власти все больше входит обсуждение с общественностью той или иной социально значимой проблемы, прежде чем будет принято политико-административное решение.

PR-службы региональных органов государственной власти представляют собой целостную систему, состоящую из множества взаимосвязанных элементов. В границах данной системы функционирует подсистема, отвечающая за адаптацию других элементов к изменениям во внешней среде [2, 37]. Указанная подсистема, воспринимая исходящую из внешней среды информацию, инициирует обновление форм и методов коммуникационного менеджмента в региональных государственных структурах. Это, в конечном итоге, способствует росту эффективности государственного управления в регионах.

Как справедливо отметил В. С. Комаровский, «каждая четвертая PR-служба региональных органов власти занимает такое положение в системе властных отношений, обладает таким статусом, который в принципе позволяет ей успешно решать поставленные задачи. Более чем в половине (в 60%) регионов этих полномочий у служб оказывается не вполне достаточно, в 15% - совершенно не достаточно. Если же PR-служба и ее руководитель не обладают необходимыми полномочиями и статусом, то им трудно эффективно работать» [4,185].

В данной связи, работа по связям с общественностью в силу своей особой важности должна быть четко спланирована, строиться на основе общей стратегии информирования населения, с учетом особенностей развития каждого административного округа и района. При этом использования электронных коммуникационных каналов государственных органов власти строится на тех же принципах, что и взаимодействие систем различных ведомств, т. е. система работы с обращениями граждан также подключается к центру обмена документами для автоматической передачи и регистрации в уполномоченных организациях, получения результатов в рамках государственной программы «Электронная Россия».

Во многих российских регионах за последнее время активно набирает темп информационная система «Открытое правительство». Данная платформа основана на механизмах и принципах, обеспечивающих

эффективное взаимодействие власти и общества, качество и сбалансированность принимаемых решений в условиях нарастающей динамики социальных и экономических процессов в современной России. Система функционирует на основании положений Федерального закона от 9.02.2009 № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления», Федерального закона от 21.07.1993 № 5485-1 «О государственной тайне», Федерального закона от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», Федерального закона от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных», Указа Президента Российской Федерации от 7.05.2012 № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления».

Информационная система «Открытое правительство», как совокупность технико-технологических и методологических решений в сфере регионального и муниципального управления, выполняющая функции информационно-коммуникационной площадки, посредством которой реализуется комплекс мероприятий по изучению общественного мнения и взаимодействию с широкой общественностью и бизнес-сообществом, проводимых органами государственной власти субъектов и органами местного самоуправления через внедрение механизмов открытости.

Исходя из всего вышесказанного, следует выделить несколько направлений совершенствования деятельности служб по связям с общественностью в исполнительных органах государственной власти на региональном уровне, в том числе в Орловской области:

1) формирование ясных целей и четкой программы PR-служб государственных органов.

2) регулирование информационного потока, тщательный внутриведомственный/межведомственный контроль за полнотой и достоверностью сообщаемой СМИ информации. Взаимодействие государственной службы со СМИ носит многофункциональный характер, поэтому масс-медиа в той же степени, что и творцы политики несут ответственность за происходящие в обществе процессы. В этом одинаково должны быть заинтересованы как властные структуры, так и граждане России, лишь тогда можно рассчитывать на рост и восстановления доверия к СМИ, на справедливость и эффективность принимаемых властными структурами решений.

3) разработка специальных инструментов влияния на информационный поток (например, тематических отраслевых полос в ведущих периодических печатных СМИ), способных выполнять задачи «точечного» воздействия на общественное мнение.

4) организация встреч с населением в крупных городах: для федерального уровня - с участием должностных лиц Правительства, министерств; в районных центрах - для регионального уровня с участием

сотрудников администрации региона, руководства департаментов, комитетов, депутатов всех уровней, а также шире применять публичные слушания при решении наиболее актуальных вопросов. Подобные формы взаимодействия будут символизировать нацеленность органов власти на сотрудничество и позволят уже на этапе подготовки решений исключить конфликтные ситуации [5, 304-305].

5) повышение компетентности квалифицированных специалистов по связям с общественностью, чтобы они постарались сделать современную систему управления более открытой и не допускали противостояния населения и власти.

6) виртуализация PR-деятельности государственных органов власти (портал государственных услуг; блоги первых лиц государства, глав регионов, руководителей министерств и ведомств; официальные твиттер-аккаунты Президента РФ, органов государственной власти и т.д.).

Также следует подчеркнуть, что в администрациях регионов необходимо предъявлять требование к структурным подразделениям предоставлять информацию по различным разделам своей деятельности в службу «паблик рилейшнз», для размещения на серверах. Служба «паблик рилейшнз» должна обеспечить открытый, постоянный, непрерывный доступ к информации для всех граждан [3,188]. Для этого необходимо принятие соответствующих нормативных документов и подзаконных актов, регламентирующих порядок формирования и поддержания государственных информационных ресурсов и доступа к ним граждан. Эффективное использование технологий связи с общественностью не только расширяет участие граждан и их объединений в процессе государственного управления, но и обеспечивает надлежащий уровень открытости и прозрачности процесса принятия управленческих решений и деятельности органов государственного управления. Реализация данного принципа стимулирует процесс демократизации российского общества и способствует укреплению основ гражданского общества.

Мы разделяем мнение Ю.С. Васютина, что «сегодня в России нужна новая культура коммуникационных отношений в системе государственного управления, основанная на принципах ответственности, прозрачности, технологичности коммуникации, проницаемости, взаимозависимости интересов и партнерства [1, 42]. Потенциал развития и повышения эффективности политико-коммуникативного процесса видится в наличии и функционировании обратной связи, публичности и доступе к широкому обсуждению.

Таким образом, службы по связям с общественностью органов управления являются основным инструментом мониторинга социальных интересов в регионах. Без этого мониторинга немыслима общественная интеграция и баланс интересов, на основании которого принимаются взвешенные и эффективные управленческие решения.

Список использованной литературы:

1. Васютин Ю.С. Государственное управление и институты гражданского общества: проблемы взаимодействия. // Государственная служба. 2012. № 6 (74). С. 41-43.

2. Коханов Е.Ф. Паблик рилейшнз в сфере групповых взаимоотношений социума. М.: Гос. ун-т упр., 2002.

3. Проблемы устойчивого развития региона: информационная безопасность полиэтничного социума (на материалах Юга России): монография / под ред. В.М. Юрченко. Краснодар, 2011. -362с.

4. Связи с общественностью в политике и государственном управлении /Под общ. ред. д-ра филос. наук В.С. Комаровского. М.: Изд-во РАГС, 2010.- 460с.

Яковлев, И.П. PR сегодня: новые подходы, исследования, международная практика. М.: ИМИДЖ-КОНТАКТ, 2012. -168с.

РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

*Байсубанова Светлана Турдубаевна,- к.э.н., доцент, Академия
Государственного управления при Президенте Кыргызской Республики*

В представленной научной статье рассматривается регулирующее воздействие системы государственной управления на экономический рост и проблемы повышения качества государственного управления республики.

Главной целью реформационных преобразований в сфере государственного управления в Кыргызстане является создание эффективной системы государственного управления, обеспечивающая высокие темпы экономического роста и учитывающая направленность государственной политикой.

Ключевые слова: экономический рост, государственное управление, стратегический документ, эффективная система, экономический вызов, прозрачность, приток капитала, негативное влияние, экономический кризис, низкий доход, уровень жизни, льготный кредит, внешний долг

НАҚШИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ ДАР РУШДИ ИҚТИСОДИИ ҶУМҲУРИИ ҚИРҒИЗИСТОН

*Байсубанова Светлана Турдубаевна - н.и.и., дотсент, Академия
идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Қирғизистон*

Дар мақолаи илмӣ масъалаи таъсири танзимкунандаи системаи идоракунии давлатӣ ба рушди иқтисодӣ ва проблемаи баланд бардоштани сифати идоракунии давлатӣ сухан меравад.

Мақсади асосии таҳаввулоти ислоҳотӣ дар соҳаи идоракунии давлатӣ дар Қирғизистон эҷоди системаи босамари соҳаи мазкур мебошад, ки суръати баланди рушди иқтисодӣ ва самтгирии сиёсати давлатиро фароҳам месозад.

Вожаҳои калидӣ: рушди иқтисодӣ, идоракунии давлатӣ, санади стратегӣ, системаи босамар, ситезаи иқтисодӣ, шаффофият, воридишавии сармоя, таъсири манфӣ, бухрони иқтисодӣ, даромади наст, сатҳи зиндагӣ, қарзи имтиёзнок, қарзи берунӣ

THE ROLE OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE KYRGYZ REPUBLIC

Baysubanova Svetlana Turdubaevna - PhD in Economics, Associate Professor, Academy of Public Administration under the President of the Kyrgyz Republic

The presented scientific article discusses the regulatory impact of the public administration system on economic growth and the problems of improving the quality of public administration in the republic.

The main goal of the reforms in the field of public administration in Kyrgyzstan is to create an effective system of public administration that ensures high rates of economic growth and takes into account the direction of state policy

Keywords: *economic growth, public administration, strategic document, effective system, economic challenge, transparency, capital inflows, negative impact, economic crisis, low income, standard of living, soft loan, external debt*

В настоящее время реформа государственного управления продолжают оставаться одним из важнейших приоритетов в Кыргызстане. Об этом свидетельствуют стратегические документы, определяющие перспективы социально-экономического развития республики [1]. Однако эффективная реализация ни одного стратегического документа не возможна без модернизации существующей системы государственного управления.

Основной целью реформационных преобразований в сфере государственного управления в Кыргызстане является создание эффективной системы государственного управления, обеспечивающая высокие темпы экономического роста и учитывающая направленность государственной политикой.

О том, к каким результатам приводят преобразования в системе государственного управления, можно судить только на основе проведенного анализа реального состояния экономики. Следует отметить, что сегодня в республике недостаточно проводятся исследования, посвященные анализу и оценке влияния государственного управления на экономическое и социальное состояние общества.

Анализ макроэкономических показателей республики, вытекающих из основных приоритетных направлений деятельности Правительства КР: динамичное развитие экономики, наращивание объемов экспорта, увеличение инвестиций, обеспечение прозрачности государственного управления [2,108], показывает следующую картину.

Главными экономическими вызовами для государственного аппарата КР сегодня выступают нестабильность и замедление темпов роста экономики. Это подтверждают данные Национального статистического комитета (НСК) КР (см. рис. 1).

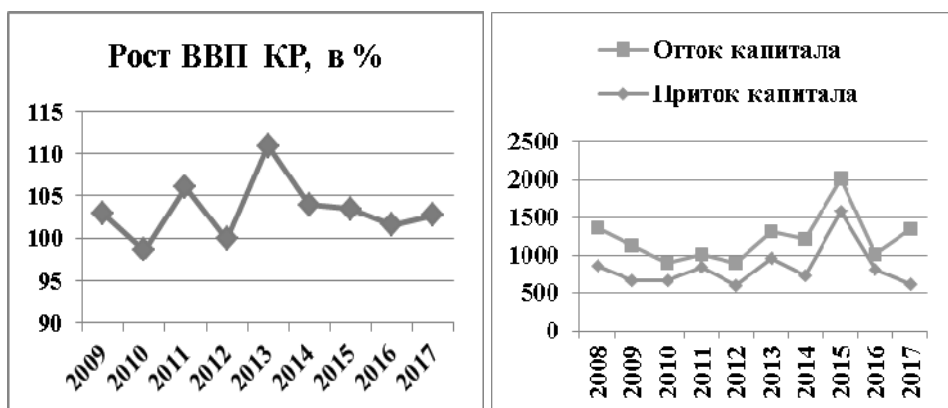


Рисунок 1. Рост ВВП (в %) [3, 6] и потоки прямых иностранных инвестиций в КР (млн. долл.) [6] за периоды с 2009 по 2017 гг.

Экономика Кыргызстана, оказавшись в кризисе еще со времен распада СССР, продолжает испытывать как внешние, так и внутренние шоки. В настоящее время на Кыргызстан продолжает оказывать косвенно негативное влияние современный мировой финансово-экономический кризис через падение экономики и рост инфляции в странах-партнерах Кыргызстана – РФ, Казахстане и Беларуси. Сложившийся темп роста ВВП с 2009 по 2013 гг. характеризует нестабильность развития экономики, а за период с 2014 по 2017 гг. показывает снижение темпов роста ВВП республики.



Фактором снижения темпов роста ВВП КР является отток внешних инвестиций. Как показывает рисунок 1, за период с 2015 по 2017 гг. наблюдается тенденция роста оттока и снижения притока прямых иностранных инвестиций. В сравнении с 2015 г. показатель чистого притока прямых иностранных инвестиций (вне стран СНГ) в 2017 г. снизился с 629,5 млн. долл. до 95,8 млн. долл.

то есть в 6,6 раз. Чистый приток из стран СНГ в 2017 г. оказался с «минусом» в 2,1 млн. долл., за счет оттока из РФ 34, млн. долл. и притока из Казахстана 32,2 млн. долл. [4, 82].

Уровень жизни населения КР остается все еще на низком уровне, об этом говорит показатель ВВП на душу населения, он составил в 2017 г. 80,0 тыс. сомов или 1200 долл. на душу населения (см. рис. 2).



Рисунок 2. ВВП на душу населения (тыс. сом), среднемесячная заработная плата и уровень прожиточного минимума (сом) в КР

Наблюдается тенденция постепенного роста среднемесячной заработной платы в республике, в 2017 г. она составила 15391 сом (226 долл. по курсу 68,0 сом = 1 долл.), но прожиточный минимум, все еще остается на низком уровне, он составил 4900 сом (72 долл.) [3.6]. Кыргызстан находится в числе стран с низкими доходами населения.

В республике сложилась ситуация, когда в условиях простаивания крупных предприятий и не достаточно развитого реального сектора, начинает быстро развиваться сфера услуг, опережая развитие реального сектора экономики. Таким образом, доля вклада в прирост ВВП отраслями промышленности и строительства в 2009 г составляла 23,6% против 46,6% доли вклада сферы услуг. Об этом говорят данные НСК КР (см. рис.3) [3, 6].

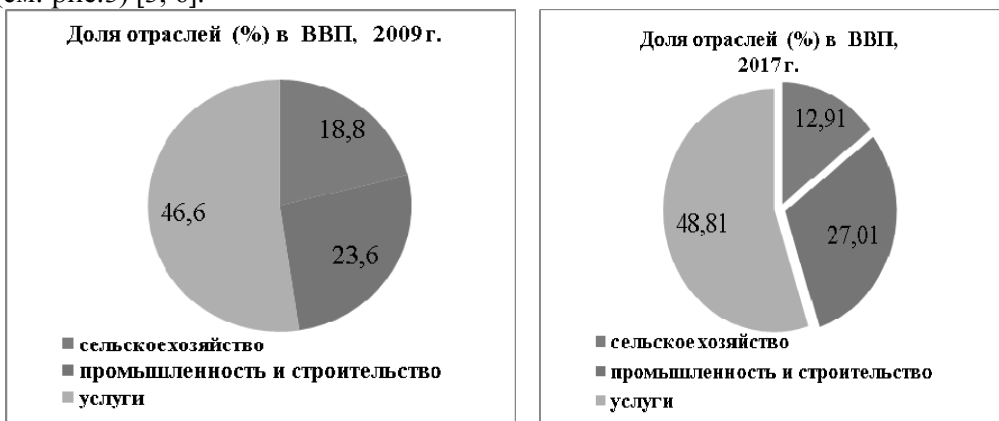


Рисунок 3. Сравнение долей отраслей в ВВП КР в 2009 г. и 2017 г.

Но есть положительная тенденция, доля промышленности и строительства в прирост ВВП относительно сферы услуг стала расти более быстрыми темпами. Вклад промышленности и строительства в прирост ВВП в 2017 г. составил 27,1%, а сферы услуг 48,81%. Таким образом, разрыв показателей между этими сферами по итогам года сократился с 1,97 раз в 2009 г. до 1,8 раза в 2017 г.

Доля сельского хозяйства в приросте ВВП относительно сферы услуг, промышленности и строительства неуклонно снижается. Как показывает рис. 3, вклад сельского хозяйства в прирост ВВП снизился с 18,8% до 12,91%, снижение за 8 лет составило 5,5%.

В целях обеспечения продовольственной безопасности и стимулирования совокупного предложения правительство республики проводит политику поддержки сельского хозяйства, выделяя фермерам субсидированные льготные кредиты.

На развитие экономики влияет состояние внутренней и внешней торговли КР. Как показывает рис.4, с 2009 г. импорт во внешнеэкономических операциях республики продолжает превышать над экспортом, что отрицательно сказывается на платежном балансе республике [5, 7].



Рисунок 4. Экспорт, импорт товаров [3, 6] и денежные переводы трудовых мигрантов КР, млн. долл. [5, 19]

Денежные переводы сегодня составляют одну треть относительно ВВП КР¹, для КР это больше, чем объем прямых иностранных инвестиций и помощи из-за рубежа, они позволяют Кыргызстану компенсировать преобладание оттока капитала над притоком в результате экспортно - импортных операций. В настоящее время 98,1% всех денежных переводов в республику поступают из РФ [5, 20].

¹ Для сравнения: высокую доля денежных переводов к ВВП (49%) показывает Таджикистан.

Падение мировых цен на нефть, ужесточение миграционной политики, а также падение рубля и в целом ухудшение экономической ситуации в России повлияло на снижение денежных переводов в 2015 г. до 1,822 млн. долл. В 2017 г. поступление денежных переводов выросло на 24,3% и составило 2,688 млрд. долл. [5, 19].

Проводимая государственная антикризисная политика в КР сегодня сосредоточилась на политике «выталкивания» работоспособной части населения в трудовую миграцию. Это дает возможность правительству решать проблемы занятости населения, обеспечения социальной стабильности и стимулирования совокупного спроса, создав источник доходов домохозяйств в республике. Экономической причиной высокой трудовой миграции КР являются более высокие заработки и уровень жизни в соседних странах.

В последнее время актуальность приобретают вопросы качества управления государственными финансами, а именно, управления госдолгом. Экономический рост республики обеспечивается долговой моделью экономики, в которой часть капитальных расходов государственного бюджета и предельный уровень бюджетного дефицита КР на 90% финансируется внешними займами и на 10% внутренним государственным долгом. Сегодня структура внешнего долга Кыргызстана перед зарубежными странами сложилась абсолютно не благоприятная. За последние годы долг республики только перед соседней страной - КНР - составил 70% от всей совокупности внешнего долга. Следует отметить, что до 2010 года доля внешнего долга перед КНР составлял всего 6% или 750 млн. долл.

В 2012 г. руководством страны было принято политическое решение о привлечении крупных займов Эксим Банка Китая сроком на 20 лет в целях реализации крупных инфраструктурных проектов двух министерств: энергетики и транспорта республики. Общая сумма привлеченных кредитов Эксим Банка КНР на реализацию инфраструктурных проектов составила более 1 млрд. 700 млн. долл. [7]. Обслуживание долга перед китайским Эксим Банком обойдется республике в конечном итоге с выплатой процентов и возврата основного долга в 2 млрд 100 млн. долл.

Политическое решение, принятое руководством страны в 2012 г., привело к реальной угрозе дефолта КР. В предстоящие 6-7 лет появилась высокая динамика роста выплат внешнего долга, которая показывает, что ежегодная сумма выплат по внешнему долгу Кыргызстана возрастет с 60 млн. долл. в 2018 г. до 330 млн. долл. в 2026-2028 годы.

Выводы, вытекающие из анализа:

1. Зарубежный опыт управления государственным внешним долгом учит стран осторожности в привлечении крупных займов соседних государств, это чревато серьезными последствиями относительно финансовой устойчивости страны - заемщика.

2. История государственного строительства Кыргызстана показывает повторение одних и тех же ошибок в управлении госдолгом. Так, например, одной из причин революции 2005 г. в республике стал рост внешнего долга, его размер вырос до размеров годового уровня ВВП КР. Этому способствовало активное привлечение внешних займов со стороны Правительства КР в лице премьер-министра, вице-преьера, министров, Национального банка КР, без учета мнения министерства финансов, отвечающего за показатели финансовой устойчивости Кыргызстана. В 2012 г. ситуация повторилась, переговоры с китайским Эксим Банком ведут только министры энергетики и транспорта КР.

3. Ключевой проблемой управления госдолгом КР на современном этапе стало преобладание политического подхода над профессиональным подходом в принятии решений. Можно констатировать, что в Кыргызстане сохраняется устойчивая культура принятия решений высшим руководством страны за закрытыми дверями, без коллективного участия специалистов, что противоречит принципам прозрачности государственного управления. Имеет место практика принятия рискованных политических и управленческих решений, влекущих за собой ухудшение финансовой устойчивости КР.

4. Анализируя последствия принятых высшим руководством Кыргызстана политических решений в 2011 - 2012 гг. о наращивании внешнего долга за счет кредита Эксим Банком Китая, можно сказать, что Кыргызстану еще предстоит работа по созданию эффективного института управления государственным внешним долгом. Процесс выработки и отбора оптимальных решений требует участия в принятии решений в области государственных финансов не только политической элиты, но и профессионалов, экономистов, экспертов.

5. Система отбора и подбора кадров на политические должности, способных решать задачи экономического роста и повышения финансовой устойчивости республики, также требует совершенствования. В начале октября 2018 г. в Кыргызстане со скандалом сняты одновременно со своих постов министр труда и социального развития и два его заместителя. Поводом отставки руководителей верхнего звена министерства стали факты «туризма за счет государственного бюджета». За последние 2 года государственными чиновниками на семинары, конференции и т.д. было осуществлено 26 поездок, часть которых оплачивала приглашающая сторона. В обществе сложилось представление о том, что достаточно отправить в отставку одних чиновников и заменить их другими, и все проблемы будут решены. Однако практика показывает, что система отбора и подбора кадров на государственную службу также требует совершенствования.

6. Опыт государственного строительства в различных странах подтверждает: существующая система государственного управления может выступить слабым звеном в экономике государства. Рост экономики

государства может сдерживаться низким качеством государственного управления, если оно перестает соответствовать задачам экономического роста. Эксперты считают, что более структурированная, оптимальная и эффективная система государственного управления, нацеленная на определенный результат, в течение нескольких лет, может дать рост экономики на 1,5 -2% [8].

Таким образом, можно сформулировать вывод: сегодня центр тяжести работы по модернизации системы государственного управления КР должен быть направлен на совершенствование технологии госуправления, системы управления государственными финансами и управления человеческими ресурсами.

Список литературы:

1. Национальная стратегия устойчивого развития КР на 2013-2017 гг., Проект Национальной стратегии устойчивого развития КР на 2018 – 2040 гг.

2. Основы государственного и муниципального управления Кыргызской Республики, Учебник под общей ред. А.Т. Насырова: - Бишкек. 2017. – 254 с.

3. Информационный бюллетень КР по продовольственной безопасности и бедности. Раздел.1 «Социально-экономические показатели». Национальный статистический комитет Кыргызской Республики, Бишкек, 2010 - 2018, 65 с.

4. Бюллетень Национального банка КР за 2008 – 2017 гг.

5. Платежный баланс КР за 2017 год. Раздел «Текущее состояние платежного баланса». Национальный банк Кыргызской Республики, Бишкек, май 2018 г., 105 с.

6. Информационные данные по прямым иностранным инвестициям за периоды с 2009 по 2017 годы отдела Макроэкономики Министерства экономики КР.

7. Отчет об аудите управления государственным долгом Кыргызской Республики, 2014 г.

8. Электронный ресурс: «Росту экономики РФ мешает плохая система государственного управления».
<https://fingazeta.whotrades.com/blog/43919840966>

**ТАКМИЛИ РАВАНДИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ ВА МУСОИДАТИ
ОН БА ПЕШРАФТИ ЧУМӢУРИИ ТОЧИКИСТОН**

Эркаев Сафар Абдулхайрович - н.и.т., дотсенти кафедраи Таърихи ватан ва археологияи Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Б.Гафуров, 735701, ш.Хучанд, кӯчаи Ш.Раҷабов 78, Тел: 6-74-65, моб.90 791 25 46, 92 920 22 53, E-mail: safar.erkaev@gmail.ru

Муаллиф дар мақола андешаҳои худро дар бобати ташкил ва ташаккули низоми идоракунии давлатӣ, хизмати давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ, ислоҳоти он, ҳамкориҳои давлат ва ҷомеаи шаҳрвандӣ ибраз меорад. Муаллиф бо овардани далел ва арқоми сершумор аз Паёми Сарвари давлат ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон таъкид менамояд, ки ҳамаи қомеъҳои бадастомада дар солҳои истиқлолияти давлатӣ натиҷаи сиёсати хирадмандонаи, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллий-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон мебошад.

***Вожаҳои калидӣ:** идоракунии давлатӣ, хизмати давлатӣ, худидоракунии маҳаллӣ, ҷомеаи шаҳрвандӣ, сохти конституционӣ, анъанаҳои таърихӣ, истиқлолияти давлатӣ, ҳадафи миллий, сатҳи зиндагӣ, кишвари аграрӣ, рушди саноат, бучети давлатӣ*

**УСВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА ГОСУДАРСТВЕННОГО
УПРАВЛЕНИЯ И ЕГО СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ РЕСПУБЛИКИ
ТАДЖИКИСТАН**

Эркаев Сафар Абдулхайрович - к.и.н., дотсент кафедры Истории отечества и археологии Худжандского государственного университета имени академика Б.Гафурова, 735701, г.Худжанд, ул. Ш.Раджбова 78, Тел: 6-74-65, моб.90 791 25 46, 92 920 22 53, E-mail: safar.erkaev@gmail.ru

В статье автор высказывает своё видение по вопросу организации, усвершенствовании и реформы системы государственного управления, сотрудничество государства с гражданским обществом. Автор приводя многочисленные факты и цифры из Послания Главы государства Маджлиси Оли Республики Таджикистан, подчеркивает, что все успехи страны достигнутые в годы независимости являются результатом мудрой политики Основателя мира и национального единства-Лидера нации, Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона.

***Ключевые слова:** государственное управление, государственная служба, местное самоуправление, гражданское общество, конституционный строй, историческая традиция, государственная независимость, национальный проект, уровень жизни, аграрная страна, развитие промышленности, государственный бюджет*

IMPROVEMENT OF THE PUBLIC ADMINISTRATION PROCESS AND ITS CONTRIBUTION TO THE DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

***Erkaev Safar Abdulkhairovich** - Ph.D in History, Associate Professor of the Department of the History of the Fatherland and Archeology of Khujand State University named after academician B. Gafurov, 735701, Khujand, Sh. Rajabov str., 78, phone: 6-74-65, mobile phone: 90 791 25 46, 92 920 22 53, E-mail: safar.erkaev@gmail.ru*

In the article, the author expresses his vision on the organization, improvement and reform of the public administration system, the cooperation of the state with civil society. The author citing numerous facts and figures from the Message of the Head of State to the Majlisi Oli of the Republic of Tajikistan, emphasizes that all the successes achieved during the years of independence are the result of the wise policy of the President of the Republic of Tajikistan, the Founder of Peace and National Unity, the Leader of the nation Emomali Rahmon.

***Keywords:** public administration, civil service, local government, civil society, constitutional system, historical tradition, state independence, national project, standard of living, agrarian country, industrial development, state budget.*

Дар амалигардонии ислохоти идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ Стратегияи ислохоти системаи идоракунии давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 15 марти соли 2006, №1713, Концепсияи ислохоти хизмати давлатии Тоҷикистон, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 июни соли 2007, №28, Барномаи ислохоти хизмати давлатии Тоҷикистон, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31 августи соли 2007, №448, Барномаи давлатии тарбия, интиҳоб ва ҷобачогузории кадрҳои роҳбарикунандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҳисоби занону духтарони лаёқатманд барои солҳои 2007-2016, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 ноябри соли 2006, №496, Концепсияи сиёсати давлатии кадрҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31 декабри соли 2008, №582 ва Барномаи татбиқи Концепсияи сиёсати давлатии кадрҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2009-2016 ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии

Тоҷикистон аз 29 апрели соли 2009, №252 тасдиқ карда шудаанд, нақши муҳим доранд.

Барои амалисозии ислоҳоти мазкур ва ба стандартҳои байналмилалӣ мутобиқ намудани хизмати давлатии Тоҷикистон Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо ташкилотҳои молиявии ҷаҳонӣ, аз ҷумла Бонки Ҷаҳонӣ ва Иттиҳоди Аврупо ҳамкорӣ судмандро роҳандозӣ намуд. Бояд таъкид кард, ки солҳои аввали истиқлолият душвориҳо хеле зиёд буданд. Низомии идоракунии давлатии замони шӯравҳам бар асари муноқишаҳои сиёсӣ тақрибан аз байн рафта буд. Он вақт миёни доираҳои сиёсии беруна ва шарикони дохилии онҳо нақшаи қисмат намудани Тоҷикистон, пароканда сохтани миллат ва бо ҳамин роҳ аз байн бурдани давлатдорӣ тоҷикон тарҳрезӣ мешуд. Вале халқи сарбаланду адолатпарвари тоҷик бар хилофи азму талошҳои гурӯҳҳои бегонапараст, нерӯҳои тундрави дохилӣ ва баъзе доираҳои манфиатдори хориҷӣ дар муддати начандон тӯлонӣ тавонист, зеро парчами нангу номус ва ягонагии миллӣ ба ҳам омада, роҳи расидан ба сулҳу субот ва ваҳдати миллиро интихоб намояд.

Бо мақсади аз ғаношавӣ ниғаҳ доштани миллат ва барқарор намудани сохти конституционӣ моҳҳои ноябр-декабри соли 1992 дар шаҳри бостонии Хучанд Иҷлосияи XVI Шӯрои Олии мамлакат даъват гардид, ки он дар сарнавишти миллати мо нақши муҳиме бозид ва ба дӯши Сарвари давлат, ки бо амри тақдир дар замони задухӯрдҳои сиёсӣ зимони давлатдориро ба даст гирифта буд, масъулияти бузургро гузошт [2,.23].

Душвории фаъолияти минбаъдаи идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ барои ҳукумати қонунӣ мамлакат дар он буд, ки нируҳои муҳолифи сохти конституционӣ бо дастгирии хоҷагонии хориҷии худ дар дохил ва берун аз марзи кишвар ҳалал мерасонданд. Бо ташаббус ва кӯшишҳои пайвастаи ҳукумат бо сарвари Роҳбари давлат гуфтушунид бо муҳолифин барои ваҳдат ва истиқрори сулҳ оғоз гардид ва пас аз музокираҳои тӯлонӣ Созишномаи умумӣ дар барои истиқрори сулҳ ва ризоияти миллӣ дар Тоҷикистон ба имзо расид. Ин дастоварди нодиртарини тоҷикон дар даврони истиқлолият мебошад ва ҳоло таҷрибаи сулҳофарии халқи тоҷик аз ҷониби ҷомеаи ҷаҳонӣ эътироф гардида, ба мактаби омӯзиш табдил ёфтааст. Баъд аз он фаъолияти тамоми шохаҳои фалачгардидаи ҳокимияти давлатӣ, тартиботи ҳуқуқӣ ва волоияти қонун барқарор гардида, мардуми кишвар роҳи бунёдкориву созандагиро пеш гирифт. Дар солҳои истиқлолият падидаву омилҳои сиёсӣ ва таърихӣ ва иҷтимоиву фарҳангии миллиро дар марҳилаҳои гуногуни таърихи халқ мавриди омӯзиш қарор дода, бо дарназардошти таҷрибаи давлатсозиву давлатдорӣ кишварҳои пешрафти ҷаҳон роҳи эъмори давлати демократӣ, ҳуқуқбунёд ва дунёвӣ пеш гирифта шуд ва дар ин раванд ҳамкорӣҳои байналмилалӣ Тоҷикистон дар соҳаи идоракунии давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ ба вуҷуд омад [3.439].

Ноғуфта намонад, ки дар кишвар пеш аз истиқлолият ҳам таҷрибаи калони идоракунии давлатӣ, хизмати давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ дар Тоҷикистон (Шӯрои Олӣ, Шӯрои Вазирон, вазоратҳо, съездҳо, иҷлосияҳо, пленумҳо, конфронсҳо, шӯрои вакилони халқӣ - олӣ ва маҳаллӣ: вилоятӣ, шаҳрӣ, ноҳиявӣ, деҳотӣ, кумитаҳои иҷроия, суд, прокуратура, артиши ягона, кумитаҳои гуногун, комиссияҳо ва ғайраҳо) вучуд дошт, вале мутаассифона, бар асари муҳолифатҳои сиёсӣ фаъолияти тамоми соҳаҳои ҳокимияти давлатӣ фалаҷ гардида буд.

Дар шароити мураккаб ва душвортарин Сарвари навинтихобшудаи давлат зимони давлатдориро ба даст гирифта, ба барқарор кардани фаъолияти сохтору мақомоти фалаҷгардидаи ҳокимияти давлатӣ шурӯъ намуда, бо масъулияти бузург шакли нави идоракунии давлатӣ ва худидоракунии маҳаллиро дар Тоҷикистон созмон ва низоми онро ташаккул дод. Дар ин раванд анъанаҳои таърихии давлатдорӣ пешини халқи тоҷик ба инобат гирифта шуда, тақмили он, раванди ислоҳоти системаи идоракунии давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ дар Тоҷикистони соҳибистиклол, ҳамкорӣи давлат ва ҷомеаи шаҳрвандӣ ва ғайраро давра ба давра амалӣ гардониданд. Дар ин раванди асосӣ таҳаввулот ҳам вучуд дошт.

Аз душвортарин падида, ки асоси ташаккули ҷомеаи шаҳрвандӣ маҳсуб мешавад, ин таъмин намудани ҳамзистии намояндагони халқу миллатҳои гуногун дар як сарзамин дар асоси ташаккули ҷомеаи шаҳрвандӣ мебошад.

Дар идоракунии давлатӣ, хизмати давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ, албатта, дастовардҳо бешуморанд, вале муҳимтаринашон ба шарофати истиқлолият соҳиби рамзҳои давлатӣ – Парчам, Нишон ва Суруди Миллӣ гардидани халқи мо мебошад. Дар ин давра асосҳои сохтори конститусионӣ, рӯкнҳои нави идоракунии давлат, меъёрҳои танзимкунандаи ҳаёти иқтисодиву иҷтимоӣ ва фарҳангии кишвар муқаррар гардида, аъсои миллӣ ба муомилот бароварда шуд. Муҳимтар аз ҳама артиши миллӣ ва нерӯҳои сарҳадӣ таъсис ёфта, ҳифзи сарҳадоти давлат таҳти назорати онҳо қарор гирифт.

Дар масъалаи идоракунии давлатӣ, хизмати давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ дар Тоҷикистони соҳибистиклол аввалин хиштро Иҷлосияи XVI Шӯрои Олӣ гузашта бошад, баъдтар қабули Конститутсияи кишвар соҳибистиклолияти мамлакат онро мустаҳкам намуд. Дар ин давра нахуст аз тариқи раёйпурсии умумихалқӣ Конститутсияи нави давлат қабул гардида, дар асоси он парламенти касбии иборат аз ду палата ба фаъолият оғоз намуд. Дар ин замина фаъолияти мақомати олии қонунгузор ва иҷроияи мамлакат таҳким ёфта, аввалин хиштҳои пойдевори истиқлолияти воқеӣ ва давлатдорӣи миллӣ гузашта шуданд.

Ба ҳамагон маълум аст, ки рушди устувори давлату давлатдорӣ, идоракунии давлатӣ, хизмати давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ дар

заминаи хушкӯ холи ва фосилаи кӯтоҳи таърихӣ аз имкон берун буда, барои амалӣ намудани он вақт ва шароити муносиби иқтисодиву иҷтимоӣ ва фарҳангӣ зарур аст. Аз ин рӯ, давлат ислоҳоти ҳамаи соҳаҳои ҳаёти мамлакат ва ташаккули муносибатҳои нави иқтисодиро вазифаи асосии ин давра эълон намуданд. Мақсади асосии идоракунии давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ таъмини рушди босуботи иқтисодӣ ва ба ин васила баланд бардоштани сатҳу сифати зиндагии мардуми кишвар аз оғози даврони истиқлолият то ба имрӯз ҳадафи стратегияи давлат ва ҳукумат мебошад. Дар ҳамин асос ислоҳоти амиқи иқтисодиву иҷтимоӣ густариш пайдо намуда, таъмини истиқлолияти энергетикӣ, амнияти озуқаворӣ ва аз бунбасти коммуникатсионӣ раҳой бахшидани кишвар ҳамчун ҳадафҳои стратегияи сиёсати давлат муайян карда шуданд.

Ҳамзамон бо ин, чихати татбиқи минъбадаи ин ҳадафҳо ҳукумати кишвар азми қатъӣ дорад, ки масъалаҳои таъмини рушди устувори иқтисодӣ, тақмили низоми идоракунии давлатӣ, пешрафти бахшҳои воқеии иқтисодиёт, ҳамчунин тақвияти иқтисодии содироти кишвар, бехтар сохтани фазои сармоягузорӣ, дастгирии соҳибкорӣ ҳифзи иҷтимоии аҳоли, беҳсозии вазъи бозори меҳнат ва рушди инсониро пайгириро ҳаллу фасл намояд.

Дар асоси ислоҳоти системаи идоракунии давлатӣ, хизмати давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ низоми он ташаккул дода шуда, ҳамкориҳои давлат ва ҷомеаи шаҳрвандӣ дар раванди ислоҳоти худидоракунии маҳаллӣ ба вучуд омада, он ба рушди иқтисодию иҷтимоӣ ва сиёсиву фарҳангӣ таъсири калон расонид. Дар натиҷаи амалӣ гардидани ислоҳоти системаи идоракунии давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ фазои мусоид ба вучуд омад, ки раванди ислоҳот ва рушди бонизоми иқтисодии миллӣ мунтазам идома ёфта, тадбирҳои андешидаи ҳукумат чихати баланд бардоштани сатҳу сифати зиндагии мардум бемайлон татбиқ карда шаванд. Мазмун ва моҳияти ислоҳоти системаи идоракунии давлатӣ, хизмати давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ ҳам аз ин иборат мебошад. Масалан, дар натиҷаи он дар ин замина ҳаҷми маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ бо нархҳои амалкунанда аз соли 1997 то 2012 58 баробар зиёд шуда, соли 2011 тақрибан 30 миллиард сомониро ташкил кард, ки қариб ба 4000 сомонӣ ба ҳар сари аҳолии кишвар баробар мебошад ва афзоиши миёнаи солонаи он беш аз 7 фоизро ташкил медиҳад. Агар ҳаҷми умумии бучети давлатӣ ба сари ҳар нафар аҳолии кишвар дар соли 1997 ҳамагӣ 19,8 сомониро ташкил карда бошад, пас он дар соли 2011 – 1060 сомониро ташкил кард. Яъне маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ба ҳар сари аҳоли нисбат ба соли 1997 – ум 43 баробар ва дигар нишондиҳандаи муҳими рушди иҷтимоиву иқтисодии кишвар – даромади бучети давлатӣ ба сари ҳар нафар аҳолии мамлакат аз соли 1998 тадриҷан, афзоиш ёфта, соли 2011 қариб 54 баробар зиёд гардид, ҳоло бошад бо зиёдтар шуд [4, 2].

Дар асоси дуруст идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ соли 2017 маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ(ММД) ба ҳар нафар аҳоли нисбат ба соли гузашта 12% ва дар муқоиса бо нишондиҳандаи пешбинишудаи барномавӣ 8% зиёд гардида, даромади пулии аҳоли 10% афзоиш ёфт. Рушди соҳаҳои иқтисодии миллий (саноат - 21,5%, кишоварзӣ - 7,2%, маблағгузорӣ ба сармоӣ асосӣ беш аз 6, савдои чакана 6,6 ва хизматрасонии пулакӣ 1,8% таъмин гардида, таварум дар сатҳи 6,3% нигоҳ дошта шуд. Қисми даромади бучети давлатӣ, дар маҷмӯъ иҷро шуда, ҳаҷми бучети соли 2018 ба маблағи 21, 3 млрд сомонӣ ва назар ба соли 2017-ум 7,3% зиёд муайян гардидааст. Дар 11 моҳ содирот нисбат ба ҳаҷми давраи соли гузашта 35,4% афзоиш ёфта, воридот 10% кам шудааст.

Дар 5 соли охир маблағгузори соҳаҳои маориф аз бучети давлатӣ 2,3 баробар ва тандурустӣ 2,1 баробар зиёд шуда, с.2017 нисбат ба соли.2016 мутаносибан 16% ва 25% афзоиш ёфтааст[5,12].

Дастгирии ҳамҷонибаи рушди соҳаҳои иҷтимоӣ, инчунин тадриҷан зиёд кардани андозаи маошу нафақаи аҳолии кишвар ва ба ин васила баланд бардоштани сатҳи сифати зиндагии мардум аз ҷумлаи ҳадафҳои асосии идоракунии давлатӣ мебошад. Музди миёнаи меҳнат дар кишвар соли 2011 нисбат ба соли 1997-ум 89 баробар зиёд гардида, тайи солҳои 2006-2012 он 6 баробар афзоиш дошт, айни замон беш аз 440 сомониро ташкил медиҳад ва андозаи миёнаи нафақа 118 баробар афзудааст, сатҳи камбизоатӣ дар мамлакат 30 фоиз паст шуда, вазъи иқтисодиву иҷтимоӣ зиёда аз ду миллион нафар сокини мамлакат беҳтар гардид. Аз 1 сентябри соли 2018 музди меҳнати кормандони соҳаҳои бучетӣ, нафақа, стипендияҳо 15 %, кормандони мақомоти ҳифзи ҳуқуқ ва хизматчиёни ҳарбӣ 10% зиёд карда мешавад. Дар 13 соли охир даромади бучети давлатӣ аз 109 млн. сомонӣ соли 1997, соли 2011 ба 8,3 млрд. сомонӣ расид, ки ин рақам нисбат ба зикршуда 76 баробар зиёд аст. Ҳаҷми бучети соли 2018 ба маблағи 21, 3 млрд сомонӣ ва назар ба соли 2017-ум 7,3% зиёд муайян гардидааст. Ҳаҷми бучетҳои маҳаллӣ дар соли .2017 ба 5,3 млрд сомонӣ расида, дар он ҳиссаи дастгирӣ аз бучети ҷумҳуриявӣ 16,7 %-ро ташкил намуд. Дар ин давра ҳукумат як силсила барномаҳои сармоёгузори давлатиро таҳия ва қабул кард, ки дар онҳо ба соҳаҳои энергетика, нақлиёт, коммуникатсия, маориф, тандурустӣ ва кишоварзӣ афзалият дода шудааст.

Яке аз самтҳои асосии сиёсати дохилии давлат рушди саноат буда, ҳоло истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар муқоиса бо нишондиҳандаҳои соли 1997 беш аз 2,5 баробар афзоиш ёфта, пешрафти назарраси бахшҳои саноати сабук, металлургия, хӯрокворӣ, истеҳсоли таҷҳизот, саноати химия ва масолеҳи сохтмон ба даст омадааст. Агар дар соли 1991 миқдори корхонаҳои хусусиву ғайридавлатӣ ҳамагӣ 2400 адад бошад, пас дар натиҷаи(ислоҳоти системаи идоракунии давлатӣ) амалишавии сиёсати дастгирии соҳибкориву сармоёгузорӣ шумораи корхонаҳои хусусиву муштарак дар соли 2011 ба 18 680 адад расидааст, яъне қариб 8 баробар

зиёд гардидааст. Танҳо дар 10 соли ахир шумораи онҳо аз 10 600 то ба 18 680 зиёд гардидааст, беш аз 90 ҳазор чойи корӣ таъсис гардида, имрӯз зиёда аз 40 фоизи маҳсулот дар баҳши хусусӣ истиҳсол карда мешавад. Дар давоми 7 соли охир (2006-2013) 1600 корхонаҳои истиҳсолӣ (50 ҳазор чойи корӣ) сохта шудааст. Дар соли 2017 150 корхонаи саноатӣ бо таъсиси 3 ҳазор чойи кор бунёд ва ба истифода супорида шуд.

Системаи энергетикӣ кишвар ҳам густариш ёфта, ба ҳадафи истиқлолияти энергетикӣ анқариб баъди ба истифода додани агрегати якуми НБО Роғун расидан дур нест. Солҳои охир дар мамлакат зиёда аз 260 нерӯгоҳи хурду миёнаи барқи обӣ, инчунин хатҳои баландшиддати интиқоли барқ бунёд гардида, шабакаи ягонаи энергетикӣ мамлакат ба вучуд оварда шуд. Ҳоло корҳои сохтмонӣ таҷдид дар иншооти азиму стратегӣ кишвар – нерӯгоҳҳои оби Роғун, Сангтӯда-2, инчунин нерӯгоҳҳои хурду миёна дар ҳавзаи дарёҳои Вахшу Зарафшон ва Варзоб, аз ҷумла нерӯгоҳи Норақ босуръат идома доранд. Бо мақсади таъмини рафтуомади доимии маруми қисматҳои гуногуни кишварамон мо дар даврони истиқлолият як қатор шохроҳҳо (2200 км), 5 нақб (31 км), роҳҳои оҳан ва пулҳоро (200), мавриди истифодаи умум қарор додем. Рушди инфраструктураи нақлиёт ташкил карда шуд.

Дар замони истиқлолият илму маориф ва фарҳанг ба як рӯки муҳими иҷтимоӣ табдил ёфта, ҳамчун ҷавҳари ҳастии миллат эътироф гардиданд. Зеро ин падидаҳои бузурги башарӣ дар ташаккули маънавии ҷомеа хизмат намуда, дар тарбияи насли наврас, шинохти рисолати таърихӣ, густариши эҳсоси ватандорӣ ва худшиносиву ҳудогоҳии миллӣ таъсири амиқ мегузоранд. Дар ин самт Ҳукумати ҷумҳурӣ оид ба ҷорӣ намудани низомии нави таҳсили миёнаи умумӣ, ворид сохтани технологияҳои нав дар ҷараёни таълим ва истифодаи усулҳои замонавӣ барномаҳои маҳсус қабул намуд, ки онҳо барои мутобиқ гардидани сатҳи сифати дониши хонандагон ба талаботи меъёрҳои ҷаҳонӣ заминаи мусоид фароҳам оварданд. Яке аз ҳуҷҷатҳои муҳиме, ки дар соҳаи таҳсилот ба имзо расид, Созишнома дар барои эътирофи маълумоти олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар Авропо ба шумор меравад. Ҳуҷҷати мазкур ба хатмкунандагони мактабҳои олии Тоҷикистон имкон медиҳад, ки дар давлатҳои Авропо низ қору фаъолият карда, донишу таҷрибаи ҳудро таҳким бахшанд.

Мақому манзалати ҳар миллат ба андозаи саҳми он дар рушди тамаддуни ҷаҳонӣ ва маънавияти башарӣ, илму адаб, ҳунару санъат ва пурғановат сохтани маҳзани арзишҳои олии инсонӣ муайян карда мешавад. Дар ин самт тамаддуни мардуми ориёинаҷод, мероси маънавии аҷдоди фарҳангсозу фарҳангпарвари мо яке аз пояҳои тамаддуни ҷаҳонӣ маҳсуб мешавад. Ворид гардидани маҷмааи ёдгориҳои таърихӣ Саразм (ва дигар ёдгориҳои таърихӣ) ба феҳрасти мероси умумҷаҳонии фарҳангии ЮНЕСКО худ як дастоварди бузург ва эътирофи қадру манзалати мероси ниёгони мо дар тамаддуни башарӣ мебошад. Ҷашни байналмилалӣ эълон гардидани

Наврӯзи Ачам ба рушди минбаъдаи фарҳанги мо ва афзудани обрӯю эътибори Тоҷикистон дар арсаи ҷаҳон тақони тазае бахшид.

Таҷкими сулҳу созгории миллат, тантанаи ваҳдат ва ҳамгирии қавму халқҳои Тоҷикистон аз ҷумлаи хизматҳои таърихии Президенти кишвар мебошанд, ки ба эъмори ҷомеаи демократӣ, ҳуқуқбунёд, дунёвӣ ва иҷтимоӣ вусъати тоза бахшида раванди созандагиву бунёдкориро густариш дод. Эҳёгари Тоҷикистони соҳибистиклол, Асосгузори сулҳу ваҳдати милли-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон – тавонист, ки дар дохили кишвар ба ҳама гуна низоъ ва душманӣ хотима бахшад дар сиёсати хоричӣ давлатеро ба номи Тоҷикистон сазовор муаррифӣ намояд. Эмомалӣ Раҳмон – миллатро наҷот доду давлатдорӣ миллиро таҷким бахшид. Президенти кишвар дар яке аз суҳанрониҳои худ қайд намуда буд, ки «Дар шароити ниҳоят печидани ҷаҳони муосир ва таҳаввулоти босуръати солҳои охир тақвият бахшидан ба фаъолияти тамоми соҳтору мақомати давлатӣ, таъмин намудани рушди устувори иқтисодиву иҷтимоии мамлакат ва бо ҳамин роҳ фароҳам овардани шароити зиндагии шоиста барои ҳар як фарди ҷомеа ҳадафи асосии мо мебошад. Вазифаи муҳимтарини мо ҷиҳати татбиқи ин ҳадаф, тарбияи шахсияти худшиносу ватандӯст, дорои масъулияти баланди иҷтимоӣ, соҳиби донишу ҷаҳонбинии муосир ва ниҳоят шахсияте мебошад, ки қобилияти шинохти равандҳои мураккаби ҷаҳони имрӯзаро дошта бошад. Бинобар ин, мо раванди таълиму тарбияро самти афзалиятноки сиёсати иҷтимоии давлат қарор дода, ҳамаи тадбирҳои заруриро дар ин самт амалӣ гардонидани истодаем».

Хулоса, ташкил ва ташаккули низоми идоракунии давлатӣ, хизмати давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ, ислоҳоти он, ҳамкориҳои давлат ва ҷомеаи шахрвандӣ дар ин раванд, ҳамкориҳои байналмилалӣ Тоҷикистон дар ин масъалаҳои муҳим дар асоси анъанаҳои таърихӣ дар даврони муосир амалӣ гардида, натиҷаҳои он барои рушди иқтисодиёт, барои баланд бардоштани сатҳу сифати зиндагии мардум ёрии калон мерасонад.

Адабиёт:

1. Ваҳдат – ормони олии миллат.-Хучанд, 2016.
2. Эмомалӣ Раҳмон. Тоҷикон дар оинаи таърих.-Душанбе,1996.
3. Хайдаров Г.Х. История таджикского народа XX век.-Худжанд, 2001.
4. Согдийская правда. 10.09.2011.Народная газета.26.02.2014. 29.08.2018.
5. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон.22.12.2017.- Душанбе, 2017.- 40с.
- 6.Эмомалӣ Раҳмон. Истиклолият ифтихору номус, рамзи саодат ва шартӣ бақои миллат мебошад. Суҳанронии Президенти ҶТ Эмомалӣ Раҳмон ба муносибати 20-солагии Истиклолият. 8 сентябри соли 2011.-Ҳақиқати Суғд., 10.09.2011.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ПРОБЛЕМА ПОЗНАНИЯ

Зинченко Геннадий Павлович – д. ф. н., профессор, заведующий кафедрой социологии Южно-Российского института управления-филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, заслуженный деятель науки РФ

Зинченко Ярослава Геннадиевна – к.с.н., доцент кафедры социологии Южно-Российского института управления - филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Авторы статьи убеждены, что многообразие эмпирических проявлений управления породило в литературе множество дефиниций. Например, термин «управление» в широком смысле слова чаще всего определяется как сознательно организованное взаимодействие людей для достижения общих целей. Термин «управление» используется также и в более узком смысле применительно к частной и государственной сферам. В первом случае принято говорить о *менеджменте* (бизнес-управлении), а во втором – об *администрировании* (государственном управлении).

Ключевые слова: государственное управление, менеджмент, разделение функций, продуктивная цель, свойства регуляции, согласование интересов, социальная группа, формирование госбюджета, подготовка директив, прогнозирование, стратегическое планирование, продукт деятельности

ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ ҲАМЧУН ПРОБЛЕМАИ МАЪРИФАТ

Зинченко Геннадий Павлович – д.и.ф., профессор, мудири кафедраи сотсиологияи Донишкадаи Ҷануби Россиягии идоракунӣ - шӯъбаи Академияи хоҷагии халқ ва хизмати давлатии назди Президенти Федератсияи Россия, арбоби шоистаи илми Федератсияи Россия

Зинченко Ярослава Геннадиевна – н.и.с., дотсенти кафедраи сотсиологияи Донишкадаи Ҷануби Россиягии идоракунӣ - шӯъбаи Академияи хоҷагии халқ ва хизмати давлатии назди Президенти Федератсияи Россия

Муаллифони мақола муътақиданд, ки гуногунии зухуроти эмпирикии идоракунӣ дар адабиёт таърифҳои сершуморро ба миён овард. Масалан, истилоҳи «идоракунӣ» ба маънии васеи калима, бештар аз ҳама, ҳамчун ҳамкориҳои бошӯуруна ташкилшудаи одамон барои расидан ба ҳадафҳои умумӣ муайян карда мешавад. Истилоҳи «идоракунӣ», инчунин ба маънии бештар маҳдуд ба сохҳои давлатӣ ва хусусӣ қорбаст мегардад. Дар ҳолати аввал сухан дар бораи *маъмурикунонӣ* (идоракунии давлатӣ) ва дар ҳолати дувум дар бораи *менеджмент* (идоракунии тижорат) меравад.

***Вожаҳои калидӣ:** идоракунии давлатӣ, менечмент, тақсими вазифаҳо, ҳадафи маҳсулноқ, ҳислати танзим, тавофуқи манфиатҳо, гурӯҳи иҷтимоӣ, ташаккули буҷети давлатӣ, омодаسازی дастурҳо, пешгӯӣ, банақшагирии стратегӣ, маҳсули фаъолият*

PUBLIC ADMINISTRATION AS A PROBLEM OF KNOWLEDGE

***Zinchenko Gennady Pavlovich** – Doctor of Philosophy, Professor, Head of the Department of Sociology, South-Russian Institute of Public Administration – a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, Honored Scientist of the Russian Federation*

***Zinchenko Yaroslava Gennadiyevna** - PhD in Social Sciences, Associate Professor of the Department of Sociology of the South-Russian Institute of Public Administration - a branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation*

The authors of the article are convinced that the diversity of empirical manifestations of management has generated many definitions in the literature. For example, the term “management” in the broad sense of the word is most often defined as the consciously organized interaction of people to achieve common goals. The term “governance” is also used in a narrower sense as applied to the private and public spheres. In the first case, it is customary to talk about management (business management), and in the second - about administration (public administration).

***Keywords:** public administration, management, division of functions, productive goal, regulation properties, coordination of interests, social group, formation of the state budget, preparation of directives, forecasting, strategic planning, product of activity*

Термин «государственное управление» стал очень популярным. Только в сети Интернет находится 38 тыс. результатов на запрос по этой теме. Масштабы его интерпретации в дискурсивных практиках вызывают затруднения в понимании сущности данного явления. Здесь требуется концептуальное мышление, которое позволяет рассмотреть всё многообразие точек зрения, чтобы свести их в итоге к методологическому конструкту исследования проблемы.

Управление как познавательная проблема возникла примерно 100 лет назад в США, после его институционального отделения от собственности и власти. Укрупнение бизнеса привело к разделению функций предпринимателя и управленца. Теоретическое обобщение практики бизнес-управления Ф. Тейлором стимулировало возникновение научного менеджмента. Усложнение государственной деятельности вызвало

разграничение функций политика и администратора. Применение научных методов управления, независимых от политических пристрастий, в практике правительства В. Вильсоном дало толчок к развитию теории публичного администрирования.

В постсоветских странах процесс институционализации управления только начинается. В связи с возрождением частной собственности менеджмент постепенно отделяется от бизнеса. Что же касается государства, то в нём до сих пор не удается «оторвать» управление от власти. Государственный механизм функционирует в единой бюрократической структуре. Каждый уровень вертикали власти использует административный ресурс, а каждый уровень управленческой вертикали обладает определённым объёмом властных полномочий.

Многообразие эмпирических проявлений управления породило множество дефиниций. *Управление* в широком смысле слова чаще всего определяется как сознательно организованное взаимодействие людей для достижения общих целей. Термин «управление» используется также и в более узком смысле применительно к частной и государственной сферам. В первом случае принято говорить о *менеджменте* (бизнес-управлении), а во втором – об *администрировании* (государственном управлении).

С обыденной точки зрения администрирование носит «бюрократический», а менеджмент – «деловой» характер. На самом деле разница состоит в том, что менеджеры воздействуют на социальные организации (предприятия, учреждения и т.п.), цели которых задаются **извне**, а администраторы – на территориальные социальные общности (страна, регион, город, деревня), цели, которых формируются **изнутри**.

Следует отметить, что термин «государственное управление» трактуется расширительно: не только как управление делами государства, но и делами общества. Такой подход унаследован от советского прошлого, когда государству принадлежала, чуть ли не вся собственность страны, и оно управляло всеми сферами жизни людей.

Современные постсоветские государства не управляют бизнес-структурами, муниципальными предприятиями и некоммерческими организациями. Отношения с ними строятся на основе партнёрства. Государственное управление связано с обществом лишь частично, а именно: с государственным (публичным) сектором экономики; национальной инфраструктурой; службами, агентствами, учреждениями и организациями, подведомственными органам исполнительной власти; государственными корпорациями, а также предприятиями, акции которых принадлежат государству. Поэтому применительно к делам государства точнее использовать термин «управление», а к делам общества – «администрирование».

В современной литературе используется термин «управленческие способности государства», который обладает определённой концептуальной нагрузкой. В исследованиях классической науки

управление определяется как воздействие субъекта на объект. Понятие «воздействие» до сих пор чаще всего используется в трактовке государственного управления, как способность подчинить, заставить людей действовать для достижения продуктивной цели [1, 293]. С точки зрения постнеклассической науки различаются свойства воздействия и свойства регуляции. При этом только в обществе целевое воздействие и механизм его регуляции могут выполняться разными субъектами [2, 160-161]. Под регулятивным механизмом любого типа (политического, управленческого, правового, социокультурного и т.п.) подразумеваются особые виды деятельности, направленные не на достижение продуктивной цели, а на поддержание социального порядка, устойчивых отношений между людьми, благодаря чему осуществляются продуктивные результаты.

В современной социологии выделяется теория социального действия *T. Парсонса*, в которой он впервые подошёл к проблеме механизма управления социальной системой, предложив схему четырёх уровней её структурной организации: 1) первичный; 2) менеджеральный; 3) институциональный; 4) социетальный [3. 34].

Показателем структурной организации первичного уровня является непосредственное взаимодействие индивидов. Поскольку здесь статусы людей, их права и обязанности определены полностью, то их отношения требуют минимума контроля. К менеджеральному уровню организации относится бюрократия. Здесь выделяются следующие сферы действий: а) посредничество между потребителем и первичной (технической) организацией; б) приобретение средств, необходимых для производства, материалы, оборудование, кадры; в) наблюдение и контроль над первичными звеньями организации.

Институциональный уровень представлен «попечительскими советами», «советах директоров», «членами правлений», т.е. дилетантами в вопросах, которыми занимаются управленцы, но вместе с тем способными определить, какой тип функций следует выполнять в заданных условиях.

Социетальный уровень Парсонс выражает в политических понятиях: «Здесь возможен только единственный центр, в котором могут быть собраны все основные проблемы интеграции. Через свои органы юридической системы, через отношение к национальной безопасности и различные другие функции правительство в национальном масштабе создаёт основной костяк организации на уровне общества в целом» [4, 40].

Современная государственная деятельность в постсоветских странах предстаёт как система регулятивного действия по поддержанию социального порядка в обществе. Это метадеятельность, т.е. особое рациональное действие, надстроенное над другой деятельностью. К формам такой деятельности относятся руководство, управление и администрирование.

Руководство – программно-регулятивная сфера общества. Руководящей, т.е. направляющей деятельностью занимаются лица, замещающие государственные должности. Их принято причислять к политической бюрократии. Они олицетворяют государственную власть. К направляющему виду деятельности относятся, например, согласование интересов различных социальных групп, формирование госбюджета, разработка государственных программ, подготовка директив, прогнозирование, стратегическое планирование и т.д.

Обеспечение исполнения полномочий государственных органов по реализации политических решений составляет содержание деятельности людей, замещающих должности государственной гражданской службы. М. Вебер утверждал, что подлинной профессией настоящего чиновника не может быть политика. *Sine ira studio* – без гнева и пристрастия должен он вершить дела. Чиновнику не следует делать именно того, что всегда необходимым образом делает политик – бороться [5, 666].

Лиц, замещающих должности гражданской службы, принято, относить к профессиональной бюрократии. Она обслуживает интересы общества посредством администрирования, а также интересы государства, выполняя функции управления. Этими видами государственной деятельности занимаются категории руководителей, специалистов и обеспечивающий персонал.

Управление – организационно-регулятивная сфера общества. Оно связано с публичным сектором экономики: унитарными предприятиями и учреждениями, акциями различных компаний (в том числе с контрольным пакетом акций), недвижимостью в своей стране и за рубежом. Публичный сектор играет ключевую роль на транспорте и связи, в топливно-энергетическом комплексе, добыче драгоценных металлов и камней, военной технике и др.

Администрирование – контрольно-регулятивная сфера общества. Оно представляет собой интегральный системный механизм программируемого регулятивного действия по поддержанию социального порядка в территориальных общностях страны, регионов, городских и сельских поселениях. Функционирование этого механизма задано политическими программами, реализация которых осуществляется посредством нормоконтроля. Административные структуры имеют право совершать волонтаристские действия по решению вопросов физических и юридических лиц, не подчинённых государству в пределах закона и своих надзорных полномочий. Это так называемые дискреционные полномочия.

Проведённый анализ убеждает в том, что деятельность государственной бюрократии многообразна. Это вызывает необходимость выработки критериев её разграничения (табл.).

Таблица

Критерии разграничения государственной деятельности

Критерии разграничения	Виды государственной деятельности		
	Руководство	Управление	Администрирование
Органы деятельности	Министерства	Агентства	Службы
Ориентация	Интересы государства и общества	Интересы государства	Интересы общества
Субъекты деятельности	Политическая бюрократия	Профессиональная бюрократия	Профессиональная бюрократия
Объекты деятельности	Поселенческие общности, государственные органы	Государственные организации	Поселенческие общности
Предметная область	Политические отношения	Управленческие отношения	Административные отношения
Содержание деятельности	Программно-регулятивная	Организационно-регулятивная	Контрольно-регулятивная
Средства деятельности	Полномочия	Функции	Компетенции
Характер деятельности	Правящий, Публичный	Управляющий, Ведомственный	Направляющий, Публичный
Продукты деятельности	Политические решения	Управленческие решения	Административные решения

Таблица наглядно показывает основания для институционального разграничения регулятивных форм государственной деятельности. Как видно, одни чиновники программируют эту деятельность, другие организуют выполнение программ, третьи – обеспечивают контроль их реализации. Это позволяет понять специфику профессиональной деятельности гражданских служащих, вектор её развития.

Литература:

1. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: Курс лекций – М., 2004. – С. 293.
2. Тихонов А.В. Социология управления. Теоретические основы / Изд. 2-е, дополненное и перераб. / А.В. Тихонов. М., 2009. С.160-161.
3. Парсонс Т. Общетеоретические основы социологии // Социология сегодня. Проблемы и перспективы: Сб. статей. М.. 1965. С. 34, 40.
4. Вебер М. Политика как призвание и профессия // Избранные произведения. М., 1990. С. 666.

**ПАЖҶҶҶИШИ АВЗОИ СИЁСӢ ВА ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТИИ
АФҶОНИСТОН ДАР ОХИРИ АСРИ XIX ВА ИБТИДОИ АСРИ XX ДАР
ОСОРИ ҶАҚНАЗАР НАЗАРОВ**

Қодиров Довар Саидаллоевич - муаллими калони кафедраи идоракунии давлатии Донишқадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734003, шаҳри Душанбе, кӯчаи Саид Носир 33, Тел.: (+992) 987103625, e-mail: dovar.qodirov.88@mail.ru

Муаллиф дар мақола масъалаи пажӯҳиши авзои сиёсӣ ва идоракунии давлатии Афғонистон дар охири асри XIX ва ибтидои асри XX- ро дар осори Ҷақназар Назаров яке аз муҳаққиқони варзидаи таърихи Афғонистон мавриди баррасӣ қарор додааст. Муаллиф таъкид мекунад, ки ҳарчанд Ҷ.Назаров тамоми марҳилаҳои таърихи Афғонистонро ба риштаи таҳқиқ қашида бошад ҳам, аммо дар пажӯҳиши ӯ, авзои сиёсӣ ва идоракунии давлатии Афғонистони охири асри XIX ва ибтидои асри XX ҷойгоҳи намоёнро ишғол намудааст.

Вожаҳои калидӣ: авзои сиёсӣ, идоракунии давлатӣ, қудратҳои ҷаҳонӣ, нақшаҳои истилогарона, ҷанги ватанӣ, хазинаи амир, низоми судӣ, ислоҳоти кулӣ, маҳкамаи шаръӣ, ҷунбишҳои оммавӣ, ҷинояти давлатӣ, таҳлили пурра

**ИССЛЕДОВАНИЕ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ОБСТАНОВКИ И
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ АФГАНИСТАНА КОНЦА XIX
И НАЧАЛА XX ВЕКА В ТРУДАХ ХАКНАЗАР НАЗАРОВА**

Кодиров Довар Саидаллоевич – старший преподаватель кафедры государственного управления Института государственного управления при Президенте Республики Таджикистан, 734003, г. Душанбе, улица Саида Носира 33, тел.: (+992) 987103625, e-mail: dovar.qodirov.88@mail.ru

Автор в статье рассматривает вопросы изучения политической обстановки и государственного управления Афганистана конца XIX и начала XX века в научных трудах известного исследователя истории Афганистана Хакназара Назарова. Автор статьи подчеркивает, что, несмотря на то, что Х.Назаров занимался исследованием всех периодов истории Афганистана, однако изучение политической ситуации и государственного управления Афганистана конца XIX и начала XX века занимает в исследованиях ученого особое место.

Ключевые слова: политическая обстановка, государственное управление, мировые державы, захватнические планы, отечественная война, казна эмира,

судебная система, всеобщая реформа, шариатский суд, всеобщее выступление, государственное преступление, полный анализ

RESEARCH OF THE POLITICAL SITUATION AND PUBLIC ADMINISTRATION OF AFGHANISTAN AT THE END OF THE 19-th AND THE BEGINNING OF THE 20-th CENTURY IN THE WORKS OF HAQNAZAR NAZAROV

Qodirov Dovar Saidaloevich - Senior Lecturer, Department of Public Administration, Institute of Public Administration under the President of the Republic of Tajikistan, 734003, Dushanbe, Said Nosir str., 33 phone: (+992) 987103625, e-mail: dovar.qodirov.88@mail.ru

The author of the article examines the study of the political situation and public administration of Afghanistan in the late nineteenth and early twentieth centuries in the scientific works of the famous researcher of the history of Afghanistan Haqnazar Nazarov. The author of the article emphasizes that despite the fact that H. Nazarov was engaged in the study of all periods in the history of Afghanistan, however, the study of the political situation and public administration of Afghanistan in the late nineteenth and early twentieth centuries occupies a special place in the research of the scientist.

***Keywords:** political situation, state administration, world powers, aggressive plans, patriotic war, emir's treasury, judicial system, general reform, Sharia court, general disgrace, state crime, full analysis*

Ховаршиноси шинохтаи тоҷик, омӯзгори варзида, аълоҷии маорифи ҷумҳурӣ, Арбоби шоистаи илм ва техника, узви вобастаи Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, доктори илмҳои таърих, профессор Ҳақназар Назаров бо як нигоҳи тозаи илмӣ авзoi сиёсӣ ва идоракунии давлатии Афғонистонро дар охири асри XIX ва ибтидои асри XX дар осори гаронбаҳои худ мавриди пажӯҳиш қарор додааст. Устод Ҳақназар Назаров агарчанде тамоми марҳилаҳои таърихии инкишофи давлатдорӣ Афғонистонро ба риштаи таҳқиқ кашида бошад ҳам, аммо дар маркази пажӯҳиши ӯ, авзoi сиёсӣ ва идоракунии давлатии Афғонистони охири асри XIX ва ибтидои асри XX дар замони амир Абдурахмонхон ва Ҳабибуллохон ҷойгоҳи намоёнро ишғол намудааст. Зеро пажӯҳиши мавзӯи мазкур бахше аз рисолаи доктории Ҳақназар Назаров махсуб меёбад. Мо низ дар ин мақола ба осори муҳаққиқ таъя намуда, онро мавриди таҳлил қарор медиҳем.

Агар ба авзoi сиёсӣ ва идоракунии давлатии Афғонистон дар охири асри XIX ва ибтидои асри XX дар осори Ҳақназар Назаров назар намоем, маълум мегардад, ки ин кишвар дар ин замон ба мушкилоти зиёде дар

хаёти сиёсӣ ва идораи давлатӣ дучор гардида буд. Зеро аз оғози асри XIX сиёсати идоракунии давлатии Афғонистон дар зери истилои қудратҳои ҷаҳонӣ хосса Британияи Кабир ва Россияи подшоҳӣ роҳандозӣ шуда буд. Баъд аз ҷанги якуми ватании солҳои 1838-1842 боз ин кишвар ба ҷанги дуюми ватанӣ дар солҳои 1878-1880 кашида мешавад. Аммо ин ҷанг низ бо пирӯзии мардуми Афғонистон ба анҷом мерасад.

Дар ин замина профессор Ҳақназар Назаров чунин андешаро баён менамояд: «...ҷанги дуюми ватанӣ, ки аз моҳи ноябри соли 1878 то сентябри соли 1880 - муддати як солу нух моҳ давом кард, ба охир расид ва нақшаҳои истилогаронаи англисхоро барбод дод...» [4,225].

Перомуни ҷанги аввал ва дуюми Афғонистон дар байни муҳаққиқони соири илмҳои ҷомеашиносӣ ақидаҳои мухталиф садо медиҳад. Роҷеъ ба ин ҷангҳо устод Ҳақназар Назаров низ андешаҳои судманди худро дар осори бунёдии худ баён доштааст [1;2;3;4]. .

Маҳз, ҷангҳои ватании якум ва дуум дар Афғонистон сабаб гардиданд, ки хиёнат ва муросокории табақаи ҳокими мамлакат бо англисҳо ошкор ва саҳми воқеии халқи заҳматкаш дар ин давра муайян гардид.

Тавре ки аз мутолиа ва таҳлили осори Ҳақназар Назаров маълум мегардад, натиҷаи аз ҳама муҳимми муборизаи фидокоронаи мардуми Афғонистон дар давраи ҷангҳои ватанӣ аз он иборат шуд, ки тамоюлотии ваҳдат ва ягонагии миллӣ ва марказиятҳои қувват гирифт ва Афғонистон минҳайси меҳани муштараки тоҷикҳо, паштунҳо, ҳазораҳо, ўзбекҳо ва ғайраҳо шинохта шуд... [4,227].

Аммо дар солҳои минбаъда меҳнати пешвоёни шӯриш, ки фидокории зиёде дар рафти ҷангҳо ба муқобили истилогарони англис карда буданд, аз ҷониби амир Абдурраҳмонхон кадр нагардид ва нисбат ба онҳо таъқиботи саҳт ҷорӣ карда шуд. Ин ҳолат ба он оварда расонд, ки як муддати тӯлонӣ истиқлолияти сиёсии Афғонистон зери суол боқӣ монд. Бешак, амир Абдурраҳмонхон тамоми шартҳои вазнин ва сангини шартномаи Гандумакро тасдиқ кард.

Қудратҳои ҷаҳонӣ Англия ва Русия дар солҳои 90-уми асри XIX барои муайян сохтани ҳатти сарҳад ҳайати муштараки русӣ-англисӣ созмон доданд ва онро таъйин ва тасдиқ карданд. Дар ин замина таъйин ва тасдиқи ҳатти сарҳади шимолӣ Афғонистон, таъйин ва ташҳиси марзи шарқӣ ва ҷанубии Афғонистон, ки ҳадафи асосии ҳайати М.Дюранд буд, оғоз гардид. Ин марзи сарҳадӣ, ки бо номи ҳатти Дюранд машҳур аст, қисмати аъзамии паштунҳоро бо ихтиёри ҳукумати Англия супорид.

Умуман, Афғонистон ва мулкҳои аморати Бухоро дар зери назорати ин ду абарқудрат дар ин солҳо қарор доштанд.

Новобаста аз он, ки Афғонистон дар ин солҳо истиқлолияти худро аз даст дода бошад ҳам, аммо амир Абдурраҳмонхон дар сиёсати дохилӣ қомилан мустақил буд.

Муҳаққиқ Ҳақназар Назаров авзои сиёсӣ ва идоракунии давлатии охири асри XIX дар Афғонистонро таҳқиқ намуда, чунин андеша баён менамояд, ки дар ин давра дар Афғонистон низоми саҳти ҳарбии диктатурии феодалӣ-монархӣ барқарор шуда буд. Ҳамаи мамлакат ба 5 вилоят: Кобул, Қандаҳор, Ҳирот, Мазори Шариф, Ҷалолобод ва дигар воҳидҳои маъмурӣ хурд тақсим гардида буд. Сарвари вилоятҳоро волӣ ба уҳда дошт, ки масоили судӣ, молиявӣ ва идоракунии маъмуриро ҳаллу фасл мекард.

Тибқи иттилои Ҳақназар Назаров дар замони Абдурраҳмонхон шаклгирии низоми мутамаркази идорӣ бо тақсимшавӣ ба вазоратҳо ба миён омад. Дар натиҷа низоми идора шаклгирии пурраро ба итмом расонд ва аз намудҳои гуногуни вазоратҳо таркиб ёфта буд: амин-ул-мулк (Вазорати қорҳои дохилӣ), амин ул-низом (Вазорати мудофиа), амин ул-мукотибот (Вазорати қорҳои хориҷӣ), муставфӣ ал-мулк (Вазорати молия)... ва ғайра. [3,42].

Тамоми ниҳодҳои маъмурӣ кӯшиш саъй мекарданд, ки ба ҳар роҳу восита ҳазинаи амиро аз ҳисоби чамъоварии андозу молиёт пур намоянд. Аммо дар баробари ин, амир ба ҳеҷ кас бовар надошт ва шахсан худаш тамоми бахшҳои идораро дар дасташ нигоҳ медошт. Дар замони ӯ хабаррасонӣ хеле маъмул гардида буд. Дар тамоми ташкилотҳо, муассисаҳо ва музофотҳо ҳосусони махфӣ амал мекарданд, ки мунтазам дар хусуси ҳамаи он чизе, ки барои онҳо шубҳанок ва хатарнок буданд, ба амир маълумот медоданд.

Яке аз асарҳои бунёдии профессор Ҳақназар Назаров «Мақоми тоҷикон дар таърихи Афғонистон» мебошад. Маҳз дар ҳамин асари худ профессор Ҳақназар Назаров роҷеа ба авзои сиёсӣ ва идораи давлатии Афғонистон дар замони Абдурраҳмонхон ва Ҳабибуллохон андешаҳои судмандро пешкаши аҳли илм намудааст. Барои мисол мавсуф солҳои охири салтанати амир Абдурраҳмонхонро бо таъя ба манбаъҳои гуногун ба риштаи таҳлил кашида, ибраз медорад: «Режими жандармӣ-истибодие, ки амир Абдурраҳмонхон ба вучуд оварда буд, аз ҳар ҷиҳат маҳкуми таърих буд ва барои ҳосу оми мамлакат тоқатфарсо ва қобили таҳаммул набуд. Ҳатто далеле вучуд дорад, ки вай дар асари сӯйқасди дарбориён дар моҳи октябри соли 1901 заҳр дода шуда, кушта шудааст. Аз марги ин подшоҳи сиёҳкор ва ҳашмнок ҳама шодмонӣ кардаанд. Бинобар ин, ба сари ҳукумат омадани Ҳабибуллохонро ҳамагон ба гармӣ истиқбол намудаанд» [4,271].

Замони салтанати амир Ҳабибуллохон (1901-1919) писари амир Абдурраҳмонхон дар ҳаёти сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва фарҳангии Афғонистон дигаргуниҳои кулӣ ба миён омада буданд. Аммо дар баробари пешравиҳо, дар низоми сиёсӣ ва идораи давлатии Афғонистон низ камбудииҳои зиёде ошкор гардиданд. Бо ин мақсад аз мутолиаи осори Ҳақназар Назаров маълум мегардад, ки дар даҳсолаи аввал амир

Ҳабибуллоҳон аз усулҳои идоракунии золимонаи падараш амир Абдурахмонхон даст кашада, идораи давлатии одилонро пеша намудааст. Аммо дар даҳсолаи дуоми ҳукмронии худ амир Ҳабибуллоҳон бо услубҳои идоракунии давлатии падари худ, ки дар Афғонистон роҳандозӣ намуда буд, содиқ монд.

Умуман, дар даҳсолаи аввали идораи амир Ҳабибуллоҳон тақмилиҳои низоми идораи давлатӣ ба миён омад. Ба мисли замонҳои пеш амир монархи номаҳдуд боқӣ монда, ба маъмурияти марказӣ ҳешони наздик ва писаронашро ҷалб намуда буд. Ҷойгоҳи намоёнро дар ҳокимият бародараш сардор Насруллоҳон ишғол намуд, ки аз ҷониби амир сарфармондеҳи артиш ё вазири мудофия таъин гардид. Мавсуф дар навбати худ муовини амир (муин ус-салтана) ҳисоб меёфт. Идоракунии корҳои дохилӣ дар дасти писари амир Иноятуллоҳон воғузур гардида буд, ки дар дарбор ба сифати сарвазир (ноиб ус-салтана) амал менамуд. Муассисаи молиявӣ ба сифати Вазорати молияро (мустафи ул-мамолик) Муҳаммад Ҳусейн роҳбарӣ менамуд. Назорат аз болои онҳоро амир шахсан ҳудаш амалӣ мегардонд.

Дарбори амир ҳамчун дастгоҳи идоракунии аз як қатор сармуншиҳо, назирон оид ба корҳои дохилӣ, хоричӣ, ҳарбӣ ва дарборӣ таркиб ёфта буд. Дар дарбор инчунин, мақоми олии судӣ (дор - ул адолат) бо қозиён, муфтиҳо ва котибҳо амал мекарданд. Дар низоми дастгоҳи марказии идоракунии ташкилоти аз ҳама нерӯманд «Амин ул-иттилоъ» – Департаменти пулис ва ҳифзи ҳокимияти амир ба ҳисоб мерафт, ки онро амаки амир Назар Сафархон, шахсан, роҳбарӣ менамуд. Дар ҳамаи шаҳрҳо ва музофотҳо ҷосусон қору фаъолият менамуданд. Вобаста ба муносибатҳои маъмурӣ ба таъкиди Ҳақназар Назаров ҳамаи мамлакат ба 6 музофот – Кобул, Қандаҳор, Ҳирот, Фарох, Туркистони Афғонистон ва Бадахшон тақсим гардида буд. Музофотро воли роҳбарӣ менамуд, ки он натавона масъалаҳои маъмурӣ, балки масъалаҳои судиро низ ҳал менамуд[3,56]. Ба тахмини мо, низ бо тақия ба осори профессор Ҳақназар Назаров новобаста аз он, ки таҳаввулотии назаррасе дар низоми идораи давлатии Афғонистон дар ин давра ба миён омада буд, аммо мавҷуд будани непотизм, протексионизм ва дигар унсурҳои коррупсионӣ ба нуқтаи олии худ дар ҷомеаи афғон реша давонда буданд.

Дар низоми судии Афғонистон низ дар ин давра ислоҳоти кулӣ ба миён омад. Вобаста ба ин масъала профессор Ҳақназар Назаров иброз медорад, ки барои муҳокима ва баррасӣ намудани парвандаҳои граждани ва ҷиноятӣ дар музофот муассисаҳои судӣ «маҳкамаи ҳақим» ва «маҳкамаи шаръӣ» амал менамуданд. Маҳкамаи шаръӣ танҳо парвандаҳои судии вобаста ба масъалаҳои диниро дида мебаромад ва ба маҳкамаи ҳақим тобеъ буд. Зимни баррасии парвандаҳои граждани ва ҷиноятӣ муқаррароти қонунгузориҳои шариатӣ, ки дар маҷмӯаи «Асос ул қуззот» мустаҳкам гардида буданд, ба роҳбарӣ гирифта мешуданд. Дар он ҳолате,

ки судҳои маҳаллӣ, барои баровардани ҳалнома мушкิลӣ мекашиданд, парванда ба Кобул фиристода мешуд. Масоили ҷиноятҳои хиёнат ба ватан, дуздӣ, ҷиноятҳои давлатӣ, сӯиқасд ба ҳаёти аъзои оилаи амир дар маҷлиси мақомоти олии судӣ, ки дар он бевосита худи амир иштирок менамуд, баррасӣ мегардид.

Зимни таҳлили даҳсолаи дуоми ҳукмронии амир Ҳабибуллоҳон дар Афғонистон аз осори Ҳақназар Назаров маълум мегардад, ки ӯ (Ҳабибуллоҳон–Д.Қ.) аз умури давлатдорӣ дур гардида, вақти зиёди худро ба шикор, варзиш ва дар ҳарамсарои худ мегузаронд.

Ба таври умум. идораҳои марказӣ ва ҳукуматҳои маҳаллӣ дар замони Ҳабибуллоҳон ба иҷрои вазифаҳои худ ба таври бояду шояд машғул намешуданд, назму низоми идорӣ оҳиста - оҳиста ғасодзада шуда, мукофоти муҷозоти ҳокимон, маъмурин ва муставфиён аз байн рафта буд, ҷои онро ришвахӯрӣ, тӯхфагирӣ, хешовандигарӣ гирифта буд. Тамоми вазифаҳои муҳимми давлатӣ аз боло то поён харида ва фурухта мешуданд...[4,275].

Ҳамин тариқ, пажӯҳиши авзои сиёсӣ ва идоракунии давлатии Афғонистонро дар охири асри XIX ва ибтидои асри XX шаҳодат аз он медихад, ки ин давлат ба бӯҳрони саҳти сиёсӣ ва идорӣ гирифта гардида буд. Ҳамаи ин ба он боис гардид, ки ба муқобили амир Абдурахмонхон ва Ҳабибуллоҳон суиқасди дарборӣ, ҷунбишҳои омавии мардумӣ ва маорифпарварӣ ба миён омаданд. Мавзӯи мазкур дар осори Ҳақназар Назаров, ки ба ҷунбишҳои омавии мардумӣ, маорифпарварӣ ва зиддифеодалӣ дар Афғонистон охири асри XIX ва ибтидои асри XX бахшида шудааст, таҳлили пурраи худро ёфтааст.

Адабиёт:

1. Назаров Х. К характеристике народных движений конца XIX века в Афганистане / Х. Назаров. / Тадж. гос. ун-т им. В.И. Ленина.–Душанбе: Ирфон, 1968.–48 с.
2. Назаров Х. Из истории движения народных масс Афганистана в начале XX века/ Х. Назаров. /Отв. ред. А. Г. Слонимский; Тадж. гос. ун-т им. В.И. Ленина.–Душанбе: Ирфон, 1969.–87 с.
3. Назаров Х. Народные и просветительско-антифеодальные движения в Афганистане (конец XIX и начало XX веков) / Х. Назаров /Отв. ред. Б. И. Исқандаров; Тадж. гос. ун-т им. В.И. Ленин. – Душанбе: Ирфон, 1976–262 с.
4. Назаров Х. Мақоми тоҷикон дар таърихи Афғонистон/Х.Назаров. – Душанбе: Дониш,1998.–656 с.

INSTITUTIONAL APPROACH TO PUBLIC ADMINISTRATION

***Okhunov Bashir Khoujaqulovich** - chief specialist of the Department of science, innovation and international relations Institute of public administration under the President of the Republic of Tajikistan 73400, Dushanbe, Said Nosir street 33, tel: (+992) 93 510 00 21, e. mail: bashir_okhunov@mail.ru*

The institutional approach to the study of public administration concerns itself with the institutions and organizations of the State. The core area of this method lies in detailed study of the structure, the functioning, rules, and regulations of the executives, legislatures and the departments of the Government.

The above discussion becomes relevant with respect to the study of public administration because Government organizations are institutional in many ways and represent the needs and aspirations of the community. Therefore, studying and understanding their administration becomes important to make them more efficient and result oriented.

***Key words:** approach, administration, organization, government, relation, affect, result.*

НАЗАРИ НИХОДӢ БА ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ

***Охунов Башир Хуҷақулович** - сармутахасиси шуъбаи илм, инноватсия ва рабобити байналмилалӣ Донишқадаи идоракунии назди Президенти ҶТ, 734003, ш. Душанбе, кӯчаи Саид Носир, 33, тел: +992 93 510 00 21, e-mail: bashir_okhunov@mail.ru*

Муносибати ниҳодӣ ба омӯзиши идоракунии давлатӣ ба муассисаҳо ва созмонҳои давлатӣ марбут мебошад. Соҳаи асосии чунин метод аз омӯзиши муфассали сохтор, амалкард, қоидаҳо ва муқаррароти мақомоти қонунгузор ва идораҳои давлатӣ иборат аст. Нуктаи зикршуда дар робита бо омӯзиши идоракунии давлатӣ басо мубрам ва аз бисёр лиҳоз ниҳодӣ буда, баёнгари орзуҳо ва омоли ҷомеа мебошад.

Аз ин рӯ, омӯзиш ва идроки маъмурияти онҳо мубрамтар хоҳанд шуд, то онҳоро самаранок ва бо натиҷа гардонанд.

***Вожаҳои калидӣ:** назар, маъмурият, ташиқлот, ҳукумат, муносибат, таъсир, натиҷа.*

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ГОСУДАРСТВЕННОМУ УПРАВЛЕНИЮ

Охунов Башир Худжакулович - главный специалист отдела науки, инновации и международных отношений Института государственного управления при Президенте Республики Таджикистан 934003, г. Душанбе, ул Саида Носира, 33, тел: +992 93 510 00 21, e. mail: bashir_okhunov@mail.ru

Институциональный подход к изучению государственного управления касается учреждений и организаций государства. Основная область этого метода заключается в детальном изучении структуры, функционирования, правил и положений исполнительной власти, законодательных органов и государственных ведомств. Вышеизложенное становится актуальным в связи с изучением государственного управления, поскольку правительственные организации во многих отношениях являются институциональными и отражают потребности и чаяния общины. Таким образом, изучение и понимание их управления становится важным, чтобы сделать их более эффективными и ориентированными на результат.

***Ключевые слова:** подход, управление, организация, государства, отношение, эффект, результат.*

The instructional approach to the study of public administration concerns itself with the institutions and organizations of the State. The core area of this method lies in detailed study of the structure, the functioning, rules, and regulations of the executives, legislatures and the departments of the Government. The scholars who practice this approach consider administration to be an apolitical and technical function which lies only in the aspect of policy implementation.

Now, there were many authors like L. D. White and Luther Gulick who concentrated their effort in describing what an institutional structure was and did little to build any theory actually. The reader may be intrigued as to why this special attention was paid to define institutions. The present day definition of institution encompassing all kinds of rules, regulations and organizations is argued as inaccurate by many authors like B Guy Peters and Jon Pierre. Institutionalization of an organization takes time. An organization keeps getting complex by adding informal norms and practices which happens through its interaction with the external environment and they are in a sense independent of the individuals who make an organization at a given point of time. However, according to Selznick (1957), any organization which is complex needs to be infused with value which is beyond the technical requirement of the tasks that are performed by that organization. This means that an organization has a distinctive sense of self and identity and its way and its beliefs become important for the society as well. It also starts representing the aspiration of the community and in turn influences the community with their own values and beliefs. A real institution

becomes a symbol for the community in many ways, like the very building in which it is housed. It can be interestingly explained and seen all through the History that the revolting group often occupy the presidential palace or offices or the parliamentary buildings or pose a threat to the powerful and symbolic structures.

The above discussion becomes relevant with respect to the study of public administration because Government organizations are institutional in many ways and represent the needs and aspirations of the community. Therefore, studying and understanding their administration becomes important to make them more efficient and result oriented.

The traditional study of public administration emphasized on the knowledge of History and Law but this institutional approach focuses on the organizational structure, goals and principles as primary.

So, a lot of attention was given to the problems related to the functioning of an organization like delegation, coordination & control and bureaucratic structure.

The main drawback to this approach was that little or no attention was given to the external sociological and psychological factors. These factors affect the organization in ways which are not always subtle, but have strong ramifications on the health and well being of an organization.

With this new approach the older approach and theories to the study of public administration also underwent a few changes. There were serious questions raised on the politics- administration bifurcation. The premise that the basic principles of administration can be applied universally was also challenged with the emergence of diverse administrative environments.

The administrative goals of economy and efficiency were supplemented with social and economic progress. And also, a lot of management principles came into the field of public administration. We shall explore a couple of more approaches to the study of administration in subsequent articles.

We have read about the famous Wilsonian dichotomy of politics and administration and after the Second World War the diminishing relevance of this dichotomy. The above reference is vital to be kept in mind to understand this topic which brings together the science of politics and economic together to gain a detailed understanding of the administration of the state and its resources.

After the New Public Administration theory of 1968, there was a new approach proposed in the 1970s which talked about economic approaches to analyze public administration called the Public Choice Theory. We shall take a step back to understand a few concepts and developments of that time to better analyze the Public Choice Theory.

By the middle of the last century, the Pigouvian social welfare system was adopted by many economies. British economist Arthur C Pigou wrote a book called The Economic of Welfare in 1920 and also tried defining what welfare is in economic terms. According to him economic welfare can be measured like monetary welfare by means of using money as a yardstick.

Thus economic welfare, in the Pigouvian sense is the utility satisfaction that a person derives from the use of goods and services which can be exchanged amongst each other. The important aspect of this theory was that to maximize the welfare through the means of distribution of national income. Now, we also need to understand a term called externality. It comes into action when an individual X affects Y in a reckless manner without taking Y's gains or losses into account. This leads to a situation called externality. Therefore, in an economy, the Government intervention becomes important to address these externalities.

Consider this example given by Pigou himself: If a person is running the business of manufacturing alcohol, there is a specific and substantial social impact of this product. This can be, increase in crimes, increased cost of police staff and prisons, the long time and resources investment of the judiciary etc, which exceeds the net private product, the alcohol. To counter this, the alcohol production will have to be increased by the manufacturer. To deal with this overproduction the Government would have to impose a tax on the manufacturers. This tax would be to equate the private cost (of the manufacturer) and the social cost.

The above explanation was necessary to understand the Public Choice theory in a rather detailed manner. Before this theory was proposed, economists and other subject matter experts considered State or the Government to be an agent beyond the realms of economic theories. The state functioned on different drivers than economy and it was an accepted fact. However, the Public Choice theory challenged this very fact and proposed the use of economic yardstick to evaluate the resource allocation in the public sector and economic analysis to identify the inefficiencies in the Government policy and decision making processes. It also makes a premise that the bureaucrats and politicians work on a model to increase their own power and influence and end up formulating policies which may be against the larger public interest.

Not, that we needed a theory to prove that however, it got a thumbs up from many authors and subject matter experts. This theory also brought in a more consumer centric approach in the formulation of policies and the manner in which the government machinery should function. There was a clear inclination towards democratic administration from bureaucracy and an important aspect was emphasized that the government action needs to be in sync with the values, needs and wants of the citizens.

List of used literatures:

1. L. D. White and Luther Gulick «What is an institutional structure».
2. Selznick (1957)
3. <https://www.managementstudyguide.com>
4. Prachi Juneja” and Reviewed By Management Study Guide Content Team

ПОСТРОЕНИЕ МЕДИА-ИМИДЖА ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ: МЕТОДОЛОГИЯ И АНАЛИЗ

Котельников Владимир Анатольевич - к.п.н., доцент, сотрудник Академии Федеральной службы охраны (ФСО) России, Российская Федерация, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д.35, e-mail: malik57-elena@mail.ru

Никитина Елена Анатольевна - Академия Федеральной службы охраны (ФСО) России, Российская Федерация, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д.35

Авторы в статье отмечают, что в последнее время наблюдается снижение остроты протекания социальных конфликтов, однако проблема формирования положительного имиджа государственных гражданских служащих представляет сложную задачу и требует определенного кредита доверия со стороны граждан. Для повышения уровня доверия населения государственной гражданской службе, государственным служащим, в частности, необходима информационная поддержка имиджа властных структур.

Ключевые слова: *положительный имидж, уровень доверия, стереотипный образ, властная структура, чрезмерная вертикальность, насущная проблема, социальная напряженность, интересы граждан, историческая традиция*

ТАНЗИМИ МЕДИА-ИМИДЖИ ХИЗМАТЧИЁНИ ДАВЛАТӢ: МЕТОДОЛОГИЯ ВА ТАҲЛИЛ

Котельников Владимир Анатольевич - н.и.п., доцент, командир Академии Хадамоти федералии посбони Россия (ХФП), Федератсияи Россия, ш. Орёл, кӯчаи Приборостроительная, х.35, e-mail: malik57-elena@mail.ru

Никитина Елена Анатольевна - командир Академии Хадамоти федералии посбони Россия (ХФП), Федератсияи Россия, ш. Орёл, кӯчаи Приборостроительная, х.35

Муаллифон дар мақола қайд мекунад, ки ахиран қоҳишбӯии шиддати ҷараёни низоъҳои иҷтимоӣ ба мушоҳида расад ҳам, вале проблемаи ташаккули имиджи мусбати хизматчиёни давлатии шаҳрвандӣ вазифаи мураккаб буда, аз тарафи шаҳрвандон эътимоди муайяноро тақозо менамояд. Барои баланд бардоштани сатҳи эътимоди аҳоли нисбат ба хизмати давлатии шаҳрвандӣ, аз ҷумла хизматчиёни давлатӣ дастгирии иттилоотии имиджи сохторҳои ҳокимият зарур арзёбӣ мегардад.

Калидвожаҳо: имичи мусбат, сатҳи эътимод, тимсоли қолабӣ, сохтори ҳокимият, амудияти фавқулода, проблемаи мубрам, ташаннуҷи иҷтимоӣ, манфиатҳои шаҳрвандон, анъанаи таърихӣ

CONSTRUCTION OF THE MEDIA IMAGE OF STATE EMPLOYEES: METHODOLOGY AND ANALYSIS

Kotelnikov Vladimir Anatolyevich – PhD in Politics, Associate Professor, Employee of the Academy of the Federal Guard Service (FGS) of Russia, Russian Federation, Orel, Priborostroytel'naya str., 35, e-mail: malik57-elena@mail.ru

Elena Anatolyevna Nikitina - Academy of the Federal Guard Service (FGS) of Russia, Russian Federation, Orel, Priborostroytel'naya str., 35

The authors of the article note that recently there has been a decrease in the severity of social conflicts, but the problem of forming a positive image of public civil servants is a difficult task and requires a certain amount of credibility from citizens. In order to increase the level of public confidence in the civil service, public servants, in particular, information support of the image of power structures is necessary.

Keywords: positive image, confidence level, stereotypical image, power structure, excessive verticality, pressing problem, social tension, interests of citizens, historical tradition

В настоящее время следует говорить об определенной стабилизации общественных процессов в России, снижении остроты протекания социальных конфликтов, однако проблема формирования положительного имиджа государственных гражданских служащих представляет сложную задачу и требует определенного кредита доверия со стороны граждан. Для повышения уровня доверия населения государственной гражданской службе, государственным служащим в частности необходима информационная поддержка имиджа властных структур.

Сегодня имидж государственной службы носит скорее негативный характер. Это связано с тем, что происходит автоматическое сращивание отрицательного стереотипного образа бюрократа-чиновника и понятия «государственный гражданский служащий». Реальность такова, что информацию о государственной гражданской службе и ее чиновниках население получает, прежде всего, через информацию, тиражируемую СМИ, т.е. «из вторых рук» - уже обработанную и прокомментированную журналистами [1,130]. Неслучайно знания населения о государственной службе и государственных служащих достаточно приблизительны, а нередко и вовсе искажены. При таких факторах как «закрытость российской управленческой системы, ее чрезмерная вертикальность и

авторитарность, обусловленным спецификой исторических традиций российской государственности, добавляются и недостатки кадровой политики отечественных управленческих структур» [4,51].

В условиях трансформационных процессов российского общества СМИ уделяют пристальное внимание кадровым проблемам, где профессионализм, авторитет, имидж государственной службы стали одной из самых актуальных тем. Многие сведения СМИ, содержат критические оценки журналистов о деятельности государственных служащих: представления о коррумпированности чиновничества, его карьеризме, бюрократической сущности, а также публицистические комментарии, вызывающие всплески социальных эмоций. Распространение негативной информации, кривотолков и непроверенных слухов нередко, к сожалению, преследует цель не столько довести до сведения общественности нужную и полезную информацию, сколько дискредитировать конкретных руководителей и представителей властных структур, отвести внимание общественности от более злободневных и насущных проблем. Данные обстоятельства могут привести к социальной напряженности и срыву стабилизации общественных процессов.

Когда речь идет о мнении граждан к представителям государственной службы, часто имеется в виду какой-то набор черт, которые для определенной части населения в определенный момент наиболее значимы. И, поскольку имидж отражает социальные ожидания определенных групп, необходимо учитывать эти особенности при формировании нового стереотипа в массовом сознании, стереотипа, связанного с функционированием государственной службы.

Взаимодействие государственной службы со СМИ носит многофункциональный характер, поэтому масс-медиа в той же степени, что и творцы политики несут ответственность за происходящие в обществе процессы. В этом одинаково должны быть заинтересованы как властные структуры, так и граждане России, лишь тогда можно рассчитывать на рост и восстановления доверия к СМИ, на справедливость и эффективность принимаемых властными структурами решений. «Информационные материалы СМИ, которые отражают проблемы и нужды, волнующие население, должны анализироваться органами власти с последующим принятием важных политических решений, направленных на снятие социального напряжения» [2, 101].

В данной связи целесообразно обратиться к результатам социологических исследований². В качестве экспертов были приглашены работники печатных (93%) и электронных (7%) средств массовой информации. Важным вопросом в отношениях власти и СМИ является

² Данные Государственного мониторинга портала Администрации Орловской области <http://to57.rosreestr.ru/>

сопряженность их работы по реализации важных для граждан социальных программ и проектов. Среди наиболее актуальных для редакций газет, радио и телевидения эксперты выделили следующие аспекты: борьба с преступностью - 59% от опрошенных; социальная защита малоимущих - 46,5%; жилищное строительство - 36,9%; проблемы строительства - 34,4%; развитие городского хозяйства - 28,9%; борьба с загрязнением города - 27,8%; развитие культуры - 23,8%; продовольственное снабжение - 22,2%; приватизация - 17,2%; состояние здравоохранения - 17,2%; проблемы конверсии - 13,6%; проблемы детства - 10,9%. Сопоставление полученных ответов с данными опросов общественного мнения свидетельствует, что набор приоритетных проблем, освещаемых СМИ, в какой-то степени отражает интересы граждан.

Идя индуктивным путем в изучении проблемы взаимоотношения власти и СМИ, правомерно поставить и вопрос, как складываются отношения государственных служащих и журналистов. В ходе журналистской экспертиза получены следующие ответы: «партнерские», т.е. чиновники охотно делятся доступной информацией – 15 %, «сдержанно-официальные» - чиновники вынуждены терпеть журналистов по долгу своей службы – 80%, затруднились с ответом 5%.

Приведенные результаты свидетельствуют о необходимости улучшения взаимоотношений журналистов и госслужащих. В данной связи необходимо корректное и уважительное отношение друг к другу, взаимная компетентность, а также повышение культурного и профессионального уровня обеих сторон.

Обращаясь к основополагающим моментам связей с общественностью, при формировании положительного имиджа необходимо достигнуть высокого уровня взаимопонимания и доброжелательности между общественностью и государственной службой. Оптимизация взаимодействия власти и СМИ в РФ позволит сформировать в глазах населения положительный имидж государственного служащего и повысить уровень доверия государственной службе. Эффективность дальнейшего взаимодействия будет способствовать:

- повышению открытости и подотчетности органов власти;
- снижению коррупции в органах власти;
- повышению эффективности деятельности государственной службы, а также муниципальной. «Следует взять во внимание, что многие ученые и эксперты убеждены, что в муниципальные структуры должны идти специалисты такой же квалификации, как и в органы государственного управления. Но этого, к сожалению, не происходит, поскольку авторитет муниципальной службы гораздо ниже, чем государственной» [3, 89];
- повышение доверия населения государственной службе;
- участию широкой общественности в управлении территориями;
- совместному решению социально-экономических проблем.

В связи с этим, возникает необходимость в создании новой концепции конструктивного сотрудничества государственных властных структур со средствами массовой информации [5,111]. Она могла бы закрепить все позитивные наработки в данной сфере, накопленный положительный опыт в этой области, тем самым открыть перспективы для усиления творческого сотрудничества государственной службы и СМИ. От высокого уровня доверия со стороны граждан государственной службе, к деятельности государственных гражданских служащих зависит прогресс российского общества и успех его движения по пути демократических преобразований.

Литература:

1. Зазыкина Л.В. Политический PR: символы, ЮрИнфоР-пресс, 2013. – 277с.
2. Малик Е.Н., Татаркин В.Е., Орлова В.Н. К вопросу о повышении этического воспитания и позитивного имиджа государственных гражданских служащих в Орловской области через коммуникационные технологии СМИ// Образование и общество. 2015. - №2 (91). - С.100-102.
3. Мерцалов А.А., Васютин Ю.С., Дмитриев С.Н. Региональная политика в условиях укрепления российской государственности. Монография. Орел, 2005. Изд-во ОРАГС. - 228с.
4. Попов О. А. Современный процесс коммуникации органов исполнительной власти и общества: отечественный и зарубежный опыт // Политика и общество. -2016. –№ 7. – С. 42-52.
5. Романович Н.А. Доступность органов государственной власти и государственных информационных ресурсов. // Материалы Всероссийской конференции «СМИ в информационном взаимодействии власти и общества». – М.: Изд-во «Хроникер». 2014. – С. 104-112.

ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОММУНИКАТИВНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ

Халилова Наиля Рамильевна - к. с. н., доцент, ГБОУ ВО Башкирская академия государственной службы, Уфа, Российская Федерация

Автор в статье утверждает тезис о том, что ныне коммуникативная компетенция становится для государственного служащего не просто необходимостью, облегчающей подобное взаимодействие и устраняющей коммуникативные барьеры, но и демонстрацией профессионального уровня представителя власти в целом, серьезно влияющей на имидж и авторитетность этой власти.

Степень признания работодателем важности какой-либо компетенции проявляется в квалификационных требованиях, предъявляемых к соискателям и работникам.

Ключевые слова: коммуникативная компетенция, правовая основа, профессиональный уровень, квалификационное требование, гражданская служба, нормативный акт, кадровая технология, должностной регламент, социальная группа, поведенческий индикатор, личностное качество, кадровый резерв

АСОСҲОИ ҲУҚУҚИИ ТАШАККУЛИ САЛОҲИЯТИ КАСБИИ МУОШИРАТИИ ХИЗМАТЧИЁНИ ДАВЛАТӢ

Халилова Наиля Рамильевна - н.и.с., дотсенти ГБОУ ВО Академия хизмати давлатии Бошқирдистон, Уфа, Федератсияи Россия

Муаллиф дар мақола чунин нуқтаро иброз меорад, ки айни замон салоҳияти муоширатӣ барои хизматчии давлатӣ на танҳо як зарурати осонкунандаи ҳамкорӣ ва бартаарафсозандаи монеаҳои муоширатӣ, балки ба таври қуллӣ намоишгари сатҳи касбияти намояндаи ҳокимият мебошад, ки ба имидж ва обрӯи ҳокимият ҷиддан таъсиррасон аст.

Дарачаи аз тарафи корфармо эътироф гардидани ин ё он салоҳият дар талаботи тахассусие зоҳир мегардад, ки нисбат ба довталабон ва кормандон матраҳ мешавад.

Вожаҳои калидӣ: салоҳияти муоширатӣ, асоси ҳуқуқӣ, сатҳи касбӣ, талаботи тахассусӣ, хизмати шаҳравандӣ, санади метёрӣ, технологияи кадрӣ, дастури мансабӣ, гурӯҳи иҷтимоӣ, шохиси рафтор, сифати шахсӣ, захираи кадрӣ

LEGAL BASES OF THE FORMATION OF PROFESSIONAL COMMUNICATIVE COMPETENCE OF PUBLIC EMPLOYEES

Khalilova Nailya Ramilyevna – PhD in Social Sciences, Associate Professor, State Budget Educational Institution of Higher Education, Bashkir Academy of State Service, Ufa, Russian Federation

The author of the article argues the thesis that nowadays communicative competence becomes for a public servant not just a necessity, facilitating such interaction and eliminating communication barriers, but also a demonstration of the professional level of the representative of the government as a whole, seriously affecting the image and authority of this authority.

The degree of recognition by the employer of the importance of any competence is manifested in the qualification requirements for applicants and employees.

Keywords: communicative competence, legal basis, professional level, qualification requirement, civil service, normative act, personnel technology, job regulations, social group, behavioral indicator, personal quality, personnel reserve

Профессия государственного служащего предполагает активное его взаимодействие с представителями различных социальных групп, при этом «профессия государственного служащего – профессия в системе «человек-человек», где общение из фактора, сопровождающего деятельность, превращается в профессионально значимую категорию, государственный служащий не просто работник, а человек, олицетворяющий власть и выступающий от ее лица».

Следовательно, коммуникативная компетенция становится для государственного служащего не просто необходимостью, облегчающей подобное взаимодействие и устраняющей коммуникативные барьеры, но и демонстрацией профессионального уровня представителя власти в целом, серьезно влияющей на имидж и авторитетность этой власти.

Степень признания работодателем важности какой-либо компетенции проявляется в квалификационных требованиях, предъявляемых к соискателям и работникам. В Российской Федерации в отношении государственных служащих таким документом выступает Справочник квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих (далее – Справочник) [2] в совокупности с Методическим инструментарием по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы. Версия 3.2 (далее – Методический инструментарий) [2]. Оба этих документа не

являются нормативными актами, но, тем не менее, предлагаемая ими система квалификационных требований выступает основой для внедрения и совершенствования использования современных кадровых технологий на гражданской службе.

Система квалификационных требований, согласно Справочнику включает базовые и функционально-профессиональные квалификационные требования. Базовые квалификационные требования – это те требования к претенденту на замещение должности гражданской службы (гражданскому служащему), соответствие которым необходимо для исполнения должностных обязанностей вне зависимости от направления деятельности и специализации по направлению деятельности. Функционально-профессиональные квалификационные требования предъявляются для замещения должностей гражданской службы в зависимости от области и вида деятельности.

В свою очередь базовые квалификационные требования наряду с требованиями к знанию государственного языка, основ Конституции и законодательства о гражданской службе, знаниям и умениям в области информационно-коммуникационных технологий содержат требования к базовым знаниям и умениям, которые рекомендуется включать в число квалификационных требований должностного регламента. О наличии таких умений свидетельствуют профессиональные и личностные качества (компетенции), выраженные в модели профессиональных и личностных качеств (компетенций).

Среди прочих общих умений Методический инструментарий отдельно выделяет коммуникативные умения, в отношении которых модель профессиональных и личностных качеств (компетенций) выглядит следующим образом (Таблица 1):

Таблица 1

Перечень компетенций (профессиональных и личностных качеств)	Характеристики компетенций (умения)	Поведенческие индикаторы
Командное взаимодействие	Коммуникативные умения	<ul style="list-style-type: none"> • Общается с другими в уважительной и доброжелательной манере. • Устанавливает и поддерживает долгосрочные партнерские отношения с другими людьми внутри и вне организации, расширяет круг контактов. • В своих действиях учитывает потребности других людей, вырабатывает взаимовыгодные решения, проявляет готовность идти на

		<p>компромисс.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Четко и ясно выражает свою точку зрения. Последовательно и логично излагает свою позицию в необходимых для собеседника форме и объеме. • Проявляет уверенность в общении с разными людьми. • Аргументировано объясняет другим свою точку зрения. • Оказывает влияние и заручается поддержкой других для продвижения идей, решений, проектов.
--	--	--

Таким образом, коммуникативные умения выступают характеристикой компетенции «командное взаимодействие» и включены в перечень базовых навыков и умений, необходимых государственному служащему независимо от направления его деятельности и специализации.

Повторим, что Справочник и Методический инструментарий не являются нормативными актами. Однако это не умаляет их значимости. Достаточно отметить, что данные документы призваны способствовать практической реализации целого ряда нормативно-правовых актов в области определения квалификационных требований государственных служащих.

В первую очередь, конечно, это часть 8 статьи 12 Федерального закона от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (далее – Федеральный закон № 79-ФЗ) [3].

Во-вторых, это нормативно-правовые акты, определяющие порядок проведения конкурса на замещение вакантных должностей или включение в кадровый резерв государственных органов. В частности, требования к общим и управленческим умениям, свидетельствующим о наличии необходимых профессиональных и личностных качеств (компетенций), сформулированные в Справочнике и Методическом инструментарии, позволяют реализовать нормы пункта 19 Положения о конкурсе на замещение вакантной должности государственной гражданской службы [4], а также пункта 21 Положения о кадровом резерве федерального государственного органа [5], предусматривающих необходимость оценки профессиональных и личностных качеств при проведении конкурса на замещение вакантных должностей гражданской службы или включение в кадровый резерв государственных органов.

В третьих, профессиональные и личностные качества, описанные Справочником и Методическим инструментарием служат, согласно подпункта «г» пункта 13 Положения о проведении аттестации государственных гражданских служащих Российской Федерации, отправной точкой для мотивированной оценки государственного служащего в период аттестации [5].

И в четвертых, критерии, описанные в Справочнике и Методическом инструментарии являются основой для должностного регламента, определяющего круг задач, которые будут стоять перед гражданским служащим при осуществлении должностных обязанностей.

Таким образом, можно отметить, что работодатель признает важность и необходимость сформированной у государственных служащих коммуникативной компетенции. И хотя нет определенности по поводу обязательности применения Справочника и Методических указаний, включающих в себя описание данной компетенции, следует признать, что они являются неотъемлемой составляющей группы нормативно-правовых актов, определяющих квалификационные требования государственных служащих при проведении конкурса на замещение вакантных должностей гражданской службы или включение в кадровый резерв государственных органов, а также при проведении аттестации.

Список использованной литературы:

1. Запорожец Е.А. Коммуникативная компетенция государственных служащих: структура, содержание, условия формирования// Вопросы управления. 2009. №8 [Электронный ресурс] - URL: <http://vestnik.uapa.ru/ru/issue/2009/03/05/> (дата обращения 19.10.2018).

2. Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты [Электронный ресурс] - URL: <https://rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/16/1> (дата обращения 20.10.2018).

3. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ (ред. от 03.08.2018) «О государственной гражданской службе Российской Федерации»// Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс] - URL: <http://www.pravo.gov.ru> - 03.08.2018) (дата обращения 20.10.2018).

4. Указ Президента Российской Федерации от 1 февраля 2005 г. № 112 (ред. от 10.09.2017) «О конкурсе на замещение вакантной должности государственной гражданской службы Российской Федерации»// Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс] - URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения 20.10.2018).

5. Указ Президента Российской Федерации от 01.03.2017 № 96 (ред. от 10.09.2017) «Об утверждении Положения о кадровом резерве федерального государственного органа» // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс] - URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения 20.10.2018).

Указ Президента Российской Федерации от 01.02.2005 № 110 (ред. от 28.08.2015) «О проведении аттестации государственных гражданских служащих Российской Федерации» // Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс] - URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения 20.10.2018).

**ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ УСЛУГ**

Пирназарзода Диловар Махмадназар - соискатель кафедры менеджмента и маркетинга Таджикского национального университета, тел.: 918-63-45-47; 917-44-50-00, e.mail: dilovarp@mail.ru

Курбанмуродова Озода – к.э.н. кафедры менеджмента и маркетинга Таджикского национального университета, тел.: 904005115, e.mail: ozodik@mail.ru

В данной статье рассматриваются теоретическое и методологическое обоснование понятий «предприниматель» и «предпринимательство». Автор на основе проведенного исследования и изучения произведений многочисленных ученых экономистов, как классиков, так и современников, выдвигает свое определение термину «предприниматель». Также, определяет, как малое и среднее предпринимательство взаимосвязано с сектором сферы услуг, на каком уровне развития. В заключение определены факторы сдерживающие развитие малого предпринимательства в секторе сферы услуг.

***Ключевые слова:** предприниматель, предпринимательство, сфера услуг, малый и средний бизнес, развитие экономика, теория, понятие, характеристика, сущность..экономическая система, среда жизни, риск, хозяйствующий субъект*

**АСОСҲОИ НАЗАРИЯВИҶО МЕТОДОЛОГИИ АМАЛҚАРД ВА РУШДИ
СОҲИБҚОРИИ ХУРД ВА МИЁНА ДАР СОҲАИ ХИЗМАТРАСОНИҶО**

Пирназарзода Диловар Маҳмадназар- унвонҷӯи кафедраи менеҷмент ва маркетинги Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, тел.: 918-63-45-47; 917-44-50-00, e.mail: dilovarp@mail.ru

Курбанмуродова Озода – н.и.и., кафедраи менеҷмент ва маркетинги Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, тел.: 904005115, e.mail: ozodik@mail.ru

Дар мақолаи мазкур асосноккунии назариявӣ ва методологии мафҳумҳои “соҳибкор” ва “соҳибкорӣ” мавриди баррасӣ қарор гирифтааст. Муаллиф дар асоси таҳқиқоти роҳандозигардида ва омӯхтани осори сершумори олимони иқтисодшиноси классик ва муосир таърифи худро ба истилоҳи “соҳибкор” пешниҳод менамояд. Инчунин муайян мекунад, ки чи гуна соҳибқории хурд ва миёна дар соҳаи хизматрасониҳо бо ҳам алоқаманд буда ва дар қадом сатҳи рушд қарор доранд. Дар хотима омилҳои

мамониаткунандаи рушди соҳибкории хурд дар соҳаи хизматрасониҳо муайян карда шудаанд.

***Вожаҳои калидӣ:** соҳибкор, соҳибкорӣ, соҳаи хизматрасонӣ, соҳибкории хурд ва миёна, рушди иқтисодиёт, назария, мафҳум, тавсифнома, моҳият, системаи иқтисодӣ, муҳити зиндагӣ, таваккал, субъекти хоҷагидор*

THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASES OF THE FUNCTIONING AND DEVELOPMENT OF SMALL AND MEDIUM ENTREPRENEURSHIP IN THE SPHERE OF SERVICES

***Pirnazarzoda Dilovar Mahmadvazar** - applicant for the Department of Management and Marketing of the Tajik National University, phone: 918-63-45-47; 917-44-50-00, e.mail: dilovarp@mail.ru*

***Qurbanmuradova Ozoda** – PhD in Economics, Department of Management and Marketing of the Tajik National University, phone: 904005115, e.mail: ozodik@mail.ru*

This article discusses the theoretical and methodological rationale for the concepts of "entrepreneur" and "entrepreneurship." The author, on the basis of the research and study of the works of numerous scientific economists, both classics and contemporaries, puts forward his definition of the term "entrepreneur". It also determines how small and medium enterprises are interconnected with the service sector, at what level of development. In conclusion, factors deterring the development of small business in the service sector are identified.

***Keywords:** entrepreneur, entrepreneurship, services, small and medium businesses, development, economics, theory, concept, characteristics, essence, economic system, living environment, risk, economic entity*

Мировая практика показывает, что эффективное развитие рыночной экономики не может существовать без сферы предпринимательства, так как она является неотъемлемым дополнением выработанной системы хозяйствования. В рыночной экономике предприниматель, считается центральной фигурой деятельности, развития и совершенствования рыночного хозяйства.

Исследование экономической литературы представляет, что теоретическое обоснование современного понятия предпринимательства еще не основано, несмотря на существенные теоретические разработки в данной сфере. До сегодняшнего момента отсутствует даже определенное, общепринятое понятие предпринимательства. Один из известных американских экономистов П.Ф. Друкер [3, 30-32] говорит, что «прошло

уже много лет с тех пор, когда Сэй ввел в оборот этот термин, а мы все еще продолжаем путаться в определениях «предприниматель» и «предпринимательство».

В XVI—XVII вв. в Европе предпринимательство объединяли с государственным подрядом в сфере военных заказов или в строительстве определенных сооружений. В экономической литературе понятие «предприниматель» впервые возник во Всемирном словаре коммерции, который был издан в Париже в 1723 г., там указывалось, что «предприниматель» - это лицо, которое берет на себя обязательство производить или строить какой либо объект.



Рисунок 1. Факторы и предпосылки, способствовавшие появлению и развитию предпринимательства

Исследование показало, что предпринимательство возникло на определенном этапе развития общества и связано с установленным субъектом экономической системы, так как является продуктом капиталистического развития. Его возникновение связано с образованием капиталистических социально-экономических и политико-правовых отношений. В связи с этим необходимо выделить несколько существенных факторов и предпосылок, способствовавших появлению и развитию предпринимательства (Рис. 1):

В экономической литературе рассматриваются и предлагаются различные точки зрения по поводу сущности предпринимательства и предпринимателей. Например, Р. Хизрича и М. Питерса в XVIII в. считали, что «предприниматель (антрепренер) - это лицо, заключившее с государством контракт, стоимость которого оговорена заранее. Такой человек берет на себя всю полноту финансовой ответственности за выполнение условий контракта, но если ему удастся уложиться в сумму меньше оговоренной, то разницу он присваивает» [7,25]. Р.Хизрич и М.Питерс утверждают, что первым ученым-экономистом, который разработал первую концепцию предпринимательства - это Ричард Кантильон, по его мнению «предприниматель - это человек, действующий в условиях риска, в связи с тем, что торговцы, фермеры, ремесленники и прочие мелкие собственники покупают по определенной цене, а продают по неизвестной (1725 г.)».

По мнению французского экономиста А.Р. Тюрго, «предприниматель должен обладать не только определенной информацией, но и капиталом. Он отмечал, что капитал служит основой всей экономики, прибыль - цель успеха предпринимателя, основа развития производства».

Адам Смит внес существенный вклад в формирование теории предпринимательства. Он считает, что «предприниматель — это собственник капитала, который ради реализации какой-то коммерческой идеи идет на экономический риск и получение прибыли, т.е. предприниматель большей частью является капиталистом» [1].

Д.Рикардо, как и А.Смит является представителем новой экономической теории (физиократы), он также уделял должное внимание понятию и сущности предпринимательства. Его мысли были представлены следующим образом, что «в капитализме он видел абсолютный, вечный и естественный способ производства, а предпринимательскую деятельность рассматривал в качестве обязательного элемента эффективного хозяйствования».

Основоположник «кембриджской» школы политэкономии, считается английский экономист А.Маршалл, который выделил «бытовые рутинные функции предпринимателя: соединение необходимого для производства капитала и труда; составление «общего плана производства»; контроль над второстепенными частями производства, т.е. предпринимательство, по существу, представляет собой высококвалифицированный труд по текущему

**Иқтисодиёт, соҳибкорӣ ва сайёҳӣ / Экономика, предпринимательство
и туризм / Economics, entrepreneurship and tourism**

управлению предприятием»[5]. Таким образом, исследовав экономическую литературу, можно перечислять множества ученых, которые в свою очередь давали свою трактовку понятию предпринимательство и предприниматель, поэтому для более конкретного определения этих терминов сформирует их в виде таблицы (Табл. 1)

Таблица
Теоретическое обоснования понятия и сущности «предприниматель» и «предпринимательство»

Ученые экономисты	Их суждения относительно понятию предприниматель и предпринимательство
А.Каминк	предпринимателем называется лицо, которое в целях извлечения прибыли само или через посредство других лиц ведет предприятие за свой счет, причем оно может вести его единолично или в соединении с другими лицами [2]
А.Петражицкий	предпринимателем следует признавать того субъекта, который самостоятельно, лично и от своего имени ведет хозяйственную деятельность и несет «риск всего имущества» и «ответственность всем своим достоянием» [2]
Ф.Хайек	предприниматель как хозяйствующий субъект характеризуется особым поведением, стремлением обнаружить различные возможности получения прибыли, еще не замеченные другими хозяйствующими субъектами [6]
И.Шумпетер	предпринимательство не является профессией и в подобном состоянии нельзя находиться длительное время. Предприниматели образуют особый класс только в том смысле, что исследователь может при классификации вычленив их и отдельную группу, — предприниматели являются хозяйственными субъектами особого и не всегда присущего одним и тем же индивидуумам вида, но отнюдь не в смысле того социального явления, которое имеют в виду, когда говорят о формировании классов и «классовой борьбы» и т.д.[8]
П.Друкер	предприниматель перемещает экономические ресурсы из области низкой производительности и доходов в область более высокой производительности и прибыльности [3]
Дж.М.Кейнс	«предприниматель» трактуется как своеобразный социально-психологи-ческий тип хозяйственника, для которого характерны не столько рациональная калькуляция или новаторство, сколько набор определенных психологических качеств: умение правильно соотносить между собой потребление и сбережение, способность к риску, дух активности, уверенность в перспективах, несмотря на трудности, и др.
К.Макконелл и С.Брю	предпринимательство как особый вид деятельности, в основе которой лежит ряд непрременных условий и требований. <i>Во-первых</i> , предприниматель берет на себя инициативу соединения ресурсов земли, капитала и труда в единый процесс производства

	товаров и услуг. Выполняя роль катализатора, он является движущей силой производства и посредником, сводящим вместе другие ресурсы для осуществления процесса, который обещает быть прибыльным. <i>Во-вторых</i> , предприниматель берет на себя трудную задачу принятия основных решений в процессе ведения бизнеса, те рутинные решения, которые и определяют курс деятельности предприятия. <i>В-третьих</i> , предприниматель - это новатор, стремящийся вводить новые продукты, новые производственные технологии и новые формы организации бизнеса. Наконец, <i>в-четвертых</i> , предприниматель - это человек, идущий на риск. Он рискует не только временем, трудом, деловой репутацией, но и вложенными средствами — собственными и своих компаньонов или акционеров. Таким образом, проблема предпринимательства и предпринимательской деятельности достаточно давно и многообразно решается экономической наукой[4]
--	---

Таблица составлено автором

Таким образом, из проведенного исследования можно сделать вывод о том, что предприниматель – это юридическое лицо, являющийся владельцем собственного бизнеса, вкладывает в него денежные средства, руководит им, окончательной целью, которого является прибыль.

Рассмотрев понятия и сущность терминов «предприниматель» и «предпринимательство», в данной статье мы также и рассматриваем их формирование, организацию и деятельность в сфере услуг. Потому, как и в сфере услуг, как и во всей экономике, существуют различные организационно-правовые формы предпринимательства — от малого до крупного. Соотношение малого, среднего и крупного бизнеса неодинаковы для разных отраслей сферы услуг.

В статистике, сектор сферы услуг включает следующие категории: торговля, строительство, гостиницы, транспорт, складское хозяйство, связь, финансовое посредничество, операции с недвижимостью, коммерческая деятельность, госуправление и оборона, здравоохранение и образование, ЖКХ и т.д.

В экономике каждого государства функционирование малого и среднего бизнеса считается существенным фактором увеличения ее гибкости. По тенденции развития малого предпринимательства специалисты определяют способность страны и ее приспособление к часто изменяющейся экономической обстановке.

Как и в других странах, в Таджикистане также прослеживается основательная тенденция роста субъектов малого предпринимательства в сфере услуг, это связано с тем, что эта сфера позволяет более полно раскрыть предпринимательскую возможность индивидуума и небольшого коллектива.

Таким образом, можно утверждать, что наиболее глубокое удовлетворение потребительского спроса услуг во многом определяется эффективной работой малых предприятий. Динамика роста инновационных и мобильных технологических изменений, внедрение новых изобретений, быстрое увеличение сферы услуг и занятости, острая ценовая и неценовая конкуренция, ведет, с одной стороны, к понижению цены, а с другой - получает услуги высокого качества, это дает государству возможность получать большие капиталы в виде налоговых поступлений, и это говорит и составляет определенный вклад малых предприятий в целом, в экономику страны.

Однако, анализируя предпринимательскую среду сферы услуг нашей республики, можно сделать вывод о том, что при определенном развитии малого и среднего предпринимательства сферы услуг, существуют ряд причин, тормозящих совершенствованию их деятельности.

Во-первых, слабая правовая защищенность предпринимателей.

Во-вторых, низкий уровень знаний предпринимателей об организационно-экономических и правовых нормах, отсутствие должной деловой этики, как в малом бизнесе, так и в секторе сферы услуг.

В-третьих, отрицательное отношение определенной доли населения, к предпринимательской деятельности, связывающую их функцию напрямую с посредничеством, куплей-продажей и финансовыми нарушениями.

В-четвертых, слабо развитое государственное регулирование организационных и правовых основ малого предпринимательства на региональном уровне.

В-пятых, неэффективность воздействия финансовых инструментов государственной поддержки малого предпринимательства.

Литература:

1. Адам Смит. Исследование о природе и причинах богатства народов [http://gallery.economicus.ru/cgiisc/ganery/frame_rightn.pl?type=in&links=../iii/smith/works/worksl&img=\vorks_small.gif&Tiame=smith].

2. Блинов А.О., Шапкин И.Н. Малое предпринимательство. М., 2003, С. 47.

3. Друкер П. Ф. Рынок: как войти в лидеры. Практика и принципы. – М., 1992. - С. 30-32.

4. Макконелл и С.Брю. Экономикс. Принципы, проблемы и политика. Т. 1. М., 1992. С. 27.

5. Маршалл А. Принципы экономической науки // [<http://eklit.agava.ru/mar5od.htm>].

6. Сборник эссе: австрийская экономическая теория и идеал свободы 1992, Ф.А. Найек пер. /: Б.С. нННСКераhtp:// www.libertarium.ru/libertarium/14000.

7. Хизрич Р., Питерс М. Предпринимательство, или как завести собственное дело и добиться успеха. Вып. 1. - М., 1991. - С. 25.

8. Шумпетер И. Теория экономического развития. М: Прогресс, 1982. С. 277.

**ЧАНБАҲОИ НАЗАРИЯВИИ РУШДИ
ТУРИЗМ ДАР ТОҶИКИСТОН**

Асоев Муфарраҳ Мазориддинович – омӯзгори кафедраи идоракунии иқтисодиёт ва молияи Донишқадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734003, ш. Душанбе, кӯчаи Саид Носир 33, тел.: (+992) 777 05 05 83

Маҳмадиева Гулнора Абдухалиловна – омӯзгори кафедраи идоракунии иқтисодиёт ва молияи Донишқадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734003, ш. Душанбе, кечаи Саид Носир 33, тел.: (+992) 559 002 543

Дар мақолаи мазкур мавзӯи рушди устувори соҳаи сайёҳӣ, омилҳои ба рушди сайёҳӣ таъсиррасон ва тадбирҳои аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба рушди туризм андешидашуда, баррасӣ гардидааст. Муаллифон, инчунин, масоили беҳтар намудани системаи муассисаҳои индустрияи сайёҳиро дар ҳама сатҳ мавриди омӯзиш қарор додаанд..

Возаҳои калидӣ: сайёҳӣ, рушд, минтақаи сайёҳӣ, манзара, шароити иқлимӣ, хунаҳои мардумӣ, индустрияи сайёҳӣ

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В
ТАДЖИКИСТАНЕ**

Асоев Муфарраҳ Мазориддинович – преподаватель кафедры управления экономики и финансов Института государственного управления при Президенте Республики Таджикистан, 734003, г. Душанбе, улица Саида Носира 33, тел.: (+ 992) 777 05 05 83

Махмадиева Гулнора Абдухалиловна - ассистент кафедры управления экономикой и финансами Института государственного управления при Президенте Республики Таджикистан, 734003, г. Душанбе, улица Саида Носира 33, тел.: (+ 992) 559 002 543

В данной статье рассматривается вопрос устойчивого развития туризма, факторы способствующие развитию туризма и меры, принятые Правительством Республики Таджикистан по развитию туризма. Также изучены вопросы совершенствования системы индустрии туризма на всех уровнях.

Ключевые слова: туризм, развитие, туристические зоны, ландшафт, климатические условия, народные ремесла, индустрия туризма

THEORETICAL ASPECTS OF DEVELOPMENT OF TOURISM IN TAJIKISTAN

Asoev Mufarrah Mazoriddinovich - lecturer at the Department of Economics and Finance of the Institute of Public Administration under the President of the Republic of Tajikistan, 734003, Dushanbe, Said Nosir str., 33, phone : (+ 992) 777 05 05 83

Mahmadiyeva Gulnora Abdukhalilovna - Assistant of the Department of Economics and Finance Management of the Institute of Public Administration under the President of the Republic of Tajikistan, 734003, Dushanbe, Said Nosir str., 33, phone: (+ 992) 559 002 543

This article examines the sustainable development of tourism, the factors that contribute to the development of tourism and the measures taken by the Government of the Republic of Tajikistan to develop tourism. The issues of improving the system of the tourism industry at all levels have also been studied.

Keywords: *tourism, development, tourist zones, landscape, climatic conditions, folk handicrafts, tourism industry*

Сайёҳӣ яке аз соҳаи муҳими рушдёфтаи иқтисоди ҷаҳонӣ буда, он дар афзоиши ҳаҷми даромаднокӣ саҳми бузург дорад. Ҳоло ҳиссаи он, тақрибан ба 7% сармоягузориҳои ҷаҳонӣ рост омада, дар навбати худ барои бештар ташкил намудани ҷойҳои қор шароит фароҳам меоварад. Сайёҳӣ баҳши асосии рушди иқтисодиёти давлатҳои ҷаҳон ба шумор рафта, тамоми паҳлӯҳои ҳаёти фарҳангиро ривочу равнақ медиҳад. Таби соҳаи ахир соҳаи сайёҳӣ дар иқтисодиёти кишварҳои дунё мавқеи муҳимро ишғол кардааст, зеро аксари кишварҳо манфиати соҳаи сайёҳиро дарк намудаанд ва ба ин соҳаи даромаднок аҳамияти бештар медиҳанд. Аз тарафи дигар, сайёҳӣ функсияи хеле зиёде иқтисодиро дар бар гирифта, баробари рушд қардан боз имконияти ҳалли чандин масъалаҳои гуногуни иқтисодиро низ дорад.

Тибқи баъзе манбаъҳои иттилоотӣ даромади соҳаи сайёҳӣ ва меҳмонпазироиро дар соли 2000 тақрибан 461 миллиард доллар муҳосиба гардида ва тахмин шудааст, ки он дар солҳои 2015-2020 ба 2 триллион доллар мерасад. Аз ин сабаб, имрӯз мо бояд дар Тоҷикистон ба рушди соҳаи сайёҳӣ ва меҳмонпазирӣ диққати ҷиддӣ диҳем, зеро тавре ҷаноби Толиб Рифаи – раиси Созмони ҷаҳонии сайёҳӣ гуфтааст, Тоҷикистон ин Шветсарияи дуҷум дар Осиёи Марказӣ мебошад.

Воқеан ҳам, Ҷумҳурии Тоҷикистон кишварест, ки табиати бою сарватҳои бебаҳо дошта, қисми зиёде он, яъне 93 % он қўхсор буда, баландтарин қаторқўхҳои китъаи Авруосиё дар ин сарзамин воқеъ мебошанд. Аз рӯйи таҳқиқоти олимони муайян қарда шудааст, ки дар ҳудуди кишвар 900

га мучтамаъҳои табиӣ бо 40 намуди ландшафт (манзара) мавҷуд аст. Кишвари мо бо чашмаҳои дорои оби мусаффо гарму шифобахш ва олами растаниҳои шифобахш дар миёни оламии машҳур гаштааст. Зеро дар қаламрави Тоҷикистон зиёда аз 200 чашма, аз ҷумла 40 чашмаи оби гарм ва 2 ҳазор анвои растаниҳои шифобахш мавҷуданд. Ҳамчунин, Тоҷикистон бо шароити махсуси иқлимиаш аз дигар кишварҳои ҳамсоя фарқ мекунад. Ғайр аз ин, мардуми тоҷик таърихи тамаддуни басо пурғановат дошта, дар сарзамини Тоҷикистони муосир ёдгориҳои зиёди таърихӣ меъмории боқӣ мондааст. Аз ин рӯ, вижагиҳои минтақавии намои замин (релеф), шароити гуногуни табиӣ ва мавҷудияти ёдгориҳои таърихӣ меъмории имкон медиҳад, ки дар Тоҷикистон якҷанд намудҳои соҳаи сайёҳиро рушд дода, аз ин ҳисоб бучети давлат ғанӣ гардад. Зеро сайёҳӣ соҳаест, ки дар аксарияти кишварҳои ҷаҳон яке аз соҳаҳои сардаромад ба шумор меравад.

Ташкилу рушд додани соҳаи сайёҳӣ ва бунёд намудани иншооти санаторию курортӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз аҳамияти иқтисодӣ иҷтимоӣ ва ҳам маънавӣ бархӯрдор мебошад.

Аз ин лиҳоз сайёҳӣ дар солҳои наздик ба як соҳаи муҳими манфиатбахшу сардаромад табдил хоҳад ёфт. Ба таври мисол, Туркия аз ҳисоби ривож додани соҳаи сайёҳӣ соли ба андозаи 40-50 фоизи даромади бучети худро ба даст меоварад.

Имрӯз фаъолият ва тичорати молу хизматрасониҳои сайёҳӣ дар аксари муассисаҳои сайёҳӣ ва истиқомати кишвар дар ҳоли амалӣ шудан аст. Тайи солҳои охир қорҳои сохтмонӣ барои бунёди меҳмонхонаҳои наву замонавӣ ва ҷавобгӯ ба талаботи байналмиллалӣ сохтани онҳо ҷараён дорад.

Тоҷикистон бо табиати зебо ва чашмаҳои шифобахш ба мисли Гармчашма, Хочаоби Гарм, меваю сабзавот, кӯҳу дарёҳо, мамнӯъгоҳҳо ва шикоргоҳҳо, шароити хуби кӯҳнавардӣ ва дигар мавзёҳои табиӣ сайру сайёҳатиаш дар бисёр кишварҳо маъруф ва машҳур гаштааст. Аз ин сабаб дар ҳолати диққати ҷиддӣ додан ба сайру саёҳат метавон дар қатори кишварҳои аз лиҳози соҳаи сайёҳӣ тараққикарда мавқеи намоёнро ишғол намуд. Минтақаи сайёҳӣ эълон шудани дараҳои зебоманзари Варзоб ва Ромит, ки ба пойтахт наздиканд, гувоҳи он аст, ки Ҳукумати Тоҷикистон имрӯз ба ин соҳаи сардаромад аҳамияти хоса медиҳад. Бояд хотирнишон сохт, ки мавзёҳои Сарихосор, Ховалинг низ барои қабули сайёҳон мавзеи муносиби сайёҳӣ эълон шуданд. Бояд гуфт, ки бо мусоидат ва дастгирии ҳукумат ва соҳибкорону қорамандони муассисаҳои сайёҳӣ, ширкатҳои сайёҳӣ, меҳмонхонаҳо, осоишгоҳу табобатгоҳҳо ин масъалаҳоро метавон бо муваффақият ҳаллу фасл намуд. Пеш аз ҳама, дар шаҳри Душанбе вобаста ба соҳаи сайёҳӣ ва меҳмондорӣ дар тӯли бисту шаш соли истиқлолият дигаргуниҳои ҷиддӣ ба амал омад. Аз ҷумла, бо ташаббуси Асосгузори

сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти ҷумҳурӣ мухтарам Эмомалӣ Раҳмон, ҳукумати шаҳр ва фарзандони меҳнатдӯсту заҳматкаши миллат бунёди маҷмааи пайкараи Исмоили Сомонӣ, Қасри Миллат, Китобхонаи миллӣ, Осорхонаи миллӣ, Парчами миллӣ, Нишони миллӣ, боғи устод Рӯдакӣ, боғи Садриддин Айнӣ, боғи Ирам, боғи истироҳатию фароғатии шаҳр, меҳмонхонаю тарабхонаҳои муосиру ҳозиразамон пойтахтамонро ба яке аз маконҳои зебӯе табдил додааст.

Соҳаи сайёҳӣ ва истироҳат дар Тоҷикистони муосир ба мисли дигар мамлакатҳои ИДМ давраи гузаришро аз сар мегузаронад. Соҳаи мазкур дар Тоҷикистон соҳаи нисбатан нав ба ҳисоб меравад ва аз рӯйи вижагиҳои худ аз дигар соҳаҳои мавҷудаи иқтисоди миллӣ фарқ мекунад. Дар Тоҷикистон раванди барқароршавии мӯҳтамаҳои сайёҳӣ аз рӯйи вазифа ва таносуби дохилисоҳавӣ ва байнисоҳавӣ ҷараён дорад. Барои он, ки ин раванд ҳислати мақсаднок гирифта, идорашаванда бошад, ба шароит ва омилҳое, ки боиси рушд ва густариши соҳаи сайёҳӣ мегардад, баҳои илмӣ додан зарур аст. Ба ибораи дигар, сухан дар бораи шароит ва омилҳои иқтисодию иҷтимоӣ инчунин, ташкили ҳудудии комплекси бо ҳам алоқаманди соҳаҳо ва зерсоҳаҳои сайёҳӣ меравад.

Омилҳои иқтисодию иҷтимоӣ, ки дар рушди соҳаи сайёҳии аксари давлатҳо таъсири назаррас мерасонанд, ба чунин гурӯҳҳо ҷудо мешаванд:

1. Мавқеи ҷолиб ва муносиби иқтисодию ҷуғрофии мамлақати қабулқунандаи сайёҳон.

2. Сатҳи рушди иқтисодию иҷтимоии мамлакат.

3. Мавҷуд будани кадрҳои баландхаттисоси соҳаи сайёҳӣ барои ташкили сайёҳат ва истироҳати сайёҳони хориҷӣ.

4. Нархи муайяни намудҳои хизматрасониҳои гуногун, ҳӯроки умумӣ ва ғайра.

5. Мавҷудияти ёдгориҳои таърихӣ, меъмории, марказҳои фарҳангӣ ва дараҷаи маърифатнокии аҳоли.

Рушди устувори соҳаи сайёҳӣ, пеш аз ҳама, аз баланд шудани сатҳи зисту зиндагонии аҳоли вобаста мебошад. Аз ин нуқтаи назар дар ҷараёни аз худ намудани мавзӯҳои сайёҳӣ бояд шароит ва омилҳои зерин ба назар гирифта шаванд:

а) дар раванди азхудкунӣ ва ҷойгиркунии иншооти сайёҳӣ бояд омилҳои қонеъ гардонидани ин мавзӯ аз нуқтаи назари психологӣ ва физиологӣ инсон ба инбат гирифта шуда, инчунин дилкаш будани мавзӯ, зебо будани манзараҳо ба назар гирифта шаванд;

б) дастрас будани унсурҳои сайёҳӣ (релеф) барои ташкили экскурсияи кӯтоҳмуддат, сайру гашти қисматҳои алоҳидаи ин маҳалҳо ташкили алпинизми кӯҳӣ ва ғайра;

в) шароити иқлимии маҳалли интихобшуда, барои истироҳату фароғати сайёҳон дар ҳама фаслҳои сол, ки ба майлу истироҳати сайёҳон бояд ҷавобгӯ бошанд;

г) дар мавзеи интихобшудаи истироҳатию сайёҳӣ бояд маҷмӯи гуногунии марғзорҳо, дарахтони ороишӣ, сӯзанбаргу паҳнбарг, гиёҳҳои гуногуни табобатӣ ва дигар номгӯи буттаву гулҳо ва омилҳои гуногуни ҷанбаи хоси экологидошта мавҷуд бошад.

Хулоса, дар ҳоли ҳозир аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба рушди туризм тадбирҳои зарурӣ амалӣ шудаанд. Масалан, дар Паёми имсолаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон эълон гардидани соли 2018 ҳамчун соли рушди сайёҳӣ ва хунароҳои мардумӣ, таъсис гардидани Кумитаи рушди сайёҳии назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз андоз озод намудани муддати панҷ соли фаъолият, аз пардохти боҷи гумрукӣ озод намудани таҷҳизот ва молҳои ба соҳаи сайёҳӣ тааллуқдошта эълон шудааст. Бояд тазакур дод, ки сайёҳӣ ба фароҳам сохтани ҷойҳои нави корӣ, беҳбуди вазъи инфрасохтори нақлиёту коммуникатсия, афзоиши ҳаҷми сохтмон ва савдо мусоидат мекунад.

Мақсади асоси рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба як шакли муайян даровардани мавзеи экологӣ ва иҷтимоӣ, рақобатпазирӣ ва фоидаи калон гирифтани аз индустрияи сайёҳӣ, қобилияти қонеъ намудани талаботи сайёҳон дар хизматрасониҳои гуногуни сайёҳӣ, барои иқтисоди мамлакат фоидаовар буда, ҷойҳои нави корӣ пайдо мешавад. Барои муайян намудани мақсадҳои афзалиятнок тадбирҳои зерин басо муҳим арзёбӣ мегардад:

- беҳтар намудани системаи муассисаҳои индустрияи сайёҳӣ дар ҳама сатҳҳо (таъминоти доимӣ) ;
- коркард ва амалисозии стратегияи индустрияи сайёҳӣ;
- таъмин намудани шароити мусоид дар заминаҳои маъмурию ҳуқуқӣ барои ҷалби инвеститсияҳо, рушд ва замонависозии инфрасохтори соҳаи сайёҳӣ;
- беҳтар намудани системаи омӯзиши мутахассисон дар соҳаи сайёҳӣ ва инкишофи захираҳои инсонӣ.

Барои ноил шудан ба мақсадҳои матраҳгардида бояд масъалаҳои зерин ҳалли худро ёбанд:

- фаъолияти босамари мақомоти давлатӣ ва мақомоти худидоракунии маҳаллӣ, хуб ба роҳ мондани ҳуқуқ ва уҳдадорӣҳои бахши марказии давлатӣ, ҳамчунин бахшҳои маҳаллӣ;
- гузаронидани таҳқиқоти маркетингӣ дар соҳаи сайёҳӣ, ба роҳ мондани таъминоти иттилоотӣ оид ба баргариҳои Тоҷикистон ҳамчун кишвари сайёҳӣ;

- коркарди лоиҳаҳои инвестиционӣ барои минтақаҳои бартаридошта аз нигоҳи рушди иқтисодӣ ва намудҳои сайёҳӣ;
- таҳияи чорабиниҳои иқтисодӣ барои рушди индустрияи сайёҳӣ (итилоот, маблағҳои қарзӣ, сиёсати андоз, шартномаҳо ва суғуртанамоӣ);
- беҳтар намудани заминаи ҳуқуқӣ дар доираи сармоягузориҳо ва қарздиҳӣ чихати ноил гаштан ба мақсадҳои гузашташуда;
- таъмини раванди рақобатпазирӣ, ки ба баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ боис мегардад;
- ташкил намудани системаи самаранокии тайёр намудани мутахассисон дар соҳаи сайёҳӣ.

Адабиёт:

1. Александрова А.Ю: Международный туризм: Учеб. пособие для вузов. – М., 2001.
2. Балабанов И.Т., Балабанов А. И. Экономика туризма: Учеб.пособие. – М., 2003.
3. Омори солони Ҷумҳурии Тоҷикистон. Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2017.
4. Таджикистан (природа и природные ресурсы). – Душанбе 1982 г. ИА «REGNUM» - СМИ/Информ. Агенства.

РОЛЬ АГРОТУРИЗМА В РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Савенок Элла Алексеевна - к.э.н., доцент кафедры международных отношений, Академия управления при Президенте Республики Беларусь, Республика Беларусь, г. Минск

В статье автор констатирует, что в Республике Беларусь агротуризм уже стал элементом современного туристического ландшафта страны. Это не только форма привлечения иностранных туристов и отдыха городского населения, но, в первую очередь, сфера деятельности сельского населения, вовлеченного в экономику страны, что предполагает использование природного и человеческого потенциала белорусской деревни на благо всего общества.

Ключевые слова: агротуризм, природный потенциал, сфера услуг, экспортная отрасль, удельный вес, устойчивый рост, государственная программа, диверсификация экспорта, ландшафт, национальная самобытность

НАҚШИ САЙЁҲИИ АГРАРӢ ДАР РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ ҶУМҲУРИИ БЕЛАРУС

Савенок Элла Алексеевна - н.и.и., дотсенти кафедраи муносибатҳои байналмилалӣ Академияи идоракунии назди Президенти Ҷумҳурии Беларусь, шаҳри Минск

Дар мақола муаллиф овардааст, ки дар Ҷумҳурии Беларусь сайёҳии аграрӣ ба сифати унсури муосири саноати сайёҳӣ шухрат ёфтааст. Ин на танҳо шакли ҷалб кардани сайёҳони хориҷӣ ва фароҳамоварии шароит барои истироҳати аҳолии шаҳрनिшин, балки пеш аз ҳама, соҳаи фаъолияти аҳолии деҳот мебошад, ки ба иқтисодиёти кишвар сахм гардида, истифодаи захираҳои табиӣ ва инсонии деҳоти кишварро ба манфиати тамоми ҷомеа роҳандозӣ менамояд.

Важҳои калидӣ: сайёҳии аграрӣ, захираи табиӣ, соҳаи хизматрасониҳо, баҳши содирот, вазни нисбӣ, афзоиши устувор, барномаи давлатӣ, тафриқҳои содирот, манзараи замин, худвижагии миллӣ.

THE ROLE OF AGRITOURISM IN THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF BELARUS

Savenok Ella Alexeevna - Ph.D in Economics, Associate Professor of the Department of International Relations, Academy of Public Administration under the President of the Republic of Belarus, Belarus, Minsk

In the article, the author states that in the Republic of Belarus agritourism has already become an element of the modern tourist landscape of the country. This is not only a form of attracting foreign tourists and recreation of the urban population, but, above all, the scope of the rural population involved in the country's economy, which involves the use of the natural and human potential of the Belarusian village for the benefit of the whole society.

Keywords: *agritourism, natural potential, services, export industry, share, sustainable growth, state program, export diversification, landscape, national identity*

Одним из ключевых направлений активизации экономической деятельности является развитие сферы услуг. Как известно, после кризисных ситуаций сфера услуг восстанавливается быстрее, чем сфера производства. Особая роль отводится туризму. Она входит в число трех крупнейших экспортных отраслей, сравнимой по эффективности инвестиционных вложений с нефтегазодобывающей промышленностью и с автомобилестроением, удельный вес которых в мировом экспорте 11% и 8,6%, соответственно [1, 430].

Доходы, поступающие от международного туризма в абсолютном выражении, за 16 лет составили 949 млрд. долларов США, в том числе 24 млрд. долларов США в 2016 году (таблица 1). Несмотря на устойчивый рост поступающих доходов в целом, величина поступлений доходов в расчете на одного туриста, включенного в международный туристический поток, характеризовалась наличием отдельных периодов снижения. Такая ситуация наблюдалась и в 2016 году: уменьшение доходов в расчете на одного туриста на 0,02 тыс. долларов США, или 1,7 % за год, при росте совокупных доходов в отрасли на 2,0 %. Что объясняется не только общим экономическим спадом, но и ростом цен на продовольствие и горючее.

Ожидается, что туристы будут выбирать более близкие и недорогие направления и виды отдыха, совмещая несколько видов туризма, например, событийный и оздоровительный, спортивный и агроэкологический.

В настоящее время с целью развития туристической отрасли в Беларуси реализуется ряд государственных программ, в которых предусмотрены меры и средства по созданию современной инфраструктуры туризма в

различных регионах страны. Государственная программа «Беларусь гостеприимная» на 2016–2020 годы разработана в соответствии с приоритетами социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы, одними из которых являются рост и диверсификация экспорта товаров и услуг, а также развитие регионов и сельских территорий.

Таблица 1 – Динамика поступления доходов от международного туризма за 1990–2016 гг.

Показатель \ Годы	1990	1995	2000	2005	2010	2015	2016	Темпы роста, %	
								2016 к 1990	2016 к 2015 г.
Поступления от международного туризма, млрд. долл. США	271	415	495	701	961	1 196	1 220	450,2	102,0
Совокупный поток туристов, млн. чел.	435	526	674	809	953	1 190	1 235	283,9	103,8
Поступления в расчете на 1 туриста, долл. США	0,62	0,79	0,73	0,87	1,01	1,01	0,99	158,6	98,3

Примечание – Источник: разработка автора на основе [2].

Сельский туризм, или агротуризм, является не просто отраслью туристической индустрии. Влияние агротуризма на развитие сельских территорий является многоаспектным. Оно охватывает экономические (создание новых рабочих мест, в том числе для сельской молодежи и женщин, расширение специализации крестьянских хозяйств, комплексное использование природных и культурных потенциалов неурбанизированных территорий), социальные (сокращение разрыва в качестве жизни между городом и деревней, содействие охране окружающей среды, улучшение благоустройства сельских поселений, развитие инфраструктуры), культурные (сохранение национальной самобытности) аспекты жизнедеятельности сельского населения.

В Республике Беларусь агротуризм уже стал элементом современного туристического ландшафта страны. Это не только форма привлечения иностранных туристов и отдыха городского населения, но, в первую очередь, сфера деятельности сельского населения, вовлеченного в экономику страны, что предполагает использование природного и человеческого потенциала белорусской деревни на благо всего общества.

Но чтобы эта сфера деятельности стала действительно точкой экономического роста сельской территории, ее необходимо активно развивать. В целях создания благоприятных условий для развития агроэкотуризма в Республике Беларусь, улучшения условий жизни граждан в сельской местности, малых городских поселениях и совершенствования сельской инфраструктуры принят Указ Президента Республики Беларусь от 9 октября 2017 г. №365 «О развитии агроэкотуризма», направленный на устранение административных барьеров [3].

Потенциал отечественного турпродукта оценивается до 10 % от ВВП, в то время как агроэкотуризм генерирует 7 % доходов от туризма [4].

Агроэкотуризм – относительно новый для Беларуси вид отдыха. С 2006 по 2010 год количество агроусадьб увеличилось с 34 до 1247, а в настоящее время гостей принимают в 2 279 агроусадьбах, расположенных в живописных уголках нашей страны. Если в 2010 году в сельских усадьбах Беларуси отдохнуло около 120 тыс. человек из 54 стран мира, то в 2016 году белорусские агроэкоусадьбы посетило свыше 300 тыс. чел., что на 2,5 % больше, чем в 2015 году (таблица 2). Граждане Республики Беларусь составили 90 % отдохнувших. Иностранцев было почти 30,4 тыс. чел. из 74 государств, в том числе 24 тыс. россиян. Согласно данным Министерства по налогам и сборам сумма оплаты предоставленных в прошлом году субъектами агроэкотуризма услуг в сравнении с 2015 годом увеличилась на 22,5 % и составила 14,6 млн. рублей. Несмотря на ощутимые результаты, пока турист останавливается в агроэкоусадьбе в среднем на 4 дня [5].

**Таблица 2 – Показатели деятельности субъектов агроэкотуризма,
2010–2016 гг.**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Число субъектов агроэкотуризма, (ед.)	1247	1576	1775	1881	2037	2263	2279
Численность туристов, обслуженных субъектами агроэкотуризма (чел.)	119214	144851	222566	271716	318842	294281	301784
В том числе:							
граждане Беларуси	108528	123435	184093	234535	276995	261335	271410
Граждане других стран	10686	21416	38473	37184	41847	32946	30374
Средняя продолжительность пребывания (дн.)	3	7	4	5	4	4	4

Примечание – Источник: [5].

В последнее время агроэкотуризм приобрел ярко выраженную специализацию. Есть агроусадьбы, специализирующиеся на развлечениях, на национальных кулинарных традициях, связаны со здоровым образом жизни и спортом, сохраняющие фольклорные традиции Беларуси.

Кроме разработанной и постоянно совершенствующейся законодательной базы, налажена финансовая поддержка агроэкотуризма. За время реализации программы по поддержке агроэкотуризма в стране Белагропромбанк профинансировал более 700 усадеб, оказал кредитную помощь в размере 6,37 млн. рублей. Именно эти усадьбы в настоящее время демонстрируют наилучший результат деятельности, здесь созданы наиболее благоприятные условия развития въездного туризма.

Кроме того, Белагропромбанком разработана новая концепция развития агротуризма, которая помимо оказания финансовой поддержки субъектам агроэкотуризма предусматривает проведение обучающих мероприятий. Банком совместно с партнерами организовано более 30 семинаров, в которых приняло участие более 1000 человек. Планируется организовать в 33-х ключевых экономических точках страны специализированные центры развития для субъектов агроэкотуризма, где предприниматели смогут обмениваться опытом, будут получать консультации по вопросам ведения бизнеса. И еще одно направление – это информационная помощь субъектам агроэкотуризма. Банк совместно с УП «Агробизнесконсалт» выпускает каталог сельских усадеб по видам предлагаемого отдыха, в котором информацию на бесплатной основе может разместить о себе любая белорусская агроэкоусадьба [6].

Об активном развитии сельского туризма в республике говорит тот факт, что Беларусь стала лучшей страной для агротуризма по версии журнала National Geographic Traveler. В этой номинации были такие страны как Бразилия, Италия, Китай и США [7].

В сфере развития агроэкотуризма в Беларуси имеется ряд проблем, требующих решения:

- проведение сертификации агротуристических услуг в соответствии с международными стандартами;
- создание агротуристических комплексов, агродеревень на базе сельхозпредприятий, а также в окрестностях заповедников;
- активное использование хуторского фонда;
- разработка системы взаимодействия агроусадоб с санаторно-курортными учреждениями для эффективного использования их лечебной базы, а также с турфирмами для создания единого центра бронирования.

Для решения проблем в развитии агротуризма необходима комплексная поддержка как на государственном, так и региональном уровнях. И прежде всего, это формирование инфраструктуры сельского туризма, предоставление льгот и субсидий организациям и индивидуальным

предпринимателям, занимающихся агротуризмом, оказание
информационного содействия.

Литература:

1. Кудинова Е. В., Шаповал А. Ю. Современное состояние и тенденции развития туризма в мировой и российской экономике // Молодой ученый. – 2015. – №3. – С. 430–433. – Режим доступа : <https://moluch.ru/archive/83/15246/> – Дата доступа : 18.04.2018.

2. UNWTO Tourism Highlights 2017 [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www2.unwto.org/>. – Дата доступа : 30.04.2018.

3. О развитии агроэкотуризма : Указ Президента Респ. Беларусь от 9 октября 2017 г. № 365 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа : http://pravo.by/upload/docs/op/P31700365_1507669200.pdf. – Дата доступа : 20.03.2018.

4. Кармазин, В. Агротуризм в Беларуси [Электронный ресурс] // В. Кармазин – 2011. – Режим доступа : <http://mst.by/ru/>. – Дата доступа : 17.03.2018.

5. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа 10.02.2018.

6. Состоялась конференция «Агроэкотуризм в Беларуси: тренды и перспективы» [Электронный ресурс] / Режим доступа : <https://finance.tut.by/news572764.html> – Дата доступа : 20.03.2018.

7. National Geographic Traveler: Беларусь – страна №1 в агротуризме, белорус – лучший travel-блогер [Электронный ресурс] / Режим доступа : <https://tut.by/news672764.html> – Дата доступа : 06.10.2018.

УПРАВЛЕНИЕ ЗОЛОВОАЛЮТНЫМИ РЕЗЕРВАМИ ГОСУДАРСТВА: ОПЫТ ТАДЖИКИСТАНА, РОССИИ И ДРУГИХ СТРАН

Мирошник Светлана Валентиновна – д.ю.н., доцент, заведующий кафедрой государственно-правовых дисциплин Ростовского филиала ФГБОУ ВО Российский государственный университет правосудия

В статье констатируется, что государственные золотовалютные резервы представляют собой обладающие международной платежной способностью высоколиквидные финансовые активы государства, способные выполнять различные функции, нацеленные на обеспечение финансовой безопасности и стабильности государства, укрепление его позиций на международном уровне.

Золотовалютные резервы могут вносить существенный вклад в укрепление «финансовой подушки безопасности» государства, принося дополнительный доход в государственный бюджет, увеличивая инвестиционную привлекательность страны.

***Ключевые слова:** золотовалютные резервы, платежная способность, финансовый суверенитет, дополнительный доход, модели управления, оптимальная структура, драгоценные металлы, внешний долг, колебания курсов, национальных валют, колебания курса, национальная валюта*

ИДОРАКУНИИ ЗАХИРАҶОИ ТИЛЛОЮ АСЪОРИ: ТАҶРИБАИ ТОҶИКИСТОН, РОССИЯ ВА КИШВАРҶОИ ДИГАР

Мирошник Светлана Валентиновна – д.и.ҷ., дотсент, мудири кафедраи ҷанҷои давлатию ҳуқуқии шуъбаи ФГБОУ ВО Донишгоҳи давлатии адолати судии Россия дар Ростов

Дар мақола оварда мешавад, ки захираҳои тиллоию асъории давлатӣ иборат аз дороиҳои молиявӣ баландқурби байналмилалӣ мебошанд, ки ба иҷрои вазифаҳои гуногуни ба амнияти молиявӣ ва суботи давлат ва устувории маҷмӯи он дар сатҳи байналмилалӣ нигаронидашуда қодир мебошанд.

Захираҳои тиллоию асъорӣ метавонад дар таҳкими «болишти амнияти молиявӣ»-и давлат саҳми назаррас гузошта, ба бучети давлатӣ даромади иловагӣ оварад ва ҷолибии кишварро барои сармоягузорӣ афзоиш диҳад.

Вожаҳои калидӣ: захираҳои тиллою асборӣ, қобилияти пардохт, истиқдолияти молиявӣ, даромади иловагӣ, амсилаи идоракунӣ, сохтори муносиб, филозоти қиматбаҳо, қарзи берунӣ, нарасони қурби асбор, арзи милӣ.

MANAGEMENT OF GOLD-CURRENCY RESERVES OF THE STATE: EXPERIENCE OF TAJIKISTAN, RUSSIA AND OTHER COUNTRIES

Miroshnik Svetlana Valentinovna - Doctor of Law, Associate Professor, Head of the Department of State and Legal Disciplines of the Rostov Branch FSBEI HE Russian State University of Justice

The article states that the state gold and foreign exchange reserves are highly liquid financial assets of the state, possessing international payment ability, capable of performing various functions aimed at ensuring the financial security and stability of the state, strengthening its position at the international level.

Gold reserves can make a significant contribution to strengthening the "financial airbag" of the state, bringing additional revenue to the state budget, increasing the investment attractiveness of the country.

Keywords: *foreign exchange reserves, payment ability, financial suverinite, additional income, management models, optimal structure, precious metals, external debt, exchange rate fluctuations, national currencies, exchange rate fluctuations, national currency*

Составной частью государственного управления является управление золотовалютными резервами публично-правового образования. Важность данного направления публичной финансовой деятельности обусловлена необходимостью обеспечения и укрепления финансового суверенитета, финансовой безопасности государства.

Практика убедительно говорит о том, что лидирующие позиции в международных финансовых правоотношениях может занимать только то государство, которое обладает значительными золотовалютными резервами.

Государственные золотовалютные резервы представляют собой обладающие международной платежной способностью высоколиквидные финансовые активы государства, способные выполнять различные функции, нацеленные на обеспечение финансовой безопасности и стабильности государства, укрепление его позиций на международном уровне.

Золотовалютные резервы могут вносить существенный вклад в укрепление «финансовой подушки безопасности» государства, принося

дополнительный доход в государственный бюджет, увеличивая инвестиционную привлекательность страны.

Но это возможно только в том случае, если имеется эффективная система государственного управления золотовалютными резервами. Ее создание и дальнейшее функционирование зависит от решения двух кардинальных вопросов, а именно: выбора модели управления и определения оптимальной структуры золотовалютных резервов государства.

В мировой практике используется три модели государственного управления золотовалютными резервами, различающиеся по характеру распределения полномочий между ключевыми субъектами, обладающими соответствующими государственно-властными полномочиями в отношении высоколиквидных финансовых активов.

Первая модель характеризуется тем, что управление золотовалютными резервами сосредоточено в руках органов исполнительной власти (Министерство финансов, Казначейство), дающих соответствующие поручения Центральному банку, выполняющему в этом случае чисто техническую работу.

Вторая модель отличается совершенно иным характером взаимоотношений между Центральным банком и центральными финансовыми органами. Все полномочия по формированию и управлению золотовалютными резервами сосредоточены в руках первого субъекта.

Третья модель имеет смешанный характер, полномочия по управлению золотовалютными резервами распределены между Центральным банком и органами исполнительной власти (финансовыми органами).

Управление золотовалютными резервами предполагает решение ряда существенных вопросов. Прежде всего, необходимо определить их оптимальный объем, поскольку для государства пагубны как безмерная гонка увеличения объема золотовалютных резервов, так и их недостаточность. Последняя свидетельствует о явной экономической слабости государства. Но эта проблема может быть решена, она очевидна. Гораздо опаснее, на наш взгляд, является политика государства, направленная на увеличение объема своих золотовалютных резервов в ущерб развитию национальной экономики, из которой безосновательно выводятся значительные финансовые активы.

Оптимальный объем золотовалютных резервов можно определить, опираясь на экономические расчеты, учитывающие объем выплат по внешнему долгу государства и объем импорта товаров и услуг [1].

Объем золотовалютных резервов должен быть существенно больше объема суверенной денежной массы, гарантировать трехмесячный экспорт, обеспечить платежи по внешним долгам как частного, так и публичного характера.

Еще одним весьма дискуссионным вопросом является определение состава и оптимальной структуры золотовалютных резервов. При его решении необходимо учитывать, что далеко на каждый финансовый актив подходит для формирования «национальной подушки безопасности», процессы ее формирования и управления объективно предполагают осуществление определенных затрат.

Мировой опыт говорит о том, что финансовые активы, используемые для формирования золотовалютных резервов, с одной стороны, должны быть высоко ликвидны, а с другой – их вложение должно осуществляться с минимальными рисками для страны. Поэтому в ряде случаев часть золотовалютных резервов оказывается низкодоходной.

Каждое государство самостоятельно определяет состав и структуру золотовалютных резервов. Например, золотовалютные резервы Российской Федерации включают в себя:

- монетарное золото;
- специальные права заимствования;
- резервные позиции в Международном валютном фонде;
- иные резервные активы.

Как ни странно, но получается, что у государств не такой и богатый выбор финансовых активов для формирования своих золотовалютных резервов. Например, специальные права заимствования. Их явным достоинством является тот факт, что они позволяют проводить расчеты между государствами, независимо от колебания курсов национальных валют. Но это, во-первых, касается только стран-участников МВФ. Во-вторых, преобладание специальных прав заимствований и резервных позиций в МВФ в структуре золотовалютных резервов наводит на мысль о возникновении явной зависимости государства от МВФ.

Зависимость возникает и в том случае, когда для формирования золотовалютных резервов используется американская валюта. Ряд государств, понимая опасность данной ситуации, разработали и внедрили инновационные механизмы использования золотовалютных резервов. Они стали передавать часть золотовалютных резервов специально создаваемым субъектам, специализирующимся на осуществлении инвестиционной деятельности. Например, в Сингапуре с 1990 года успешно работает Инвестиционная корпорация, в Южной Корее – независимая Корейская инвестиционная корпорация.

В последние годы усилились дебаты в отношении золота как элемента золотовалютных резервов государства. Ряд американских экономистов отмечают снижение потенциала золота, его явную непривлекательность, а потому необходимость снижения золотого запаса, исключения золота из состава золотовалютных резервов.

Конечно, золото требует затрат на его хранение. Но это не означает, что данный финансовый актив потерял свою ликвидность и значимость. Тем

более, что золото можно хранить на металлических счетах, существенно снижая, таким образом, издержки на его хранение.

Предложения исключить золото из состава золотовалютных резервов носят ярко выраженный политический характер. Они направлены исключительно на укрепление позиций американской валюты. Многие страны, в основном мусульманского мира, понимая это, а также учитывая, что золото – это исторически всемирно признанный финансовый актив, обсуждают возможности возвращения к золотому стандарту. Ведь ни одна страна не обладает монополией на изготовление золотых слитков. Поэтому золото обеспечивает равенство в международных отношениях. В связи с чем Таджикистан и Россия столь пристальное внимание уделяют пополнению своего золотого запаса.

За последние годы объем золотых резервов Таджикистана существенно увеличился. В 2000 году он составлял всего 200 килограммов, а по состоянию на февраль 2018 года составил уже 15,6 тонн. В 2017 году Национальный банк Таджикистана приобрел более 4 тонн золота. Председатель Национального банка Таджикистана Джамшед Нурмухаммадзода отметил, что золотовалютных резервов достаточно для покрытия 5,6 месяцев эквивалента объема импорта (около 709,5 миллионов долларов) [2]. По объему золотого запаса страна занимает 63 место в золотом рейтинге.

В Таджикистане используется смешанная модель управления золотовалютными резервами. Часть вопросов отнесена к компетенции Национального банка Таджикистана, в структуре которого выделен специальный Департамент управления международными резервами и политики валютного курса. Часть – к компетенции Президента и Правительства республики Таджикистан.

Золотовалютные резервы Таджикистана включают в себя международные резервы НБТ и Государственный фонд драгоценных металлов и драгоценных камней, решения по использованию которого принимаются Президентом Республики Таджикистан [3].

Фактически аналогичная модель управления золотовалютными резервами сложилась и в Российской Федерации: соответствующие полномочия законодательно разделены между Центральным банком Российской Федерации и Правительством Российской Федерации.

Золотовалютные резервы, находящиеся в управлении Банка России, составляют на 1 октября 2018 года 459 163 млн. долл. США, в том числе: валютные резервы – 381 672 млн. долл. США, монетарное золото – 77491 млн. долл. США [4].

В ведении Правительства Российской Федерации находится Государственный фонд драгоценных металлов и драгоценных камней, включающий в себя ценности Алмазного фонда, золотого запаса. Правовой режим данной части золотовалютных резервов Российской

Федерации предполагает только два процесса: пополнение или отпуск ценностей на определенный срок (например, для проведения выставок, реставрационных работ). Управление Государственным фондом драгоценных металлов и драгоценных камней осуществляется на основании решений, принимаемых совместно Президентом Российской Федерации и Правительством Российской Федерации.

Выводы: в Российской Федерации и Республики Таджикистан используется смешанная модель управления золотовалютными резервами. Управление золотовалютными резервами предполагает определение их оптимального объема, структуры, финансовых инструментов вложения через призму обеспечения финансовой стабильности и безопасности государства. Изучение зарубежного опыта позволяет обмениваться опытом и предупреждать возникновение обстоятельств, негативно сказывающихся на финансовом суверенитете государства.

Список использованной литературы:

1. См.: Форов А.Ю. Управление золотовалютными резервами: проблемы и перспективы// Сибирский торгово-экономический журнал. 2011. № 12.

2. Нацбанк Таджикистана за прошлый год смог увеличить объем золотовалютных резервов <https://ru.sputnik.tj.com/country/20180209/1024698189/nacbank-tadzhikistan-udvoil-zolotovalyutnye-rezervy.html>.

3. Закон Республики Таджикистан от 12 мая 2001 года № 21 «О драгоценных металлах и драгоценных камнях» - https://eurasiangroup.org/files/Legislation_RUS/Tadjikiston/supervision/RT_O_DRAGOTCENNYH_METALLAH_I_DRAGOTCENNYH_KAMNYAH.pdf.

4. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации - http://www.cbr.ru/hd_base/mrrf/mrrf_m/.

**О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ
ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ
ГАСТРОНОМИЧЕСКОГО ТУРИЗМА**

Грачева Елена Викторовна - к.э.н., доцент кафедры государственное и муниципальное управление Тульского филиала, ФГБОУ ВО Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 300000, Российская Федерация, г.Тула, пр. Ленина, д.28, тел.: +74872 550214, E-mail: glv14@list.ru,

Последние тенденции анализа сферы оказания туристических услуг в регионах свидетельствуют о росте интереса к гастрономическому туризму в целом и гастрономическим брендам в частности – и у туристов, предпочитающих путешествия по родной стране заграничным поездкам, и у чиновников, и со стороны предпринимателей.

***Ключевые слова:** гастрономический туризм, развитие региона, коммерческий интерес, сфера бизнеса, экспортер, морская продукция, традиционный ресторан, критерии оценки, туристическая индустрия, региональный бренд*

**ДАР БОРАИ ФАЪОЛИЯТИ МАҚОМОТИ ИЧРОИЯИ ВИЛОЯТИ
ТУЛА ДАР БАХШИ РУШДИ САЙЁҲИИ ГАСТРОНОМӢ**

Грачева Елена Викторовна - н.и.и., дотсенти кафедраи идоракунии давлатӣ ва муниципалии шуъбаи ФГБОУ ВО Академияи хоҷагии халқ ва хизмати давлатии назди Президенти Федератсияи Россия дар Тула, 300000, Федератсияи Россия, ш.Тула, хиёбони Ленин, х.28, тел.: +74872 550214, E-mail: glv14@list.ru

Тамоюлотӣ охири таҳлили бахши хизматрасониҳои сайёҳӣ дар минтақаҳо дар бораи афзоиши рағбати сайёҳон ба сайёҳии гастронومӣ дар кишвари худ ва кишварҳои хориҷӣ ва умуман ба тамғаҳои гастронومӣ шаҳодат медиҳанд.

***Вожаҳои калидӣ:** сайёҳии гастрономӣ, рушди минтақа, рағбати тиҷоратӣ, бахши соҳибкорӣ, маҳсулоти баҳрӣ, тарабхонаи суннатӣ, меъёри арзёбӣ, саноати сайёҳӣ, тамғаи гастрономӣ*

**ABOUT ACTIVITY OF EXECUTIVE AUTHORITIES OF THE TULA
REGION IN THE SPHERE OF DEVELOPMENT OF GASTRONOMY
TOURISM**

Gracheva Elena Viktorovna – PhD in Economics, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration of the Tula Branch, FSBEI of HE Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, 300000, Russian Federation, Tula, Lenin Ave. 28, phone: +74872 550214, E-mail: glv14@list.ru

Recent trends in the analysis of the provision of tourism services in the regions indicate a growing interest in gastronomy tourism in general and gastronomic brands in particular - among tourists who prefer to travel around their home country to foreign travel, and officials, and entrepreneurs.

Keywords: *gastronomy tourism, regional development, commercial interest, business, exporter, seafood, traditional restaurant, evaluation criteria, tourist industry, regional brand*

Как указывается в Стратегии развития туризма в Российской Федерации на период до 2020 года, туризм сегодня должен стать локомотивом развития регионов, связующим звеном между коммерческими интересами различных сфер бизнеса, приоритетами государственной политики и культурными потребностями общества [1].

При этом последние тенденции анализа сферы оказания туристических услуг в регионах свидетельствуют о росте интереса к гастрономическому туризму в целом и гастрономическим брендам в частности – и у туристов, предпочитающих путешествия по родной стране заграничным поездкам, и у чиновников, и со стороны предпринимателей.

Наличие признанного регионального гастрономического бренда предусматривает продвижение территории как экспортера уникальной высококачественной сельскохозяйственной или морской продукции, а также подразумевает использование одного или нескольких местных блюд, встречающихся только в данном регионе или обладающих особой аутентичностью. Общепризнанными компонентами гастрономического бренда считаются:

1. Хорошо развитую сферу гастрономии с традиционными ресторанами и поварями, продовольственные рынки и пищевую промышленность.
2. Местные ингредиенты и местное ноу-хау, используемые в традиционной кухне.
3. Гастрономические фестивали, награды, конкурсы.

На основе этих компонентов были разработаны критерии оценки гастрономических брендов и их влияние на туристическую привлекательность региона:

1. Традиционное упоминание продукта в народных сказках, песнях.

2. Продукт центром организации событий и местным сувениром, увозимым туристами.

3. Продукт включен в традиционные рецепты данного региона, блюда с использованием данного продукта имеются в ресторанах территории.

4. Потребление продукта во время туристического путешествия носит символический, знаковый характер [2, 54]

С использованием данных критериев были исследованы сайты туристских фирм, работающих в области въездного туризма (табл.1).

Таблица 1

Частота упоминаний гастрономического бренда в рекламе турфирм
[2, 55]

Брендовый продукт	Регион	Доля турфирм, указавшая бренд в своей рекламе (%)
Камчатский краб	Камчатка	62
Тульский пряник	Тула	50
Омуль	Регион Байкала	45
Икра лососевых рыб	Сахалин	40
Алтайский мед	Алтай	31
Сливочное масло	Вологда	30
Башкирский мед	Башкирия	15
Снеток	Великий Новгород	10

По результатам этих исследования Тульская область является сейчас ярким примером региона с развитой сетью кулинарных брендов. Гастрономический туризм в данном регионе стал одним из наиболее успешных и динамически развивающихся специализированных видов туризма, что не удивительно, ведь ещё в XVIII веке тульский пряник был известен и любим не только в России, но и за её пределами.

Но помимо тульских пряников Тульская земля богата и рядом других гастрономических брендов. В результате изучения гастрономических особенностей Тульской области и проведения анализа с использованием критериев оценки гастрономических брендов, автором была составлена

Иктисодиёт, соҳибкорӣ ва сайёҳӣ / Экономика, предпринимательство и туризм / Economics, entrepreneurship and tourism

картограмма, существующих на данный момент в Тульской области гастрономических брендов (рис. 1).



Рисунок 1 – Картограмма гастрономических брендов Тульской области

На картограмме, кроме тульских пряников, можно увидеть: всемирно известную «Белёвскую пастилу», недавно возродившиеся булочку «Венёвку» и Узловские узелки», необыкновенно вкусные «Суворовские конфеты», молочную продукцию «Бежин луг», Одоевские фруктовые консервы и плодово-ягодные и овощные консервы «Царская ягода», блюда из крапивы (поселок Крапивна) и кухню Куликова поля, Богородицкие сахарные головы, чай «Здоровья и долголетия» А.Т. Болотова и травяной чай «Куликово поле», исконно тульский сорт пива «Арсенальное ТАОПиН», а также лечебные «Демидовскую» и «Краинскую» минеральные и питьевые воды.

Большой интерес с точки зрения туризма представляют и уникальные гастрономические предложения тульских музеев. Так, в усадьбе "Ясная

Поляна" создали специальную кулинарную экскурсию: гости могут поучаствовать в приготовлении блюд по рецептам Софьи Андреевны Толстой, например, знаменитый «Анковский пирог». Ещё одним шагом на пути к возрождению традиций предков является ежегодная Епифанская ярмарка, которую придумали сотрудники музея «Куликово поле». На ярмарке можно увидеть местный мёд, варенье и медовуху.

Кроме того, ежегодно в событийном календаре Тульской области появляются новые гастрономические мероприятия, которые являются дополнительным фактором привлечения в регион туристов. Регулярными стали деловые мероприятия в сфере туризма, организуемые для администраций муниципальных образований Тульской области и заинтересованных организаций туристической индустрии региона.

Оптимизация деятельности органов исполнительной власти в сфере управления туристической отраслью способствует расширению спектра туристических услуг для различных групп туристов, созданию условий для разработки новых продуктов гастрономического туризма с учетом исторических и этнокультурных особенностей региона, а также позволяет улучшить качество и увеличить ассортимент ремесленно-сувенирной продукции, соответствующей культурно-туристским брендам Тульской области (рис. 2).

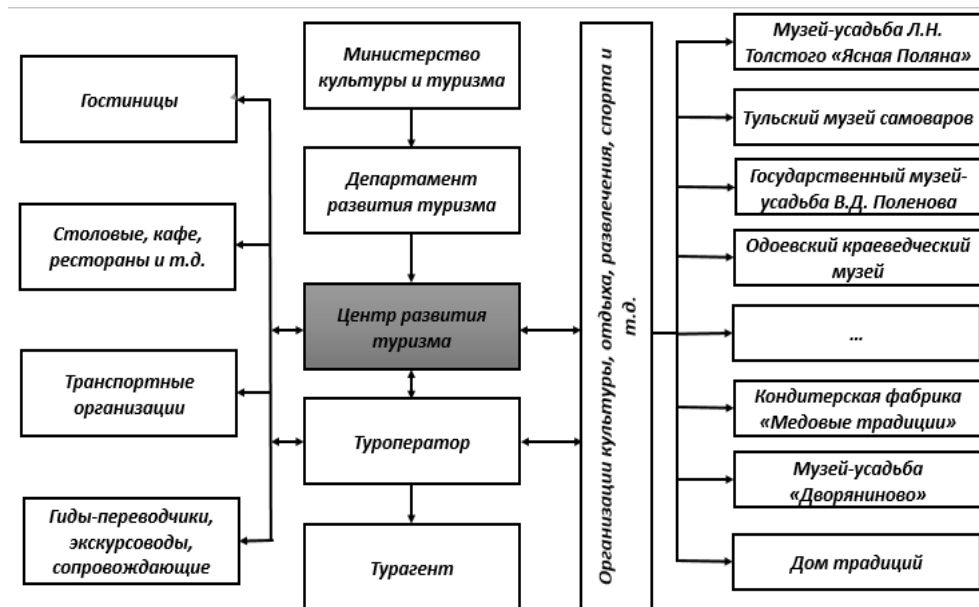


Рисунок 2 – Общая схема взаимодействия органов исполнительной власти Тульской области в сфере управления туристической отраслью

На культурно-туристическом портале Тульской области представлены четыре уникальных «вкусных» маршрута, систематизировавшие информацию о культурных и туристских объектах региона с активным использованием местных гастрономических брендов [3].

Таким образом, туризм в Тульской области, являясь неотъемлемой частью единого туристского пространства России, обладает всеми составляющими, чтобы стать значительным источником дохода в бюджеты всех уровней. При этом гастрономическое богатство Тульского края становится одной из реальных возможностей его экономического и социального подъёма. Знакомство с историей, культурой и традициями Тульской области через её гастрономию – сильнейший побудительный туристический мотив.

Литература:

1. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.05.2014 N 941-р «Об утверждении Стратегии развития туризма в Российской Федерации на период до 2020 года»
2. Трабская Ю.Г., Чернова Е.В. Роль гастрономических брендов в продвижении туристских дестинаций // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2015. № 1 (91).
3. Культурно-туристический портал Тульской области «Культурный навигатор» - Режим доступа: 13.10.2018: <http://www.tulagid71.ru>

НАЛОГИ - ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Трофимова Ярослава Владимировна - к.э.н., доцент кафедры экономической теории и социально-экономической политики, Башкирская Академия Государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан, Российская Федерация

В статье автор подчёркивает, что государство использует разнообразные инструменты фискальной политики, изменяя налоговые ставки, базы налогообложения, виды налогов и их количество, размеры государственных расходов или их направления. Фискальная функция налогов позволяет на их основе формировать денежные фонды государства. Перераспределительная функция предусматривает использование налогов как инструмента перераспределения национального дохода. Социально-экономическая функция налогов стимулирует развитие производств в направлении, выгодном для государства и направлена на решение социальных проблем (занятость, создание рабочих мест).

Ключевые слова: фискальная политика, социальная проблема, процесс производства, цифровая экономика, процесс цифровизация, рыночный механизм, государственная монополия, рост налогообложения, чистая прибыль, возможность инвестирования, развития предприятия, расширения бизнеса, конкурентоспособность компаний, социальное развитие, хозяйствующий субъект

АНДОЗҲО - АФЗОРИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ ВА НАЗОРАТ ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОНИИ ИҚТИСОДИЁТ

Трофимова Ярослава Владимировна – н.и.и., доценти кафедраи назарияи иқтисодӣ ва сиёсати иҷтимоӣю иқтисодии Академияи хизмати давлатӣ ва идоракунии назди Сарвари Ҷумҳурии Бошқирдистон, Федератсияи Россия

Дар мақола муаллиф таъкид менамояд, ки давлат афзори гуногуни сиёсати андозро истифода намуда, меъёрҳои андоз, заминаи андозбандӣ, навъ ва миқдори андозҳо, андозаи хароҷоти давлатӣ ва самтҳои онро тағйир медиҳад. Вазифаи фискалии андозҳо имкон медиҳад, ки дар асоси онҳо фондҳои пулии давлат ташаккул дода шаванд. Вазифаи бозтаксимкунӣ истифодаи андозҳоро ҳамчун афзори азнавтаксимкунии даромади миллӣ пешбинӣ менамояд. Вазифаи иҷтимоӣю иқтисодии андозҳо рушди истехсолотро дар самти барои давлат манфиатнок ҷиҳати

халлу фасли проблемаҳои иҷтимоӣ (шугл, эҷоди ҷойҳои корӣ) ҳавасманд мекунад.

Вожаҳои калидӣ: сиёсати андозбандӣ, проблемаи иҷтимоӣ, раванди истеҳсолот, иқтисодиёти рақамӣ, раванди рақамикунонӣ, механизми бозорӣ, инҳисори давлатӣ, афзоиши андозбандӣ, ғоидаи ҳолис, имкони сармоягузорӣ, рушди корхона, тавсеаи тиҷорат, рақобатпазирии ширкат, рушди иҷтимоӣ, субъекти хоҷагидор

TAXES - INSTRUMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION AND CONTROL IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY

Trofimova Yaroslava Vladimirovna – PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Theory and Socio-Economic Policy, Bashkir Academy of Public Administration and Management under the Head of the Republic of Bashkortostan, Russian Federation

In the article, the author emphasizes that the state uses various instruments of fiscal policy, changing tax rates, tax bases, types of taxes and their number, the size of government spending or their direction. The fiscal function of taxes allows them to form state funds. The redistributive function provides for the use of taxes as a tool for the redistribution of national income. The socio-economic function of taxes stimulates the development of production in a direction that benefits the state and is aimed at solving social problems (employment, job creation).

Keywords: fiscal policy, social problem, production process, digital economy, digitalization process, market mechanism, state monopoly, tax growth, net profit, investment opportunity, enterprise development, business expansion, companies competitiveness, social development, business entity

Цифровизация экономики базируется на данных в цифровой форме как ключевом факторе производства и формировании информационного пространства, развитии информационной инфраструктуры, создании и применении российских информационно-телекоммуникационных технологий, организации новой технологической основы для социально-экономической сферы [1]. Президент РФ В. В. Путин, выступая на инвестиционном форуме «Россия зовет» в 2017 г., подчеркнул значимость перехода к цифровой экономике. «Развитие цифровой экономики, запуск новых бизнес-моделей позволит российским компаниям стать более конкурентоспособными, диверсифицировать экономику, дать импульс развитию отраслей и рынков, основанных на прорывных технологических решениях» [2]. Однако без создания необходимых нормативно-

законодательных, организационных, технических, социальных условий переход к цифровой экономике затруднен.

Процессу цифровизации России могут способствовать совершенствование налоговой системы страны и использование зарубежного опыта. С развитием рыночных отношений Россия перешла к налоговой системе, схожей с налоговыми системами ведущих западных стран, которые формировались на протяжении столетий. Налоговые системы развитых стран базируются на различной комбинации прямых и косвенных налогов, налогов с физических и юридических лиц, резидентских и территориальных налогов, причем трактовка отдельных из них имеет свою специфику. Например, в Канаде налог с продаж (в розницу) отнесен к категории прямых налогов в соответствии с решением Верховного суда страны [3, 15]. Такое деление налогов в зависимости от субъекта налогообложения имеет условный характер и лишено экономического обоснования. Вместо понятия «физические лица» в налоговых системах развитых стран используются понятия «индивид», «лицо» и т.д., а «юридические лица» конкретизируются как корпорация, акционерное общество, партнерство и др.

Налоговая система России в начале XX в. была близка к налоговым системам Германии и Франции. В период новой экономической политики налоговая система России, хотя и сохраняла преемственность с дореволюционной, но отличалась примитивными формами обложения. В дальнейшем она эволюционировала в направлении противоположном общемировому развитию: от налогов страна перешла к прямым административным методам изъятия прибыли предприятий и организаций, огосударствлению национального дохода.

Государственная монополия, сопровождавшаяся централизацией денежных средств, а также отсутствием финансовой самостоятельности предприятий в советский период лишили экономику внутреннего рыночного механизма развития, автоматизма и подвели страну к депрессивному, кризисному состоянию. С переходом к рынку в 90-е гг. XX в. необходимо было устранить прямое административное изъятие части национального дохода, которое выступало в виде налога с оборота и платежей из прибыли. В конце 1991 г. Верховный Совет РФ принял около двадцати законодательных актов, которые оформили будущую налоговую систему страны. Была сформирована налоговая, бюджетная, кредитная системы, проведена приватизация государственных предприятий и либерализация цен, ликвидирована государственная монополия в страховании и внешнеэкономической деятельности.

Налоговая система была закреплена законом от «Об основах налоговой системы в Российской Федерации» № 2118-1 от 27.12.1991 г. Данный закон сформулировал ключевые принципы налогообложения, выделил основные понятия (налог, налогоплательщик и другие), ввел классификацию налогов на федеральные, региональные и местные, установил основные права

и обязанности налогоплательщиков. Тогда же была создана Государственная налоговая служба РФ. В момент ввода налоговой системы в стране насчитывалось сорок два налога и сбора. В середине 90-х гг. в связи с ростом бюджетных расходов были расширены налоговые полномочия регионов и местных образований, что привело к росту количества видов налогов и сборов – стало более двухсот. В последующие годы налоготворчество регионов и местных образований ограничивается, количество видов налогов и сборов сокращается до четырнадцати. Налоговые свободы регионов и местных образований ограничили с целью сохранения единого экономического пространства страны.

Налоговая система РФ постоянно развивается, особенно заметно в 2000-х гг. с введением Налогового кодекса РФ и отдельных его статей. Государственный контроль за соблюдением налогового законодательства ужесточается. Так, в 2004 г. было принято положение о министерстве финансов РФ, о федеральной налоговой службе, о федеральной службе по финансовому мониторингу, о федеральной службе финансово-бюджетного надзора, о федеральной службе страхового надзора. В 1999 – 2000 гг. вступил в действие Налоговый кодекс РФ, претерпевший в дальнейшем многочисленные изменения. С 2015 г. перечень налогов и сборов был расширен за счет введения платы с большегрузных автомобилей за пользование автодорогами (система «Платон») [4]. В 2018 г. на стадии обсуждения находится федеральный закон «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса» от 13.08.2018 г., который предусматривает замену действующих платежей за негативное воздействие на окружающую среду экологическим налогом.

Государство использует разнообразные инструменты фискальной политики, изменяя налоговые ставки, базы налогообложения, виды налогов и их количество, размеры государственных расходов или их направления. Фискальная функция налогов позволяет на их основе формировать денежные фонды государства. Перераспределительная функция предусматривает использование налогов как инструмента перераспределения национального дохода. Социально-экономическая функция налогов стимулирует развитие производств в направлении, выгодном для государства и направлена на решение социальных проблем (занятость, создание рабочих мест). Тем самым через функции налогов государство влияет на процесс производства и инвестирования капитала. Функции налогов в цифровой экономике будут сопровождаться улучшающимся налоговым администрированием. Последнее приведет к росту собираемости налогов и повышению «дружественности» среды для налогоплательщиков.

Налогообложение оказывает непосредственное действие на производителей и потребителей товаров, работ, услуг. С ростом налогообложения сокращается чистая прибыль, снижаются возможности

инвестирования, развития предприятия, расширения бизнеса, уменьшается конкурентоспособность компаний, сокращаются расходы на социальное развитие. Попытка хозяйствующих субъектов противостоять росту налогов при чрезмерной налоговой нагрузке с помощью наращивания объемов производства и привлечения дополнительного капитала для достижения самоокупаемости, ведет к снижению надежности предпринимательства, ставит его в зависимость от конъюнктуры рынка, рисков, а также содействует банкротству.

Для стимулирования экономического оживления в стране путем цифровизации требуется налоговое содействие в росте инвестиций в инновации. В принятой Правительством РФ программе «Цифровая экономика Российской Федерации» от 28.07.17 г. № 1632-р [5] отмечено, что одной из важнейших задач является поддержка «стартапов» и субъектов малого и среднего бизнеса в области цифровых технологий путем информационного и инвестиционного содействия. К информационной помощи относят популяризацию, обучение новым бизнес-моделям, навигацию в системе управления, координацию с другими участниками и т.д. Инвестиционная поддержка предусматривает создание специальных налоговых условий. Налоговые льготы при этом выполняют стимулирующую функцию. В настоящее время налоговые льготы действуют на федеральном уровне в отношении предприятий, занимающихся реализацией инвестиционных проектов (в том числе проведением НИОКР, совершением инновационной деятельности), например, в виде инвестиционного налогового кредита по налогу на прибыль. Кроме того, налоговые льготы могут быть в виде пониженной налоговой ставки, налоговых каникул, создания специальных зон для производства экспортно-ориентированной и высокотехнологичной продукции. На региональном уровне также могут вводиться налоговые льготы в виде минимальной ставки по налогу на прибыль (13,5%) и уменьшения ставки по налогу на имущество. Так, в Республике Башкортостан согласно регионального закона вводится минимальная ставка по налогу на прибыль, зачисляемому в бюджет субъекта РФ, в размере 13,5% [6], ставка налога на имущество также снижается максимально (на 50%) до 1,1 % [7].

Таким образом, цифровизация экономики определяет новую задачу перед государственным управлением и контролем – создание оптимальной налоговой системы путем снижения налоговой нагрузки на фирмы – стартапы и предприятия малого и среднего бизнеса, занятые в инновационной сфере. Рациональная налоговая система должна соответствовать состоянию экономики, уровню развития производительных сил и экономических отношений.

Список литературы:

1. Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс] / Режим доступа: URL: <http://government.ru/docs/28653/> (дата обращения 1.10.18).
2. Путин В. В. Развитие цифровой экономики позволит компаниям РФ стать более конкурентоспособными [Электронный ресурс] / Режим доступа: URL: <https://tass.ru/ekonomika/4672692> (дата обращения 1.10.18).
3. Лыкова Л. Н. Налоговые системы зарубежных стран. М.: Издательство Юрайт, 2013. - 428 с.
4. Тариф «Платона» предложено заморозить до 2019 года: грузоперевозки подорожали до 46% [электронный ресурс] / Режим доступа: URL: // <http://classic.newsru.com/russia> (дата обращения: 12.09.2018).
5. Программа Цифровая экономика Российской Федерации [Электронный ресурс] / Режим доступа: URL: <http://government.ru/rugovclassifier/614/events/> (дата обращения 5.10.18).
6. Закон Республики Башкортостан от 31.10.2011 №454-з «Об установлении пониженной налоговой ставки налога на прибыль организаций инвесторам, осуществляющим инвестиционную деятельность в форме капитальных вложений в Республике Башкортостан» [электронный ресурс] / Режим доступа: URL: //<https://invest.bashkortostan.ru/content/zakonodatelstvo/524/> (дата обращения: 12.09.2018).
7. Закон Республики Башкортостан от 28.11.2003 № 43-з «О налоге на имущество организаций» [электронный ресурс] / Режим доступа: URL: //<http://docs.cntd.ru/document/935101828> (дата обращения: 12.09.2018).

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Свиридова Мария Николаевна - специалист по сбору и обработке информации отдела социально-политических исследований Центра исследований государственного управления Научно-исследовательского института теории и практики государственного управления Академии управления при Президенте Республики Беларусь

Автор в статье сообщает, что применение информационных технологий в сферу государственного управления способствует повышению эффективности управленческих процессов, введению электронного документооборота, переводу в электронный вид процедур и услуг, повышения их доступности. По мнению автора электронное правительство предполагает не только компьютеризацию государственного правления, но и изменение взаимодействия государства и общества.

Ключевые слова: информационная технология, электронный документооборот, повышение эффективности, общественность, компьютеризация, индекс развития, зашифрование данных, электронный архив, защита документов, база данных

МАРҶИЛАҲОИ АСОСИИ ИНКИШОФИ ҲУКУМАТИ ЭЛЕКТРОНӢ ДАР ҶУМҲУРИИ БЕЛАРУС

Свиридова Мария Николаевна - мутахассис оид ба ҷамъоварӣ ва коркарди иттилооти шуъбаи таҳқиқоти иҷтимоию сиёсӣю Маркази таҳқиқоти идоракунии давлатии Пажӯҳишигоҳи назария ва амалияи идоракунии давлатии Академияи идоракунии назди Президенти Беларус

Муаллиф дар мақола иттилоъ медиҳад, ки корбурди технологияҳои иттилоотӣ дар соҳаи идоракунии давлатӣ ба болоравии самаранокӣ равандҳои идоракунӣ, воридсозии табодули ҳуҷҷатҳо, интиқоли коргузорӣ ба шакли электронӣ ва баланд бардоштани дастрасӣ ба онҳо мусоидат менамояд. Ба ақидаи муаллиф ҳукумати электронӣ на танҳо компютеркунонии идоракунии давлатӣ, инчунин тағйироти ҳамкориҳои давлат ва ҷомеа дар назар дорад.

Вожаҳои калидӣ: технологияи иттилоотӣ, табодулаи электронии ҳуҷҷатҳо, баланд шудани самаранокӣ, аҳли ҷомеа, компютерикунӣ, шохиси рушд, рамзбандии додаҳо, бойгонии электронӣ, ҳифзоти ҳуҷҷатҳо, маҳзани додаҳо

BASIC STAGES OF ELECTRONIC GOVERNMENT DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Sviridova Maria Nikolaevna - Expert in the collection and processing of information of the Department of Social and Political Studies of the Center for Public Administration Studies of the Research Institute of Theory and Practice of Public Administration of the Academy of Public Administration under the President of the Republic of Belarus

The author of the article reports that the use of information technologies in the field of public administration contributes to improving the efficiency of management processes, introducing electronic document management, translating procedures and services into electronic form, increasing their accessibility. According to the author, e-government involves not only the computerization of government, but also a change in the interaction between the state and society.

Keywords: *information technology, electronic document circulation, efficiency increase, public, computerization, development index, data encryption, electronic archive, document protection, data base*

Стремительно развивающееся современное общество рождает новые потребности, требует модернизации уже имеющихся систем. Оно предполагает эффективное и комфортное взаимодействие правительства и граждан. Это непосредственно затрагивает сферу информационных технологий (далее – ИТ), от которой ожидается повышение эффективности государственного управления (далее – госуправления) путем автоматизации управленческих процессов, введения электронного документооборота, перевода в электронный вид процедур и услуг, повышения их доступности.

Изначально в рамках концепции электронного правительства граждане рассматривались в качестве клиентов – потребителей услуг. Теперь концепция изменилась: предлагается рассматривать граждан и правительство как партнеров при активном участии общественности в принятии решений. Электронное правительство предполагает не только компьютеризацию госуправления, но и изменение взаимодействия государства и общества.

«Компьютеризация» – внедрение электронно-вычислительной техники во все сферы жизнедеятельности человека [1]. Индекс развития информационно-коммуникационных технологий (далее – ИКТ) – ICT Development Index – характеризует уровень развития ИКТ по странам. Его показатели касаются доступа к технологиям, их использования, а также их практического знания населением стран, охваченных исследованием.

Согласно данным за 2017 год Республика Беларусь занимает 32 позицию в рейтинге (показатель 7.55). Тройку лидеров составляют Исландия, Южная Корея и Швейцария с показателями соответственно 8.98, 8.85 и 8.74 [2].

Этапы развития электронного правительства в Республике Беларусь:

1. Внедрение автоматизированных информационных систем (далее – АИС) и приобретение навыка работы с ними (Программа «Электронная Беларусь», 2003-2005 гг.). В качестве результата рассмотрим проект внедрения автоматизированного рабочего места «Регистрация читателей» в Республиканской научно-технической библиотеке (далее – РНТБ). В нем представилась возможность распечатки читательского билета с отсканированной фотографией с паспорта читателей. Впоследствии внедрена система «Электронной доставки документов», предоставившая оперативную возможность получения информации как РНТБ, так и сотрудничающими с ней организациями.

2. Повышение результативности работы с гражданами путем внедрения ИТ и расширения использования вычислительной техники (Директива «О деbüroкратизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения») [3].

3. Совершенствование системы контроля деятельности центральных и региональных органов управления с использованием новейших средств коммуникации: ИКТ, компьютерных сетей, интегрированных банков данных, электронного правительства (постановление Совета Министров «Об утверждении Программы деятельности Правительства Республики Беларусь на 2006-2010 годы») [4]. Результаты: совершенствование базы данных «Аналитика», ведущей учет статей, выходящих в Беларуси и за ее пределами с 2006 года. К 2010 году создана и внедрена информационно-поисковая система «ЭТАЛОН», представляющая собой совокупность банков данных «Законодательство Республики Беларусь», «Решения органов местного управления и самоуправления», «Международные договоры».

4. Установка правовых основ применения электронных документов, определены основные требования, предъявляемые к электронным документам, а также условия использования электронной цифровой подписи (далее – ЭЦП) в электронных документах (Закон Республики Беларусь «Об электронном документе и ЭЦП») [5]. ЭЦП предоставила возможность подписания электронных документов и обращений, подаваемых в Министерство по налогам и сборам (например, электронных деклараций), таможенные органы, фонды социальной защиты населения, «Белгосстрах», «Белстат» и другие. К лету 2014 года был создан Республиканский удостоверяющий центр государственной системы управления, подразделение Национального центра электронных услуг, в котором физическое или юридическое лицо могло свободно получить сертификат открытого ключа для обмена зашифрованными данными в сетях.

5. Создание единой защищенной информационно-коммуникационной инфраструктуры (далее – ИКИ), которая облегчила служащим органов госуправления процессы обмена и поиска различных информационных ресурсов, а также удобного пользования системой информационных сервисов. Также разработаны система электронных услуг, которая упростила процессы взаимодействия государственных органов с населением; система для повышения квалификации государственных служащих в области ИКТ (Постановление Совета Министров «О стратегии развития информационного общества в Республике Беларусь на период до 2015 года и плане первоочередных мер по реализации стратегии развития информационного общества в Республике Беларусь на 2010 год») [6].

6. Создание АИС на уровнях государства, отраслей и регионов, формирование на их основе государственных информационных ресурсов, а также интеграция созданных компонентов инфраструктуры электронного правительства в государственные информационные системы (Национальная программа ускоренного развития услуг в сфере ИКТ на 2011–2015 годы, включившая в себя подпрограмму «Электронное правительство»). В результате модернизации программных комплексов введенных ранее систем межведомственного документооборота (далее – СМДО) была обеспечена: реализация безбумажного межведомственного документооборота республиканских органов госуправления; взаимодействие СМДО с внутриведомственными системами электронного документооборота пользователей СМДО с использованием ЭЦП; резервирование и архивирование информации с обеспечением возможности доступа к электронным архивам; защита документов, передаваемых между территориально-распределенными организациями, с использованием ЭЦП.

7. Утверждение и введение в действие образовательного стандарта высшего образования ОСВО 1-26 81 12-2012, разработанного Академией управления при Президенте Республики Беларусь, согласно которому была введена специальность 1-26 81 12 «Электронное правительство», окончание которой свидетельствовало о получении степени магистра управления (постановление Министерства образования «Об утверждении, введении в действие образовательных стандартов высшего образования второй ступени (магистратуры)») [7].

8. Перевод наиболее востребованных административных процедур в электронный формат, развитие высокотехнологичного сектора экономики, создание условий для перехода к цифровой экономике, формированию благоприятной бизнес-среды. (Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы) [8].

9. Формирование цифровой экономики, развитие информационного общества и совершенствование электронного правительства путем дальнейшего развития национальной ИКИ, а также услуг,

предоставляемых на ее основе (государственная программа развития цифровой экономики и информационного общества на 2016-2020 годы) [9]. Эта задача реализуется путем исполнения подпрограммы «ИКИ»; внедрения технологий электронного правительства и развития инфраструктуры информатизации (подпрограмма «Инфраструктура информатизации»); трансформации бизнес-процессов посредством ИКТ во всех сферах жизнедеятельности современного общества (подпрограмма «Цифровая трансформация»).

10. Определение правовых основ процесса создания электронного правительства (постановление межпарламентской ассамблеи государств-участников Содружества независимых государств «О модельном законе «Об электронном правительстве») [10].

11. Нацеленность на долгосрочные перспективы; исправление проблемы вовлеченности граждан путем совершенствования онлайн-услуг и повышения их распространенности. Расширение набора электронных услуг, переход к более высокому уровню взаимодействия общества и государства (Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года).

В результате в Республике Беларусь создается и совершенствуется инфраструктура цифровой экономики и информационного общества как основной составляющей электронного правительства: Парк Высоких Технологий, «Единая научно-информационная компьютерная сеть Республики Беларусь», «Общегосударственная АИС», «Белорусские облачные технологии». Подводя итог, можно сказать, что уже большое количество времени (начиная с 2003 года) деятельность государственных органов Республики Беларусь направлена на создание автоматизированных систем, повышение процента использования ИТ в структурах госуправления.

Электронное правительство зародилось в качестве новой и от того не до конца проработанной концепции, но за счет постоянного прогресса в области ИТ и улучшения системы оказания электронных услуг, переросло в стабильную инфраструктуру, которая постоянно развивается и совершенствуется.

Список использованных источников:

1. Экономический словарь «Академик» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://dic.academic.ru/dic.nsf/econ_dict/18164. – Дата доступа: 19.02.2018.

2. Рейтинг стран мира по уровню развития информационно-коммуникационных технологий. Гуманитарная энциклопедия [Электронный ресурс] // Центр гуманитарных технологий, 2006–2018 (последняя редакция: 03.01.2018). URL: <http://gtmarket.ru/ratings/ict-development-index/ict-development-index-info>

3. О дебюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения [Электронный ресурс] : Директива № 2, 27 дек. 2006 г. (в редакции Указа № 135 от 23 марта 2015 г.) // Национальный реестр правовых актов Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

4. Об утверждении Программы деятельности Правительства Республики Беларусь на 2006-2010 годы [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 26 мая 2006г., №664 // Национальный реестр правовых актов Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

5. Об электронном документе и электронной цифровой подписи [Электронный ресурс] : закон Респ. Беларусь, 28 дек. 2009 г., № 113-3 (в ред. Законов Респ. Беларусь от 20.05.2013 N 27-3, от 23.10.2014 N 196-3) // ЭТАЛОН. Законодательство Респ. Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

6. О стратегии развития информационного общества в Республике Беларусь на период до 2015 года и плане первоочередных мер по реализации стратегии развития информационного общества в Республике Беларусь на 2010 год [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 9 авг. 2010 г., № 1174 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

7. Об утверждении, введении в действие образовательных стандартов высшего образования второй ступени (магистратуры) [Электронный ресурс]: постановление Министерства образования Респ. Беларусь, 24 авг. 2012 г., № 108 (в ред. постановлений Минобразования от 09.12.2014 N 178, от 25.05.2016 N 41, от 24.07.2017 N 88, от 31.07.2017 N 97, с изм., внесенными постановлением Минобразования от 19.05.2017 N 49) // ЭТАЛОН. Законодательство Респ. Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

8. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы [Электронный ресурс] : утверждена Президентом Респ. Беларусь, 15 дек. 2016 г. // Национальный реестр правовых актов Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

9. Государственная программа развития цифровой экономики и информационного общества на 2016 – 2020 годы [Электронный ресурс] : Постановление Правительства, 23 марта 2016 г., № 235 (в редакции Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 22 марта 2017 г. № 215) // Национальный реестр правовых актов Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

10. О модельном законе «Об электронном правительстве» [Электронный ресурс]: постановление межпарламентской ассамблеи государств-участников Содружества независимых государств, 25 ноября 2016 г., № 45-14 // Консультант Плюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

ПОВЫШЕНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ МЕСТНОСТИ

Носиров Миршароб Сангинович – заведующий сектором печати Института государственного управления при Президенте Республики Таджикистан, 734003, г. Душанбе, ул. Саида Носира 33, тел.: (+992) 939 996 092

Пахлавонов Фарухруз Акимшоевич – магистрант 2-го курса Таджикского технического университета имени М.С. Осими, ул. Академиков Раджабовых, 10, тел.: +992 501 09 78 12

В статье утверждается что главным механизмом повышения конкурентоспособности местности является поддержка инновационной деятельности. Использование данного механизма не только в ближайшие годы, но и в последующие годы нацелено на повышение конкурентных преимуществ и достижение устойчивого развития национальной инновационной системы, которая рассматривается как основа конкурентоспособности страны на мировой арене, ее социального и экономического развития, а значит, достойного качества жизни населения страны.

Ключевые слова: кадровое обеспечение, качества жизни, современная технология, инновационный потенциал, норма накопления, производительность труда, созидательная сила, отраслевая структура, научное исследование, интеллектуальный потенциал, устойчивое развитие

БАЛАНД БАРДОШТАНИ ЗАХИРАИ ИННОВАТСИОНИИ ХИЗМАТЧИЁНИ ДАВЛАТӢ ҲАМЧУН ОМИЛИ РУШДИ РАҚОБАТПАЗИРИИ МАҲАЛ

Носиров Миршароб Сангинович – мудири баҳши таъбу наҳри Донишқадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734003, ш. Душанбе, кӯчаи Саид Носир 33, тел.: (+992) 939 996 092

Паҳлавонов Фарухруз Акимшоевич - магистранти курси 2-юми Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи М.С.Осимӣ, кӯчаи Академикҳо Раҷабовҳо, 10, тел.: +992 501 09 78 12

Дар мақола муаллифон иброз мекунанд, ки механизми асосии баланд бардоштани рақобатпазирии маҳаллӣ дастгирии фаъолияти инноватсионӣ мебошад. Корбурди механизми мазкур на танҳо барои соҳаҳои наздик, балки дар дурнамо ҳам, чиҳати болоравии бартариҳои рақобатӣ ва рушди устувори системаи миллии инноватсионӣ ҳадафгирӣ шудааст, ки ҳамчун асоси рақобатпазирии кишвар дар арсаи байналмилалӣ, рушди иҷтимоию

иктисодии он ва фароҳам гардидани сифати сазовори зиндагии аҳолии кишвар баррасӣ мегардад.

Вожаҳои калидӣ: таъминоти кадрӣ, сифати зиндагӣ, технологияи муосир, захираи инноватсионӣ, меъёри андухтан, ҳосилнокии меҳнат, неруи созанда, сохтори соҳавӣ, таҳқиқоти илмӣ, захираи ақлонӣ, рушди устувор

INCREASE OF INNOVATIVE POTENTIAL OF PUBLIC EMPLOYEES AS A FACTOR OF DEVELOPMENT OF LOCAL COMPETITIVENESS

Nosirov Mirsharob Sanginovich – Head of the publishing sector of the Institute of Public Administration under the President of the Republic of Tajikistan, 734003, Dushanbe, Said Nosir str., 33, phone: (+992) 939 996 092

Pahlavonov Farukhruz Akimshoevich - 2nd year undergraduate student of the Tajik Technical University named after M.S. Osimi, Rajabov Academicians str., 10, phone .: +992 501 09 78 12

The article confirms that the main mechanism for improving the competitiveness of the area is to support innovation. The use of this mechanism, not only in the coming years, but also in subsequent years, is aimed at enhancing competitive advantages and achieving sustainable development of the national innovation system, which is considered as the basis of a country's competitiveness in the world arena, its social and economic development, which means a decent quality of life for the population of the country.

Keywords: staffing, quality of life, modern technology, innovative potential, rate of accumulation, labor productivity, creative power, industry structure, scientific research, intellectual potential, sustainable development

XXI век является веком развития науки и технологии, и основным условием стабильного экономического развития и повышения уровня и качества жизни населения страны являются правильное воспитание детей, освоение и внедрение во все сферы жизни научно-технических открытий и современных технологий, формирование здоровой и созидательной силы общества.

Наряду с этим вопросы кадрового обеспечения государственных органов является актуальным в последние годы. Определенную методологическую сложность при исследовании развития кадрового инновационного потенциала государственной службы представляет выявление характеристик и собственно критериев оценки уровня развития. Актуальность и целесообразность оценки развития кадрового потенциала органов власти обусловлены высокой степенью влияния его качества на уровень жизни населения, на качество предоставляемых государственных

услуг, социально-экономическое развитие территорий, их инвестиционную привлекательность.

Результативность научно-технического прогресса в значительной степени определяется эффективностью нововведений, т.е. эффективностью инноваций в форме внедрения новых продуктов и технологий. Так, Р. Солоу при анализе долговременных рядов динамики капитала, нормы накопления и выпуска продукции США пришел к выводу о том, что 87% роста производительности труда обеспечивалось применением технологического прогресса, и только 13% — новыми инвестициями [2,220]. Другие исследования показывают, что на современном этапе не менее $\frac{3}{4}$ прироста ВВП обеспечивается за счет новейших технологий [2,5].

В литературе существуют множество трактовок термина инновации и инновационной деятельности. Инновация возникает в результате использования результатов научных исследований и разработок, направленных на совершенствование процесса производственной деятельности, экономических, правовых и социальных отношений в области науки, культуры, образования, в других сферах деятельности общества. Этот термин может иметь различные значения в разных контекстах, их выбор зависит от конкретных целей измерения или анализа [7,6]. Инновация - нововведение в области техники, технологии, работ, услуг или управления, основанное на использовании достижений науки и передовой технологии, имеющей высокую производственную и общественную эффективность [1].

В соответствии со статьей 1 Закона Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности» под инновационной деятельностью подразумевается деятельность, связанная с разработкой и внедрением инновации (новых или усовершенствованных результатов научных исследований, опытно-конструкторских работ либо иных научно-технических достижений) и направленная на доведение ее до рынка в форме новой или усовершенствованной продукции, услуг, способа производства или иного общественно полезного результата.

Как отмечается в Послании Президента Республики Таджикистан Лидера нации Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан одной из основных направлений обеспечения долгосрочного развития и достижения стратегических целей государства является укрепление и совершенствование организационной и отраслевой структуры экономики страны. Как отмечено, выполнение этой задачи станет возможным, если осуществить модернизацию отраслей национальной экономики с широким использованием достижений науки и технологии, производственного новаторства, интеллектуального потенциала современного уровня [8]. Выполнение этой задачи станет возможным, если мы осуществим модернизацию отраслей национальной экономики с широким использованием достижений науки и технологии, производственного

новаторства, интеллектуального потенциала современного уровня, в том числе государственных служащих.

Зарубежная практика свидетельствует, что в условиях нестабильных экономических систем, характеризующихся высоким уровнем инфляционных процессов и их сильного влияния на поведение экономических агентов, рычаги прямого стимулирования со стороны государства (финансовая помощь из государственного бюджета в виде дотаций и субсидий) должны отступать на второй план. Решающая роль здесь принадлежит рычагам косвенного стимулирования: налоговым льготам, кредиту, процентным платежам за кредит, страхованию, амортизационным отчислениям и т.д. Основным рычагом косвенного стимулирования инновационной активности в производственной сфере выступают налоги и кредиты [4,200].

Общеизвестно, что по широкому кругу инновационных вопросов решения лучше всего принимать на местном уровне. Во-первых, в разных регионах инновации принимают разную форму из-за специфического наследия в виде структуры промышленности, исследовательских институтов и рабочей силы, а также способов их взаимодействия. Во-вторых, географические расстояния имеют значение для распространения знаний. Несмотря на быстрый прогресс телекоммуникаций, личное общение до сих пор остается наиболее эффективным способом стимулировать частое и плодотворное взаимодействие. Географическая доступность также способствует доверию в отношениях внутри сообщества, что критически важно для создания и распространения знания и инноваций. Регионы представляют собой более значимые сообщества с точки зрения экономических интересов, особенно если у них имеются развитые кластеры [9,9].

Сложившаяся в государственных органах практика ограниченного стратегического планирования снижает и возможности перспективного кадрового планирования, определения потребности в кадрах, формировании «заказа» на качественные характеристики служащих. Отсутствие ориентиров или их абстрактное выражение делают практически невозможным установление необходимых профессиональных знаний, навыков, качеств государственных служащих и в настоящем времени, и в перспективе.

Необходимым этапом повышения уровня инновационного потенциала государственных служащих на данном этапе развития республики является создание необходимой инфраструктуры для развития инноваций, подготовка высококвалифицированных специалистов, разработка и реализация современных финансово-кредитных механизмов стимулирования инновационной деятельности со стороны органов государственной власти.

В заключение следует отметить, что главным механизмом повышения конкурентоспособности местности является поддержка инновационной

деятельности. Использование данного механизма не только в ближайшие годы, но и в последующие годы нацелено на повышение конкурентных преимуществ и достижение устойчивого развития национальной инновационной системы, которая рассматривается как основа конкурентоспособности страны на мировой арене, ее социального и экономического развития, а значит, достойного качества жизни нашего общества.

Список использованной литературы:

1. Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности», 16 апреля 2012 г., №822.
2. Sollow R.M. Growth Theory. An Exposition-Oxford. 2000. 220 p.
3. Абрамова И.Е. Инновационные аспекты развития аграрного сектора России в условиях современных вызовов // Теория и практика общественного развития. Интернет-журнал. №10. 2012. <http://www.teoria-practica.ru/-10-2012/politics/abramova-ponomarenko.pdf>
4. Барышева А.В., Бальдин К.В., Галдицкая С.Н., Ищенко М.М., Передеряев И.И. Инновации: Учебное пособие. – М.: Дашков и Ко, 2007. – 382 с.
5. Комилов С.Д. Проблемы повышения инновационной активности предприятий в Республике Таджикистан // Проблемы современной экономики. Интернет-журнал. №1 (29), 2009. <http://www.m-economy.ru/art.php?nArtId=2454>
6. Ленчук Е.Б., Симановский С.И., Стрепетова М.П. Научно-техническое развитие постсоциалистических стран Центральной и Восточной Европы: Проблемы и перспективы. — М., 1998. – 232 с.
7. Основы инновационного менеджмента. Теория и практика: Учебник / Л.С.Барютин и др.; под ред. А.К. Казанцева, Л.Э. Миндели. 2-е изд. перераб. и доп. — М.: Экономика, 2004. – 518 с.
8. Послание Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан за 2017 и 2018 годы

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Рузевич Олег Русланович – к.ю.н., доцент, заведующий кафедрой административно-правовых дисциплин Владимирского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы

В статье автор анализируя сущность деятельности по минимизации и ликвидации коррупционных правонарушений считает, что необходимо уделить особое внимание минимизации и ликвидации их социальных последствий как одного из элементов механизма коррупционных правонарушений. В тоже время, автор отмечает, что полная ликвидация социальных последствий коррупционных правонарушений невозможна.

Ключевие слова: государственное управление, повышение эффективности, коррупционное преступление, орган государственной власти, стратегия развития, сфера образование, острая проблема, материальный ущерб, местное самоуправление, общественный сервис, национальное достояние, финансовый поток, неотвратимость наказания

МУҚОВИМАТ БА КОРРУПСИЯ ҲАМЧУН ОМИЛИ БАЛАНД БАРДОШТАНИ САМАРАИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ

Рузевич Олег Русланович – н.и.х., дотсент, мудири кафедраи Ҷанҷои маъмурию ҳуқуқи шӯбаи Академияи ҳоҷагии халқ ва хизмати давлатии Россия дар Владимир, Федератсияи Россия

Муаллиф дар мақола дар зимни таҳлилу баррасии моҳияти ғайриқонунии оид ба ҳадди ақал расонидан ва аз байн бурдани ҳуқуқвайронкунии коррупсионӣ чунин мешуморад, ки барои аз байн бурдани пайомадҳои иҷтимоии коррупсия тавачҷуҳи махсус дода шавад. Дар айни замон муаллиф тазаккур медиҳад, ки комилан аз байн бурдани пайомадҳои иҷтимоии ҳуқуқвайронкунии коррупсионӣ имконнопазир аст.

Вожаҳои калидӣ: идоракунии давлатӣ, баланд бардоштани самаранокии, қинояти коррупсионӣ, мақоми ҳокимияти давлатӣ, стратегияи рушд., соҳаи таҳсилот, проблемаи шадид, ҳасорати моддӣ, худидоракунии маҳаллӣ, хизмати иҷтимоӣ, сарвати миллӣ, селай маблағҳо, баргардонидаирии ҷазо

COUNTERACTION OF CORRUPTION AS A FACTOR OF INCREASING THE EFFICIENCY OF PUBLIC ADMINISTRATION

Ruzevich Oleg Ruslanovich – PhD in Law, Associate Professor, Head of the Department of Administrative and Legal Disciplines, Vladimir Branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration

In the article, the author, analyzing the nature of activities to minimize and eliminate corruption offenses, believes that it is necessary to pay special attention to minimize and eliminate their social consequences as one of the elements of the mechanism of corruption offenses. At the same time, the author notes that the complete elimination of the social consequences of corruption offenses is impossible.

Keywords: *public administration, efficiency improvement, corruption offense, public authority, development strategy, education, acute problem, material damage, local government, public service, national wealth, financial flow, inevitability of punishment*

В современной России, как, впрочем, и в многих государствах, основной проблемой государственной службы является недостаточная эффективность деятельности органов государственной власти и их аппаратов. По мнению некоторых авторов, этот важнейший показатель состояния государственной службы остается пока на низком уровне [1]. Огромный размах коррупционных отношений в сфере государственного управления объясняется многими причинами экономического, социально-политического и организационного характера. На наш взгляд, одной из основных причин неэффективной деятельности органов государственной власти является коррупция.

Коррупция в России относится к числу наиболее острых проблем и наиболее опасных социальных явлений, которое не просто препятствует реализации социально-экономической и политической стратегии развития страны и ее эффективному развитию, но и причиняет огромный имущественный ущерб, разрушает основы правопорядка, ослабляет государственные институты, снижает эффективность деятельности субъектов власти и подрывает реализацию государственных реформ, а также препятствует реализации гражданами своих прав в сфере образования, здравоохранения, социального обеспечения, имущественных и иных отношений [2,20].

Коррупция - опаснейшая социальная болезнь, оказывающая развращающее и разрушающее воздействие на власть и общество в целом. Коррупция – это своего рода «злокачественная опухоль, которая съедает экономику, и сам институт рыночных отношений, а в конечном итоге и все государство».

Применительно к государственному управлению коррупцию можно определить как злоупотребление служебным положением, прямое и косвенное использование служебных полномочий и авторитета должности в корыстных целях.

Если проанализировать статистику по коррупционным преступлениям в России, то необходимо отметить, что, и количество совершенных коррупционных преступлений и ущерб от них, из года в год растет. Так, в 2014 году, как отметил генпрокурор [3], количество зарегистрированных преступлений коррупционной направленности составило 32,2 тыс., в 2015 году — 32,4 тыс., в 2016 году — 32,9 тыс. В 2017 году зарегистрировано 29,6 тыс. преступлений, за январь-август 2018 года - 22,7 преступлений [4].

С ростом числа коррупционных преступлений растет и ущерб от коррупции, который причиняется государству и обществу в целом. Так, в 2015 году размер материального ущерба, причиненного преступлениями коррупционной направленности, составил более 43 млрд рублей, в 2016 году - 78 миллиардов рублей [5.]. Ущерб от коррупционных преступлений в 2017 году составил 10,3 млрд руб., о чем сообщил в интервью «Российской газете» председатель Следственного комитета России Александр Бастрыкин [6].

По официальным данным, только за последние три с половиной года за совершение коррупционных преступлений осуждено более 45 тыс. человек, из них 4,5 тыс. сотрудников правоохранительных органов, еще более 400 депутатов представительных органов регионального и муниципального уровней, а также почти 3 тыс. должностных лиц органов государственной власти и местного самоуправления, большинство из которых — главы муниципальных образований и местных администраций [3].

На наш взгляд, кроме имущественного вреда, последствия коррупции могут иметь и неимущественный характер, что является более опасным для эффективной деятельности органов государственной власти и государства, и общества в целом.

Анализ эмпирических данных показывают, что коррупция вызывает или может вызвать:

- неэффективное распределение и расходование государственных средств и ресурсов;
- неэффективность коррупционных финансовых потоков с точки зрения экономики страны;
- потери времени из-за чинимых препятствий, снижение эффективности работы государственного аппарата в целом;
- разорение частных предпринимателей;
- снижение инвестиций в производство, замедление экономического роста;
- понижение качества общественного сервиса;
- рост социального неравенства;

- ущерб политической легитимности власти;
- снижение общественной морали.

Очевидно, встает вопрос – как противодействовать данному негативному явлению в целом и в органах государственной власти в частности. На наш взгляд, как показывает исторический опыт борьбы с коррупцией, здесь необходимо говорить не о полном ее искоренении, а о минимизации и ликвидации последствий коррупционных правонарушений и преступлений.

Анализируя сущность деятельности по минимизации и ликвидации коррупционных правонарушений необходимо уделить особое внимание минимизации и ликвидации их социальных последствий как одного из элементов механизма коррупционных правонарушений. В тоже время, надо понимать, что полная ликвидация социальных последствий коррупционных правонарушений невозможна. Поэтому и в теоретическом отношении, и при постановке задач чисто практического характера можно и нужно говорить только о минимизации этих последствий, т.е. о снижении, смягчении деликтной нагрузки на граждан, общество и государство, связанной с воздействием коррупционных правонарушений.

Сложность борьбы с этим явлением заключается в том, что происходящий по коррупционным схемам саморегулируемый и, как правило, взаимовыгодный обмен материальными ценностями и конфиденциальной информацией наделяет коррупционеров реальной возможностью по своему усмотрению организовывать социальные процессы, воздействовать на поведение человека в выгодном для себя направлении. Результат же известен: бюрократизм, круговая порука и безответственность, правовой нигилизм, разворовывание национального достояния, двойные моральные стандарты [2, 21].

Коррупция в государственном управлении - явление системное, поэтому борьба с ней должна быть системной. К сожалению, таковой в нашей стране она пока не стала. Слабо действуют и принципы противодействия коррупции:

- законность и консолидация правовых средств, направленных на противодействие коррупции;
- партнерские отношения между государственным и частным секторами, исключающие мелочное публично-правовое вмешательство в частно-правовые отношения;
- неотвратимость ответственности за совершенные коррупционные правонарушения;
- открытость, подотчетность и подконтрольность лиц, наделенных публично-властными полномочиями.

На основе этих принципов коррупцию можно преодолеть, по крайней мере, добиться того, чтобы взятка стали исключением, а не правилом. При этом надо помнить, что власть сама по себе не всегда хочет, не всегда может и, скорее всего, не будет серьезно бороться с коррупцией. Чиновник

заинтересован в такой борьбе лишь декларативно. На самом деле будет делать все, чтобы противостоять любым предлагаемым мерам по разрушению той социальной среды, которая обеспечивает его безбедное существование. И если общество и впредь будет таким же отстраненным от решения трудной задачи противостояния коррупции, то победить ее вряд ли удастся.

Как отмечал председатель Счетной палаты Российской Федерации С.В. Степашин, существует обратная зависимость между тем, насколько эффективна система государственного аудита в конкретной стране, и тем, насколько высок там уровень коррупции. Чем больше в деятельности органов исполнительной власти зон, недоступных для внешнего аудита, тем с большей вероятностью там можно обнаружить проявление коррупции.

В заключение еще раз подчеркнем, что эффективность государственного управления определяется не по каким-то отдельным, пусть даже очень важным показателям, а комплексно, по соотношению целей и результатов, по разнице между результатами, полученными с помощью имеющихся ресурсов, и максимальными результатами, которые можно было бы получить с их помощью.

Список использованной литературы:

1. Аширбеков М. Е. Противодействие коррупции как фактор повышения эффективности государственного управления // Молодой ученый. — 2016. — №26. — С. 449-452. — URL <https://moluch.ru/archive/130/36248/> (дата обращения: 11.10.2018).
2. Афанасьева О.Р. Минимизация последствий коррупционных правонарушений: понятие, содержание, основные направления // Наука. Мысль: электронный периодический журнал. №5-1. 2016.
3. РБК: <https://www.rbc.ru/society/08/12/2017/5a29de869a794745bc-4639a1>
4. Официальный сайт МВД РФ // <https://мвд.рф> (дата обращения: 14.10.2018).
5. Общий ущерб России от коррупции за год превысил 78 млрд рублей // РИА новости, 25.04.2017. URL <https://ria.ru/society/20170425/1493072745.html> (дата обращения: 14.10.2018).
6. СКР оценил ущерб от коррупции в России за 2017 год в 10,3 млрд рублей // <https://www.kommersant.ru> (дата обращения: 14.10.2018).

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Шедий Мария Владимировна - д. с. н., доцент, профессор Академии ФСО России, Российская Федерация, г. Орел, ул. Ленина д. 16/20 кв. 32, e-mail: m_v_shedij@mail.ru

Автор статьи констатирует, что главной особенностью современного этапа противодействия коррупции в России является переход от отдельных мер реагирования на частные проявления коррупции к применению системного подхода в сфере противодействия этому опасному социально-экономическому явлению.

Исследование особенности реализации антикоррупционной политики на государственной гражданской службе позволило автору статьи разработать рекомендации направленные на ее совершенствование

Ключевые слова: противодействие коррупции, системный подход, опасное явление, конституционное право, имущественное отношение, эффективный механизм, административная мера, финансовая система, непосредственная угроза, национальная безопасность, мониторинга причин.

МУҚОВИМАТ БА КОРРУПСИЯ ДАР СИСТЕМАИ ХИЗМАТИ ДАВЛАТИИ ШАҲРВАНДИИ ФЕДЕРАТСИЯИ РОССИЯ

Шедий Мария Владимировна - д. с. н., доцент, профессора Академии ХФП Россия, Федератсияи Россия, ш. Орел, кӯчаи Ленина х. 16/20 қ. 32, e-mail: m_v_shedij@mail.ru

Муаллифи мақола бар он назар аст, ки вижагии асосии марҳилаи кунунии муқовимат ба коррупсия дар Россия гузариш аз иқдоми алоҳидаи воқуниш ба падидаҳои хусусии коррупсия ба татбиқи равиши системавӣ дар соҳаи муқовимат ба ин падидаи иҷтимоию иқтисодӣ бошад. Пажӯҳишҳои вижагии амалисозии сиёсати зиддикоррупсионӣ дар хизмати давлатии шаҳрвандӣ ба муаллифи мақола имкон дод, ки тавсияҳои ба такмили онҳо равшаншударо таҳия ва пешниҳод намояд.

Вожаҳои калидӣ: муқовимат ба коррупсия, равиши системавӣ, падидаи хатарнок, ҳуқуқи конституционӣ, муносибатҳои молумулкӣ, механизми босамар, чораи маъмурий, системаи молиявӣ, хатари бевосита, амнияти миллӣ, мониторинги сабабҳо

**ANTI-CORRUPTION IN THE SYSTEM OF
PUBLIC CIVIL SERVICE OF THE RUSSIAN FEDERATION**

Shedy Maria Vladimirovna - Candidate of Politic science, the Associate professor, professor of FSO of Russia Academy, Russian Federation, Oryol, Lenin St. 16/20 apartment 32, e-mail: m_v_shedij@mail.ru

The author of article notes that the main feature of the present stage of anti-corruption in Russia is transition from separate responses to private manifestations of corruption to application of system approach in the sphere of counteraction to this dangerous social and economic phenomenon.

The research of feature of implementation of anti-corruption policy on the public civil service allowed the author of article to develop the recommendations submitted on its improvement

Keywords: *anti-corruption, system approach, dangerous phenomenon, constitutional right, property relation, effective mechanism, administrative measure, financial system, direct threat, national security, monitoring of the reasons.*

Проблема коррупции в различных направлениях деятельности органов государственной власти и управления приобрела в настоящее время глобальный и системный характер. Коррупция представляет собой непосредственную угрозу национальной безопасности, препятствует развитию институтов демократии и гражданского общества, реализации гражданами своих конституционных прав в сфере образования, здравоохранения, социального обеспечения, имущественных отношений. Кроме того, коррупция самым негативным образом сказывается на развитии экономики, а также финансовой системы и всей инфраструктуры российского государства вообще. Все эти и ряд других проблем делают объективно необходимым формирование государством эффективных механизмов антикоррупционной политики.

С самого начала социально-экономических преобразований в России провозглашалась борьба с коррупцией как в целом в системе государственной власти, так и в отдельных ее звеньях [1]. Так, в системе государственной службы предупреждение и пресечение коррупции было определено приоритетом государственной власти еще Указом Президента России от 04.03.1992 г. № 361 «О борьбе с коррупцией в системе государственной службы». Разумным продолжением заявленной на первых этапах государственного строительства современной России антикоррупционной политики стал Указ Президента России от 19.05.2008 г. № 815 «О мерах по противодействию коррупции».

Главной особенностью современного этапа противодействия коррупции в России является переход от отдельных мер реагирования на частные проявления коррупции к применению системного подхода в сфере противодействия этому опасному социально-экономическому явлению.

Вместе с тем, эффективность принимаемых мер остается недостаточной. Так, в Федеральном законе «О противодействии коррупции» [2] коррупция (ст. 1) определяется как незаконное использование физическим лицом своего должностного положения вопреки законным общественным либо государственным интересам для получения выгоды. По сути, социально-юридическое явление сведено до конкретного вида деяния или должностного (служебного) преступления, в котором коррупционный признак оказывается не обязательным. Можно сказать, законодательное определение дано коррупции как нормативно-правовому понятию, т.е. правонарушению. Но правонарушения - это лишь одна, хотя и многообразная форма проявления коррупции как сложнейшего социального феномена. За внешними, формальными характеристиками явления, позволяющего иметь очень общее представление о нем как об объекте управленческого воздействия (противодействия коррупции), необходимо определять его сущностные признаки. От этих знаний в немалой степени зависит, насколько глубоко, научно обоснованно может быть проработана концепция антикоррупционной политики, а, стало быть, и обеспечена эффективность ее реализации.

Анализ развития и текущего состояния подходов к формированию национальной антикоррупционной политики России [3] позволяет сделать вывод о том, что конечной стратегической целью ее разработки является завершенность концептуального осмысления перспектив развития феномена коррупции во всех проявлениях последнего. Тактической же задачей, от решения которой, в конечном итоге, и будет зависеть стратегическая составляющая, - является создание системы противодействия коррупционным проявлениям.

Обозначенная система предполагает осуществление разноплановых мер политического, экономического, социального, правового, организационного, идеологического характера при условии консолидации усилий федеральных органов государственной власти, органов власти субъектов РФ, органов местного самоуправления, общества в целом.

К нерешенным проблемам противодействия коррупции в системе гражданской службы России следует отнести:

- наличие правовых пробелов и значительного количества отсылочных норм в законодательных актах, что позволяет государственным органам принимать ведомственные акты, предоставляющие необоснованно широкие полномочия отдельным должностным лицам;
- отсутствие четких и ясных административных процедур;

- недостаточная эффективность в управлении человеческими ресурсами, что влияет на увеличение административных коррупционных правонарушений среди государственных служащих низовых звеньев;

- отсутствие мониторинга причин возникновения коррупции в государственных органах;

- отсутствие необходимого уровня активности и информированности гражданского общества в вопросах антикоррупционной политики государства.

Исследование особенности реализации антикоррупционной политики на государственной гражданской службе позволило нам разработать и сгруппировать на блоки рекомендации направленные на ее совершенствование:

1. Блок мероприятий, направленных на совершенствование нормативно-правового регулирования деятельности гражданских служащих, который включает в себя: уменьшение количества норм, предусматривающих дискретные полномочия государственных органов; приведение российского законодательства в соответствие с требованиями международных актов в сфере противодействия коррупции; исключение и недопущение замены прямых норм отсылочными к подзаконным ведомственным актам, обсуждение которых ведется в закрытом режиме; обеспечение антикоррупционной экспертизы ведомственных нормативных правовых актов.

2. Блок мероприятий, направленных на административно-правовое обеспечение противодействия коррупции, включающий в себя: совершенствование механизма служебных проверок (служебного расследования); классификация и утверждение перечня должностей гражданской службы в зависимости от потенциала коррупциогенности; введение персональной ответственности руководителей за коррупционное поведение подчиненных; внедрение понятного и прозрачного механизма избежания конфликта интересов; разработка и внедрение механизмов дифференциации ответственности за антикоррупционное поведение служащего гражданской службы в зависимости от потенциала коррупциогенности должности служащего гражданской службы; включение в контракты со служащими гражданской службы, замещающими потенциально коррупциогенные должности, условий об административно-правовых запретах, установленных законодательством в отношении указанных категорий должностей.

3. Блок мероприятий, направленных на совершенствование мер социально-экономического обеспечения и поддержки служащих гражданской службы, включающий следующие мероприятия - материальное поощрение антикоррупционного поведения служащих гражданской службы и пр.

4. Блок мероприятий, направленных на совершенствование организационно-кадрового обеспечения противодействия коррупции в

госорганах, включающий внедрение систем профессионального отбора и расстановки кадров на должности гражданской службы на основании антикоррупционных критериев; установление в качестве оснований для увольнения служащего с должности гражданской службы нарушения им антикоррупционных административно-правовых запретов; разработка комплекса мер по формированию современного кадрового резерва для замещения вышестоящих должностей служащими из числа тех, которые имеют антикоррупционную репутацию.

5. Блок мероприятий, направленных на морально-этическое обеспечение противодействия коррупции, включающий: разработку и внедрение четких поведенческих стандартов служащих гражданской службы; создание и внедрение программ этического образования служащих гражданской службы.

6. Блок мероприятий по обеспечению общественного контроля по противодействию коррупции в госорганах, включающий постоянное проведение мониторинга сообщений средств массовой информации о фактах коррупции в госорганах в целях изучения общественного мнения по данной проблеме; правовое просвещение населения на основе формирования нетерпимого отношения к проявлениям коррупции у населения; совершенствование деятельности специальных бюро жалоб, своевременно реагирующих на письма и заявления граждан по поводу грубости, невнимательности или бездействия, а также незаконных действий и недостойного поведения служащих гражданской службы.

Таким образом, совершенствование деятельности по борьбе с коррупцией, следует связывать с комплексным осуществлением правовых, политических, организационных, технических и финансовых мероприятий, обеспечивающих развитие необходимых механизмов, реализация которых позволит создать серьезные предпосылки для коренного изменения ситуации в сфере противодействия масштабным проявлениям коррупции.

Итак, число заявленных антикоррупционных инициатив в России велико, равно как и число законодательных актов и норм, принятых в целях противодействия коррупции. При этом конкретную реализацию этих инициатив сложно отследить и оценить. Как отмечает Г. Сатаров - главная причина неудачи антикоррупционных мер предпринимаемых государством в их несистемности и в неподконтрольности бюрократии [4].

Очевидно, что в интересах эффективного предотвращения и пресечения коррупционных действий необходимо разработать последовательную и лаконичную общую стратегию, обладающую огромным потенциалом демократизации и повышения эффективности деятельности всего государства. В условиях сегодняшнего времени борьба с коррупцией приобретает особую актуальность, становится ведущей составляющей политики государства. Не случайно в «Концепции национальной

безопасности Российской Федерации» коррупция уже давно Президентом Российской Федерации поставлена в один ряд с такими опаснейшими явлениями, как организованная преступность, терроризм, межнациональный и религиозный экстремизм, квалифицируется как одна из самых серьезных угроз российской государственности.

Список литературы:

1. Коррупция: природа, проявления, противодействие : монография / отв. ред. Т.Я. Хабриева. – М.: Юриспруденция, 2014; Левакин И.В., Шишова Ж.А. Противодействие коррупции: развитие законодательства и правоприменительной практики в Российской Федерации / под общ. ред. С.М. Шахрая. – М., 2012.

2. О противодействии коррупции // федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ // СЗ РФ. – 2008. – №52 (часть I). – Ст. 6228.

3. Астанин В.В. Антикоррупционная политика России: криминологические аспекты: монография. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2014; Конституционно-правовые основы антикоррупционных реформ в России и за рубежом. / отв. ред. проф. С.А. Авакьян. – М.: Юстицинформ, 2016; Коррупция: основные тенденции противодействия : монография / гл. ред. Л.А. Андреева. – Новосибирск, 2015; Землин А.И., Землина О.М., Корякин В.М., Колесов Р.А. Правовые средства противодействия коррупции в системе государственной гражданской службы. – М., 2010.

4. Сатаров Г., Левин М. Коррупция в России: классификация и динамика // Вопросы экономики. – 2012. – №10. – С. 4-29.

БОРЬБА С КОРРУПЦИЕЙ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

Лифанова Марина Владиславовна – к.и.н., доцент кафедры международных отношений, истории и востоковедения, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Уфа, Российская Федерация

Садыкова Диля Ратмировна - магистрант кафедры международных отношений, истории и востоковедения, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Уфа, Российская Федерация

В статье анализируются отдельные аспекты противодействия коррупции в сфере государственного управления на примере Китайской Народной Республики. Авторы приходят к выводу об эффективности действий Правительства КНР по борьбе с коррупцией. Сформулированы отдельные практические рекомендации по противодействию коррупции в сфере государственного управления.

Ключевые слова: коррупция, негативное явление, государственное управление, противодействие коррупции, коррупционное дело, уголовная ответственность, надзорный орган, латентное явление, нарушение прав человека

МУБОРИЗА БО КОРРУПСИЯ ДАР СОҲАИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТИИ ҶУМҲУРИИ ХАЛҚИИ ХИТОЙ

Лифанова Марина Владиславовна –н.и.т., доценти кафедраи муносибатҳои байналмилалӣ, таърих ва шарқшиносии Донишгоҳи давлатии техникии нафти Уфа, Федератсияи Россия

Садыкова Диля Ратмировна - магистрант кафедраи муносибатҳои байналмилалӣ, таърих ва шарқшиносии Донишгоҳи давлатии техникии нафти Уфа, Федератсияи Россия

Дар мақола чанбаҳои алоҳидаи муқовимат ба коррупсия дар соҳаи идоракунии давлатӣ дар мисоли Ҷумҳурии Халқии Хитой мавриди таҳлил қарор гирифтааст. Муаллифон ба хулоса омадаанд, ки самаранокии амалкарди Ҳукумати ҚХХ назаррас мебошад. Тавсияҳои ҷудоғонаи амалӣ оид ба муқовимат ба коррупсия дар соҳаи идоракунии давлатӣ тасвир шудаанд.

Вожаҳои калидӣ: коррупсия, падидаи манфӣ, идоракунии давлатӣ, муқовимат ба коррупсия, ҷавобгарии ҷиноятӣ, мақоми назораткунанда, падидаи махуф, вайронкунии ҳуқуқи инсон

STRUGGLE AGAINST CORRUPTION IN THE SPHERE OF PUBLIC ADMINISTRATION OF PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA

Lifanova Marina Vladislavovna – PhD in History, Associate Professor, Department of International Relations, History and Oriental Studies, Ufa State Oil Technical University, Ufa, Russian Federation

Sadykova Dilya Ratmirovna - Undergraduate Student, Department of International Relations, History and Oriental Studies, Ufa State Petroleum Technical University, Ufa, Russian Federation

The article analyses specific aspects of combating corruption in public administration by the example of the People's Republic of China. The authors come to the conclusion about the effectiveness of the Chinese Government's actions to combat corruption. Certain practical recommendations on combating corruption in public administration have been formulated.

Keywords: *corruption, negative phenomenon, public administration, anti-corruption, corruption case, criminal liability, supervisory authority, latent phenomenon, violation of human rights*

Коррупция, как негативное социальное явление, присуща сфере государственного управления большинства современных стран. Однако рейтинг стран по уровню коррупции свидетельствует, что ее состояние, динамика и структура могут существенно различаться. Есть государства, где коррупционные проявления распространены незначительно, а, следовательно, коррупция не мешает нормальному функционированию системы государственного управления. Есть государства, где уровень коррупции традиционно высок и коррупционные преступления становятся реальной угрозой развития общества. К таким странам до недавнего времени относилась и Китайская Народная Республика.

По оценкам Transparency International КНР за последние годы удалось добиться успехов в сфере противодействия коррупции. В частности, в Индексе восприятия коррупции, ежегодно составляемом Transparency International, КНР в 2017 г. набрала 41 балл и заняла 77-е место из 180 стран. По сравнению с 2012 г. КНР улучшила свое положение на три позиции, однако, несомненно, стоит учитывать, что такие оценки могут содержать определенную степень субъективности и тенденциозности [1].

В Китае с 2013 года и по настоящий период наказали около 1,34 млн чиновников, уличенных в коррупции. Председатель КНР Си Цзиньпин сделал основой своей политики антикоррупционную кампанию, которая получила название «стратегия тигров и мух» (речь идет о привлечении к уголовной ответственности за коррупционные преступления как

высокопоставленных чиновников, так и государственных служащих, работающих на незначительных должностях).

Среди наказанных за коррупцию 648 тыс. были чиновниками из деревень и сел, чьи преступления относятся к относительно «мелким» коррупционным проявлениям. Кроме того, надзорные органы проверили 155 тыс. партийных организаций (почти 95% всех структур партии) [2, 41-42].

Свыше 159 тыс. человек получили в 2017 году в Китае различные наказания за нарушение партийной дисциплины и коррупцию. Такие данные официально опубликовала Центральная комиссия Коммунистической партии Китая по проверке дисциплины [2, 41-42].

В последние годы правоохранительные органы Китая активно ведут работу по возвращению сбежавших за границу коррупционеров. В 2017 году в КНР были возвращены около 1,3 тыс. фигурантов коррупционных дел, включая 347 членов КПК и чиновников государственного аппарата. Результатом всех этих усилий стало возвращение в казну приблизительно 980 млн юаней (151 млн долларов) [1].

На основании изложенного выделим особенности традиционной китайской коррупции.

1. В Китае сильны родственные отношения, что является одной из основ коррупционного поведения. Для искоренения коррупции Дэн Сяопин создал систему, в которой после двух сроков по пять лет к власти приходит новое поколение руководителей. Бесспорно, это сужает пространство для коррупции, хотя и не исключает ее полностью.

2. КНР становится страной с сильным социальным расслоением, что является прямым следствием проблем с перенаселением и становится благоприятной почвой для коррупции.

3. Коррупционная преступность Китая является высоко латентным явлением, именно поэтому официальная статистика о коррупции в КНР не совсем достоверна.

4. Коррупция, являясь социальным фактором, имеет множество негативных проявлений, одним из которых, бесспорно, является нарушение в странах с высокими показателями коррупции, прав человека. Связь коррупции и нарушений прав человека многоаспектна. Во-первых, она проявляется в том, что использование властных полномочий в собственных интересах означает пренебрежение к правам других граждан, что ведет к безнаказанности и беспределу в решении государственных вопросов и общественных проблем. Во-вторых, нередко получая выгоду из своих властных полномочий должностные лица умышленно нарушают законные права и интересы конкретных граждан, что означает наличие прямой связи между коррупцией и фактами нарушения прав человека. И, наконец, в силу коррупции нарушается важнейший принцип человеческого общества: принцип равенства граждан, поскольку те граждане, которые не способны платить взятки бывают лишены всякой защиты.

Как известно, универсальных методов борьбы с коррупцией в мире не существует, и маловероятно, что они когда-нибудь будут найдены. Однако опыт КНР весьма интересен и может оказаться полезным для других стран.

Важнейшим направлением противодействия коррупции в КНР является обеспечение неотвратимости наказания за коррупционные преступления, даже в ситуациях, когда виновные скрываются за рубежом.

Китайские чиновники вместе со своими семьями обычно сбегают в Канаду, США или Австралию, поскольку между этими странами и КНР до сих пор не подписано соглашений об экстрадиции. По некоторым данным это около половины сбежавших из страны коррупционеров [4, 85]. Для преодоления создавшейся ситуации в КНР одним из ведущих направлений борьбы с коррупцией признана государственная программа SkyNet, которая стартовала несколько лет назад и имеет своей целью возвращение на родину чиновников-коррупционеров, скрывающихся в других странах. Это, по нашему мнению, весьма значимый фактор предупреждения коррупции в КНР, так как если раньше недобросовестный государственный служащий вполне обоснованно рассчитывал на безбедную жизнь за рубежом, то сейчас такой надежды у него нет. Зато есть реальный шанс окончить свою жизнь в китайской тюрьме. SkyNet успешно решает две основные задачи по противодействию коррупции: убеждает нечистых на руку чиновников в неотвратимости скорого и сурового наказания и возвращает доверие населения к власти.

SkyNet в том виде как он применяется сегодня является модификацией предыдущей антикоррупционной программы «Охота на лис», которая вполне успешно функционировала в Китае в течение нескольких лет.

Таким образом, борьба с коррупцией — стратегическая задача китайского партийного и государственного руководства, одно из важнейших условий обеспечения национальной безопасности этой страны. Считаем, что это не краткосрочная попытка властей завоевать авторитет у населения, а продуманная долгосрочная программа действий, определяемая насущной необходимостью наведения порядка в стране.

Действительно, к тому моменту, когда Си Цзиньпин пришел к власти, уровень коррупции в стране был необычайно высоким. Продавались любые государственные должности, решение любого вопроса осуществлялось за плату-благодарность. В результате Китай столкнулся с весьма реальной перспективой утраты управляемости и полной разбалансировки государственной системы, что стало бы равноценно краху китайской государственности в том виде, как мы ее знаем. Своевременное введение эффективных мер по борьбе с коррупцией позволило восстановить управление страной, ликвидировать явные проявления коррупции и обновить руководство.

В заключение отметим, что в сфере борьбы с проявлениями коррупции Китай достиг значительных успехов. Вопреки национальному менталитету появился новый слой китайских управленцев, не склонных к

коррупционному поведению. Полагаем, что было бы целесообразным позаимствовать некоторые элементы законодательства КНР о противодействии коррупции, например, такой: если у должностного лица обнаруживается собственность, происхождение которой он не в состоянии объяснить, то это служит основанием для привлечения его к ответственности и изъятия этих активов. Мы вполне согласны с тем, что основой для борьбы с проявлениями коррупции в любой стране должны стать принципы законности, гласности и неотвратимости ответственности за содеянное, что наглядно продемонстрировал всему миру китайский опыт.

Литература:

1. Севальнев В.В. Правовое регулирование противодействия коррупции в Китае // Журнал зарубежного законодательства и сравнительного правоведения. 2018. №2 (69). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovoe-regulirovanie-protivodeystviya-korruptsii-v-kitae> (дата обращения: 14.10.2018).
2. Сухаренко А.Н. Китайский опыт борьбы с коррупцией: состояние и тенденции / А.Н. Сухаренко, Ю.В. Трунцевский // Международное публичное и частное право. 2017. N 4. С. 41 - 44.
3. Трощинский П.В. Юридическая ответственность в праве Китайской Народной Республики / П.В. Трощинский. М.: ИДВ РАН, 2017. 272 с.
4. Ху Жунь Правовые проблемы борьбы с коррупцией Китая в азиатско-тихоокеанском регионе и пути их решения // Актуальные проблемы экономики и права. 2015. №4 (36). С.84-95.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ В СФЕРЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ПРЕСТУПНОСТИ: НЕКОТОРЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Кудрявцев Алексей Вадимович – д.ю.н., доцент, заместитель директора Владимирского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Автор в статье подчёркивает, что современное состояние, тенденции развития преступности требуют повышения эффективности взаимодействия правоохранительных органов различных государств. В связи с этим, фактором, положительно влияющим на совместную деятельность по борьбе с преступностью, является необходимость создания единого правового пространства в сфере применения сил, средств и методов противодействия преступности участниками данной деятельности.

Ключевые слова: преступность, взаимодействие, правовое пространство, противодействие, наркотики, незаконная миграция, экстремизм, терроризм, теневая экономика, криминальная ситуация, международное партнёрство

ҲАМКОРИИ МАҚОМОТИ ҲИФЗИ ҲУҚУҚ ДАР БАҲШИ МУҚОВИМАТ БА ЧИНОЯТКОРӢ: БАЪЗЕ САМТҲОИ БАЛАНД БАРДОШТАНИ САМАРАНОКӢ

Кудрявцев Алексей Вадимович – д.и.х., дотсент, муовини директори шуъбаи Владимирии Академияи хоҷагии халқ ва хизмати давлатии Россия дар назди Президенти Федератсияи Россия

Муаллиф дар мақола таъкид менамояд, ки ҳолати кунунӣ, тамоюлоти рушди ҷинояткорӣ баланд бардоштани самаранокии ҳамкориҳои мақомоти ҳифзи ҳуқуқи давлатҳои гуногунро тақозо дорад. Дар ин робита, зарурати эҷоди ҷазои ҷинояти ҳуқуқӣ дар баҳши истифодаи қувва, воситаҳо ва методҳои муқовимат ба ҷинояткорӣ аз тарафи ширкаткунандагони ҷабҳаҳои мазкур омилҳои мусбати таъсиргузор арзёбии мегардад.

Вожаҳои калидӣ: ҷинояткорӣ, ҳамкорӣ, ҷазои ҳуқуқӣ, муқовимат, маводи муҳаддир, муҳочирати гайриқонунӣ, ифротгароӣ, терроризм, иқтисоди маҳуф, вазъи криминалӣ, ҳалмиарикии байналмилалӣ

INTERACTION OF LAW ENFORCEMENT AGENCIES IN THE SPHERE
OF COUNTERACTION OF CRIME: SOME DIRECTIONS OF
EFFICIENCY IMPROVEMENT

Kudryavtsev Alexey Vadimovich - Doctor of Law, Associate Professor, Deputy Director of the Vladimir Branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation

The author in the article emphasizes that the current state and trends in the development of crime require an increase in the efficiency of interaction between law enforcement agencies of various states. In this regard, a factor positively influencing joint activities in the fight against crime is the need to create a single legal space in the use of forces, means and methods of countering crime by participants in this activity.

Keywords: crime, interaction, legal space, counteraction, drugs, illegal migration, extremism, terrorism, shadow economy, criminal situation, international partnership

В науке управления распространена точка зрения о том, что взаимодействие – это одна из форм управления как направленного воздействия, осуществляемого для достижения конкретной цели. При взаимодействии системные образования взаимно дополняют друг друга, создают условия для успешного функционирования всей системы [1, 93].

Современное состояние преступности характеризуется повышением значения взаимодействия правоохранительных органов различных государств. Это связано с развитием транснациональных видов преступной деятельности, реализуемых, как правило, в организованных формах. Выделим некоторые из них, на наш взгляд наиболее значимые.

1. *Незаконный оборот наркотических средств и психотропных веществ.* Организация наркобизнеса является одним из видов подпольной теневой экономики и, соответственно, одним из основных направлений преступной деятельности преступных сообществ, в том числе транснациональных. Доходы от наркобизнеса приносят значительный доход, по некоторым данным до 70% всей криминальной прибыли.

Следует отметить, что в рамках работы объединенной коллегии министерств внутренних дел Российской Федерации и Республики Таджикистан российский министр Владимир Колокольцев обратил особое внимание на состояние межведомственного взаимодействия в сфере борьбы с незаконным оборотом наркотиков. Данная тема не теряет своей актуальности со временем, так как наркопреступность представляет серьезную опасность для обоих государств.

«В последние годы нашими ведомствами сделано немало для укрепления позиций на атинаркотическом направлении. Сотрудничество здесь активно осуществляется как на двухсторонней основе, так и в многостороннем формате – в рамках таких международных организаций как СНГ, ОДКБ, ШОС», – сказал Владимир Колокольцев.

В прошлом году в Российской Федерации было выявлено более 200 тысяч наркопреступлений, что составляет десятую часть в общем массиве всех зарегистрированных противоправных деяний. Из незаконного оборота изъято 24 тонны наркотиков, в том числе почти 2 тонны опиатов, в основном, афганского происхождения, поступивших на территорию России по так называемому «северному маршруту».

Было отмечено, что в деятельность, связанную с контрабандой наркотических средств и их распространением, вовлечены и граждане Республики Таджикистан. Согласно статистике, они – вторые по численности среди иностранцев, задержанных в прошлом году за совершение наркопреступлений на территории России. Почти две трети из них действовали в составе организованных групп и сообществ. Граждане Таджикистана, причастные к незаконному обороту наркотиков, были задержаны на объектах транспортной инфраструктуры [2].

2. Преступления экстремистской и террористической направленности. В России за последнее десятилетие наблюдается рост преступлений террористической и экстремистской направленности. Отмечается существенное увеличение выявления экстремистских преступлений в сети Интернет.

В деятельности правоохранительных органов взаимодействующих государств в сфере противодействия проявлениям экстремизма особо актуальными и значимыми становятся следующие мероприятия: совместное использование оперативных возможностей и обмена информацией со всеми органами, осуществляющими противодействие экстремизму; противодействие финансированию экстремистской деятельности; участие в антиэкстремистской деятельности международного сообщества, включая взаимодействие в рамках международных организаций и коллективных антиэкстремистских операциях.

3. Незаконная миграция.

Вопросы миграции являются одними из приоритетных для руководства наших государств. Следует отметить, что в последние годы со стороны МВД России и Таджикистана предпринимались активные усилия по формированию необходимой нормативной правовой базы, регулирующей миграционные процессы, совершенствованию форм и методов взаимодействия.

Между тем, как отмечается, уровень незаконной миграции по-прежнему остается достаточно высоким. Активно действуют организованные

преступные сообщества, осуществляющие торговлю людьми, оружием, наркотическими препаратами и психотропными веществами. Наблюдаются процессы роста количества лиц без определенного правового положения.

Как отмечают руководители правоохранительных ведомств, нормализовать ситуацию в сфере данных негативных явлений позволит повышение эффективности межгосударственного взаимодействия в сфере предупреждения незаконной миграции.

Как отметил министр внутренних дел России Владимир Колокольцев на совместной коллегии МВД двух стран в Душанбе, криминальные структуры активно используют миграционные потоки между Россией и Таджикистаном для преступной деятельности. Безвизовый режим, существующий между двумя государствами, требует повышенного внимания к миграционным процессам со стороны правоохранительных органов.

Миграционные потоки активно используются криминальными структурами для различных видов преступной деятельности, в том числе незаконного оборота наркотиков, оружия, торговли людьми. По мнению главы МВД России, в настоящее время наблюдается оздоровление криминальной ситуации на территории двух государств и укрепление международного партнерства, а также подчеркнул, что достигнутый уровень сотрудничества дает возможность успешно решать поставленные задачи [3].

К направлениям совершенствования организационных форм противодействия незаконной миграции следует относить: повышение качества оперативной, статистической и иной информации о состоянии миграционных процессов и незаконной миграции, организованных преступных группах, осуществляющих торговлю людьми; проведение совместных профилактических и оперативно-розыскных мероприятий, специальных операций, следственных действий; совершенствование процедур разработки и реализации, согласованных мер, препятствующих использованию банковских, коммерческих и др. структур для легализации доходов, полученных от незаконной миграции; проведении консультаций по вопросам практического взаимодействия, согласование общих подходов и принципов при разработке совместных соглашений и других документов в сфере противодействия незаконной миграции; совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации в целях информирования населения о деятельности правоохранительных органов и результатах противодействия незаконной миграции [4, 8].

Фактором, положительно влияющим на совместную деятельность по борьбе с преступностью, является необходимость создания единого правового пространства в сфере применения сил, средств и методов противодействия преступности участниками данной деятельности.

Несмотря на общий вектор правового регулирования осуществления данной деятельности, существуют принципиальные отличия нормативных правовых актов в данной сфере.

Существенный вклад в работу по оптимизации правового регулирования совместного противодействия преступности вносит Бюро по координации борьбы с организованной преступностью и иными видами преступлений на территории СНГ. Бюро реализует следующие функции: координация взаимодействия министерств внутренних дел государств – участников СНГ в борьбе с организованной преступностью, терроризмом, незаконным оборотом наркотиков и иными опасными видами преступлений, включающая содействие:

- в подготовке и проведении оперативно-розыскных мероприятий и комплексных операций, затрагивающих интересы ряда государств;
- в осуществлении межгосударственного розыска и выдачи лиц, скрывшихся от уголовного преследования или исполнения приговора;
- следственно-оперативным и оперативно-розыскным группам, сотрудникам МВД и госорганов государств – участников СНГ в раскрытии и расследовании преступлений, выполнении других служебных задач.

Одной из задач данной международной правоохранительной структуры является именно совершенствование нормативной правовой базы государств, совместно противодействующих преступности.

Что касается оптимизации правового регулирования совместной деятельности правоохранительных органов Российской Федерации и Республики Таджикистан по противодействию преступности, то, на наш взгляд, существует необходимость в обсуждении вопроса о подготовке общей концепции взаимодействия правоохранительных органов двух государств по противодействию наиболее опасным формам преступной деятельности с алгоритмом действий в зависимости от состояния обстановки и прогноза на дальнейшее ее развитие.

Так же на деятельность по противодействию преступности положительное влияние оказывает интеграция в научной и образовательной сфере в аспекте функционирования правоохранительных органов России и Таджикистана. Подготовка кадров для правоохранительных органов также должны вестись по унифицированным направлениям, безусловно, с учетом национальных особенностей России и Таджикистана. Поиск решений указанных проблем в научной и образовательной сфере возможно в процессе проведения научных конференций, круглых столов, иных совместных научных форумов.

Таким образом, современное состояние, тенденции развития преступности требуют повышения эффективности взаимодействия правоохранительных органов. К перспективным направлениям дальнейшего развития совместной деятельности правоохранительных

органов России и Таджикистана, на наш взгляд, следует отнести: участие в создании единого правового пространства взаимодействующих структур; повышение эффективности управленческой деятельности, ответственности за состояние правопорядка на всех уровнях исполнительной власти и всех звеньев правоохранительной системы; сохранение, закрепление и наращивание ее кадрового профессионального ядра; развитие научного потенциала в сфере противодействия преступности.

Список использованной литературы:

1. Туманов Г.А. Организация управления в сфере охраны общественного порядка. М.: Юридическая литература, 1972. С. 93.
2. Владимир Колокольцев и Рамазон Хамро Рахимзода провели заседание Объединенной коллегии МВД России и Республики Таджикистан (https://news.rambler.ru/politics/36883802/?utm_content=rnews&utm_medium=read_more&utm_source=copylink).
3. Колокольцев: преступники используют потоки мигрантов между РФ и Таджикистаном (<https://ru.sputnik-tj.com/main/20181017/1027137928/kolokolecv-kriminal-migracionnye-potoki-russia-tajikistan.html>).
4. Гадоалиева Н.Б. Взаимодействие министерств внутренних дел Российской Федерации и Республики Таджикистан в сфере противодействия незаконной миграции: организационные и правовые вопросы: Автореферат дис. ... канд. юрид. наук. М., 2007.- С. 8.

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО
САМОУПРАВЛЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ ДЖАМОАТОВ
СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ**

***Шарипова Шифоатхон Муқимовна** - ассистент кафедры менеджмента
Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики
shifoatkhon.sharipova.2015@mail.ru*

Автор в статье констатирует, что для научного обоснования радикальных экономических реформ в современных условиях становления и развития рыночных отношений важное значение приобретает именно муниципальное образование как составляющая часть региона, более приближенный к населению исполнительный орган.

Становление и развитие местного самоуправления является необходимым условием развития Согдийской области и создания оптимальной системы взаимодействия с населением и государственной властью, что, в конечном счете, способствует улучшению условий жизни и политической стабильности в регионе.

***Ключевые слова:** джамоат, муниципальное образование, взаимодействие, местное самоуправление, местный ресурс, законодательство, местный рынок, благоустройство территории, транспорт*

**ТАКМИЛЁБИИ ИДОРАКУНИИ МАҚОМОТИ ХУДИДОРАКУНИИ
МАҲАЛЛӢ ДАР МИСОЛИ ЧАМОАТҲОИ ВИЛОЯТИ СУҒД**

***Шарипова Шифоатхон Муқимовна** - ассистенти кафедраи менеҷменти
Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон.
shifoatkhon.sharipova.2015@mail.ru*

Муаллиф дар мақола қайд менамояд, ки барои асосноккунии илмии ислоҳоти бунёдии иқтисоди бозаргонӣ дар шароити кунунии ташаққул ва рушди муносибатҳои бозорӣ маҳз ташкилаҳои муниципалӣ, ҳамчун бахши таркибии минтақа ва мақоми иҷроия ба аҳоли бештар наздикбуда аз аҳамият бархӯрдор мебошад. Ташкилҳои ва рушди худидоракунии маҳаллӣ шартӣ зарурии рушди вилояти Суғд ва бунёди системаи муносиби ҳамкорӣ бо аҳоли ва ҳокимияти давлатӣ мебошад, ки дар ниҳояти қор, ба бехтаршавии шароити зиндагӣ ва суботи сиёсии минтақа мусоидат мекунад.

Вожаҳои калидӣ: ҷамоат, ташиқилаи муниципалӣ, ҳамкорӣ, худидоракунии маҳаллӣ, захираи маҳаллӣ, қонунгузорӣ, бозори маҳаллӣ, ободони ҳудуд, ҳамлу нақл

IMPROVEMENT OF THE MANAGEMENT OF THE LOCAL GOVERNMENT BODIES ON THE EXAMPLE OF JAMOATS OF THE SOGHD REGION

Sharipova Shifoatkhon Muqimovna - Assistant of the Department of Management of the Tajik State University of Law, Business and Politics, e-mail: shifoatkhon.sharipova.2015@mail.ru

The author states that for the scientific substantiation of radical economic reforms in the modern conditions of formation and development of market relations, it is the municipality that is of great importance as an integral part of the region, the executive body more close to the population.

The formation and development of local self-government is a prerequisite for the development of the Sogd region and the creation of an optimal system of interaction with the population and the government, which ultimately contributes to the improvement of living conditions and political stability in the region.

Keywords: *jamoat, municipality, interaction, local government, local resource, legislation, local market, land improvement, transport*

Республика Таджикистан более двадцати семи лет, как получила независимость и выбрала путь перехода системы управления на новые рыночные отношения и наметила построить устойчивое гражданское общество.

Для научного обоснования радикальных экономических реформ в современных условиях становления и развития рыночных отношений важное значение приобретает именно муниципальное образование как составляющая часть региона, более приближенный к населению, исполнительный орган.

Становление и развитие местного самоуправления является необходимым условием развития Согдийской области и создания оптимальной системы взаимодействия с населением и государственной властью, что, в конечном счете, способствует улучшению условий жизни и политической стабильности в регионе.

Муниципальное образование – это самостоятельная и под свою ответственность деятельность населения по решению вопросов местного значения, исходя из интересов населения с учетом его исторических, культурных, и иных местных традиций. Сегодня термин

Худидоракунии маҳаллӣ / Местное самоуправление / Local administration

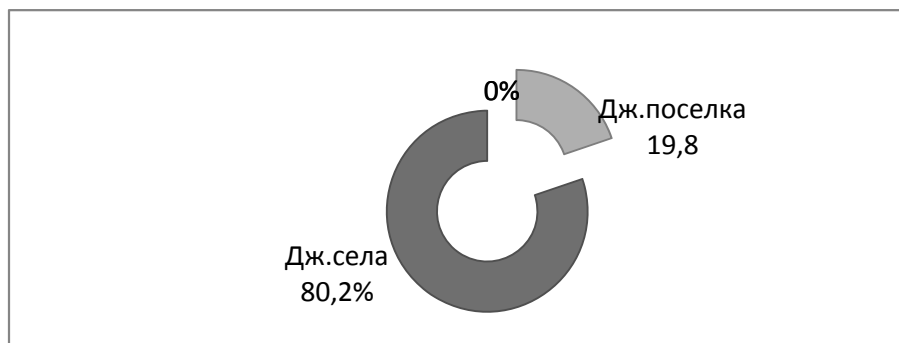
«муниципальный» часто используется в разных литературах, но особенно в законодательстве Республики Таджикистан.

Муниципальное образование — это самостоятельная территория местного самоуправления, где под которой понимают образование, как совокупность составляющих население (жители), территория проживания (земля, вода, ресурсы). коллективные потребности (интересы), органы местного самоуправления.

Согласно статистическим данным в Республике Таджикистан насчитывается 427 джамоатов, где из них 116 находится на территории Согдийской области, которые управляет поселками и селами.

Таблица 1.- Наименования муниципальных районов Согдийского региона

<i>Наименования муниципальных районов Согдийского региона</i>	<i>Муниципальное образование (джамоат шахрак)</i>	<i>Муниципальное образование села (джамоат села)</i>
Айнинский район	1	7
Аштский район	1	8
Б. Гафуровский район	1	11
Ганчинский район	1	7
Дж.Расуловский район	1	5
Зафарabadский район	3	2
Истаравшанский район	-	10
Исфаринский район	3	9
Кайраккум (Хукумат)	6	-
Канибадамский район	-	6
Кух. Мастчоҳский район	1	2
Мастчинский район	3	4
Пенджикенский район	-	14
Спитаменский район	1	6
Чкаловск (Хукумат)	1	-
Шахристанский район	-	2
Всего по области	23	93



В Согдийской области доля джамоатов сел составляет около 80,2% а доля джамоатов поселка составляет 19,8%.

Эта говорит о том, что джамоат как местный орган осуществляет свою деятельность непосредственно с населением или членами органов муниципального образования, и они лучше осведомлены о положении дел на местах и имеет исключительное полномочия по использованию местных ресурсов для повышения социально-экономической жизни населения и решению вопросов местного значения.

В различных литературах существует ряд уточнений, согласно которой рост экономики не всегда соответствует улучшению социальной жизни населению, так как в рыночной экономики интересы хозяйствующих субъектов страны, что в конце происходит неэффективная использования всех видов ресурсов территории. Сегодня существует ряд проблем, которая широко распространена в муниципальных образованиях региона в частности Согдийского региона:

1. Ограниченность местных ресурсов муниципального образования;
2. Отсутствия собственных внутренних и внешних финансовых ресурсов;
3. Низкая квалификация сотрудников муниципальных образований (джамоатов);
4. Отсутствия стратегического плана развития муниципальных образований (джамоатов);
5. Миграционный отток имеющего трудового ресурса;
6. Низкая эффективность использования социально –экономического потенциала и другое;

В условиях перехода Республики Таджикистан на новые рыночные отношения достижения роста экономики города (района) и джамоата сопровождается:

- Поддержкой формирования и развития малого бизнеса, особенно производственного профиля.
- Оказания содействия в создание совместных предприятий.
- поиском путей содействия в эффективном использовании земли и других ресурсов.

Как видно из всего вышеизложенного, формирование оптимальной, эффективно действующей власти муниципальных образований (джамоатов) в Республике Таджикистан - задача очень сложная и главные проблемы требуют выбора теоретическо-методического подхода.

Поэтому кратко о сути муниципального образования можно сказать так: его институционализация подразумевает, что в стране наряду с интересами личности и интересами государства гарантируются и признаются в качестве равноправных им еще и муниципальные (местные) интересы. Последние связаны с решением вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения в конкретных территориальных границах. Это интересы конкретного города или сельского поселения. Роль выразителя местных интересов и призвано осуществлять муниципальное образование. Таким образом, муниципальное образование является субъектом местного самоуправления.

Важным вопросом для организации эффективного процесса принятия решений является понимание внутренней структуры и формы деятельности джамоата. Джамоат состоит из депутатов, которые избираются на основе всеобщих и равных принципов прямого и тайного голосования сроком на 5 лет и является выборным органом местного самоуправления. Джамоат наделен полномочиями представлять интересы и действовать от имени населения посёлков и сёл при решении вопросов местного значения, он имеет свой аппарат. Ему дано право формировать иные органы местного самоуправления, принимать от имени жителей решения, обязательные для исполнения всеми юридическими и физическими лицами на территории соответствующих посёлков и сёл. Деятельность джамоата осуществляется в определенных организационных формах, отвечающих принципам коллегиальности, свободы обсуждения и решения вопросов с учетом общественного мнения. Закон такой формой собрание джамоата.

Основной формой деятельности джамоата является собрание джамоата. Джамоат имеет коллегиальный орган-совет джамоата, главой органа самоуправления является председатель джамоата. Депутат джамоата является избранным должностным лицом, действующим от имени избирателей. С целью предварительного рассмотрения и подготовки вопросов, а также для организации контроля над исполнением решений джамоат, совета джамоата и органов государственной власти, джамоат создает комиссии из числа депутатов.

Собрание джамоата является основной формой деятельности джамоат, на котором решаются вопросы в пределах компетенции джамоата. На собрании джамоата принимаются высшие решения, определяется политика джамоата. Решения, принятые на собрании издаются в виде постановления джамоата [1,99]. Собрание не участвует в повседневной деятельности посёлка или села. Собрание джамоата созывается не менее четырех раз в году.

Джамоат принимает решение по вопросам, относящимся к его компетенции. Ниже приводится описание необходимых процедур при проведении собрания джамоата:

Таблица

1. Формирование повести дня	• Правом внесение пунктов в повестку дня обладают: совет джамоат, комиссии джамоат и депутаты. Для получения предложений от заинтересованных лиц совет заблаговременно информирует о графике проведения собраний и сроках принятия предложений для формирования повестки. Исходя из полученных предложений совет формулирует повестку дня собрания джамоата.
2. Размещение повестки дня	• Повестка дня собрания джамоата размещается в доступном для зрительного контакта месте в здании джамоата. Секретарь Джамоата предварительно уведомляет депутатов о повестке. Это можно организовать путем вручения приглашений.
3. Протоколы: Журнал протоколов должен быть открытыми для общественности	– Секретарь джамоата помимо ведения протокола государственного образца должен принять меры к тому, чтобы велся журнал протоколов собрания джамоата, где отражается резолютивная часть протоколов. Этот журнал должен быть доступен для общественности и для каждого гражданина- жителя поселка/села, управляемого джамоатом, если он захочет ознакомиться с решениями. Практика журналов протоколов позволит обеспечить большую сохранность самих протоколов
4. Публичное уведомление о встречах и слушаниях	– В случае организации и проведения общественно значимых встреч и /или слушаний, организованной группой предпринимаются меры по заблаговременному и публичному уведомлению. Это могут быть объявления в популярных СМИ. Современные технологии предлагают широкий спектр, например SMS- рассылка.

Повестка дня должна быть опубликована.

Собрание рассматривает такие вопросы:

- Очерёдность рассмотрения вопросов;
- Организационные меры;
- Внесения продолжений;
- Процедуры голосования;
- Прозрачность;

Депутаты джамоата - полномочные представители населения рассматриваемого региона. Кроме участия в собраниях джамоата они ведут прием избирателей и отчитываются перед ними. В полномочия депутата джамоата входят:

- принимать участие в собраниях джамоата;

- способствовать исполнению решений джамоата;
- систематически отчитываться о своей деятельности перед избирателями;

Как и на всей территории Республики Таджикистан все государственные решения, которые тем или иным образом затрагивают права свободы граждан, на практике реализуются через джамоаты. В свою очередь граждане оценивают государственную политику через деятельность джамоатов и удовлетворение своих жизненных нужд, а именно через состояние дел в области ценообразования, использование земли и охраны окружающей среды, строительства, транспорта, медицины, социально-культурной сферы жизни местного сообщества.

Джамоат имеет свой аппарат, которой организует и которым руководит председатель джамоата. Положение об аппарате, структура и численность работников утверждаются Джамоатом на собрании по представлению председателя джамоата. Финансирование аппарата джамоата осуществляется в пределах, предусмотренных бюджетом посёлка и села.

Аппарат джамоата осуществляет организационное, правовое, информационно-аналитическое, документационное, программно-техническое обеспечение деятельности депутатов, постоянных и временных комиссий, заместителей председателя джамоата, включая всё делопроизводство и документооборот.

Структура и количество штатных единиц аппарата джамоата определяются в соответствии с ППРТ №115 [2]. Структура аппарат джамоатов посёлков и сёл устанавливается с учётом численности населения, проживающего на территории посёлка или села.

В структуру аппарата джамоата входят:

- Председатель джамоата, который организует и руководит аппаратом Джамоата [3];
- Заместители/заместитель председателя джамоата;
- Секретарь Джамоата;
- Специалисты, обеспечивающие деятельность органов и комиссий Джамоата.

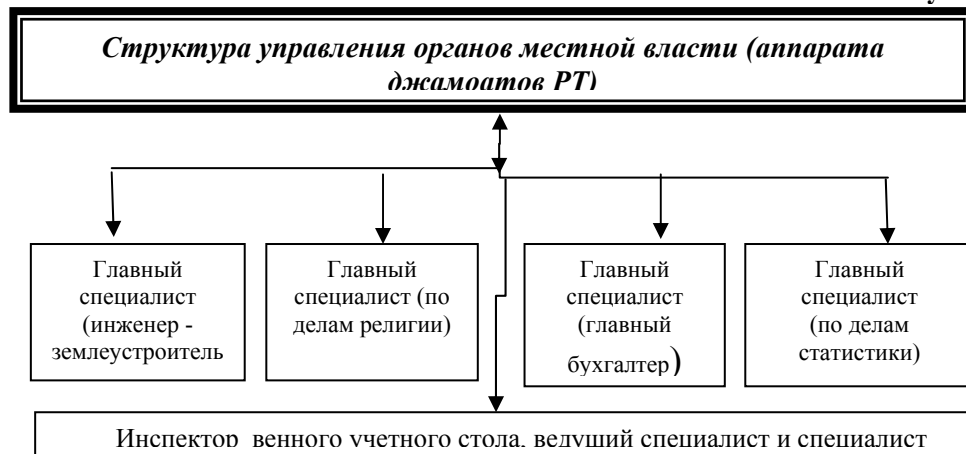
Конечно возникали определенные сложности, вызванные объективными обстоятельствами:

- необходимость создания правовой базы за короткий промежуток времени;
- укрепление структуры органов местного самоуправления в уставах Джамоатах; избрание представительных органов непосредственно населением; избрание глав джамоатов.

В структуру аппарата джамоата могут входить следующие специалисты:

Главный специалист (инженер-землеустроитель), главный специалист (по делам религии), главный специалист (главный бухгалтер), главный специалист (по делам статистики), инспектор венного учетного стола, ведущий специалист и специалист. (Рис. 1)

Рисунок



Иная структура органов джамоата закреплена в уставе всех джамоатов Республики Таджикистан и том числе Согдийской области.

При анализе совершенствование структур органов местного самоуправления было выяснено что новшество в законодательстве, регулирующем работу джамоатов, привели изменению численного состава работников джамоата, которой теперь определяется в зависимости от численности населения и посёлка и села.

Половина джамоатов, участвующих в анализе показало, что нанимает по договору технических работников, но также есть и джамоаты которые нанимают по договору и специалистов. Анализ выявило также часть вопросов относительно полномочий джамоатов. Согласно Закону, джамоаты имеет исключительные полномочия по вопросам местного значения, включая, например эксплуатацию, ремонт и обслуживание дорог, улиц, площадей, скверов, культурное учреждение, источники водоснабжения, местные рынки, а также уход за кладбищами и благоустройство территории.

При анализе мы распределили, с их точки зрения, степень удовлетворённости по решению вопросов, решаемым структурами органов местной власти в порядке убывания:

- Рассмотрение и решение жалоб граждан (95%)
- Обслуживание систем водоснабжение (75%)
- Благоустройство мест общего пользования (70%)
- Разработка экономического плана (68%)
- Соблюдение санитарно-гигиенических норм на местах рынках (65%)
- Разработав бюджета джамоата (63%)
- Уборка мусора (58%)

Не осталось и без внимания вопрос и повышении квалификации работников джамоатов. Выяснилось, что, административные работники джамоата могли бы получать непрерывное образование в следующих областях:

– Сельское хозяйство, благоустройство территории и посадки зелёных насаждений (43%)

– Правовая база местного самоуправления (35%)

– Здоровоохранение и образование (28%)

– Компьютеры, язык и обработка документов (23%)

– Правовая защита женщин и детей (15%)

Картина, которая вырисовывается из приведённого исследования, -это то, что предпринимаются первые пробные шаги в направлении реализации Закона о джамоатах. Установлены основные структуры джамоатов, но тех пор пока джамоаты не будут иметь возможность принять по подготовке и реализации собственных бюджетов, местное самоуправление на уровне посёлка в Таджикистане останется нерешённым.

Список использованной литературы:

1. Закон Республики Таджикистан «О нормативных правовых актах», 26 марта 2009 года №506, (Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2009г., №3, ст.99).

2. «Типовое положение для аппарата председателя Горно-Бадахшанской Автономной Области, областей, города Душанбе, городов и районов Республики» Утверждено постановлением Правительства Республики Таджикистан от 3 марта 2011 года №115

3. Закон Республики Таджикистан «Об органах самоуправления поселков и сел», от 5 августа 2009 года №549, (Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2009г., №7-8, ст.503).

4. Правовые основы местного самоуправления и правовые рамки деятельности органов местного самоуправления. Веприкова Е.Б, директор и ведущий эксперт Дальневосточного центра социальных инноваций. Хабаровск..<http://www.myshared.ru/slide/641457/>(дата обращения: 06.03.2017)

5. Пастухова Е.А. Управление финансовыми ресурсами муниципального образования: формирование и исполнение расходов бюджета городского округа «город Пермь» // Актуальные вопросы развития национальной экономики. Пермь, 2012. № 3. С. 174-189.

ПЕРСПЕКТИВЫ СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Миннигулова Динара Борисовна – д.ю.н. доцент, профессор кафедры государственно-правовых дисциплин Казанского филиала Российского государственного университета правосудия, Казань, Российская Федерация

Необходимым элементом правового государства является социальное партнёрство на государственной гражданской службе. Для современной российской государственности данный институт - новое явление в рамках государственно-служебных правоотношений. Данный институт достаточно полно урегулированный в трудовом праве, почти полностью отсутствует в законодательстве о государственной гражданской службе.

Ключевые слова: социальное партнёрство, правовое государство, институт государственного управления, трудовое право, гражданская служба, государственный орган, служебный конфликт, наниматель, взаимные обязательства, служебный спор, интерес сторон.

ДУРНАМОИ ҲАМШАРИКИИ ИҶТИМОӢ ДАР ХИЗМАТИ ДАВЛАТИИ ШАҲРВАНДӢ ДАР ФЕДЕРАТСИЯИ РОССИЯ

Миннигулова Динара Борисовна – д.и.ш. дотсент, профессори кафедраи фанҳои давлатӣ-ҳуқуқи шуъбаи Донишгоҳи давлатии адолати судии Қазон, Федератсияи Россия

Ҳамшарикии иҷтимоӣ дар хизмати давлатӣ унсурҳои муҳим ва зарурӣ ба давлати ҳуқуқбунёд мебошад. Барои давлатдорӣ муносири Россия ниҳоди мазкур дар ҷаҳорҷӯбаи муносибатҳои давлатию хизмати падидаи нав мебошад. Ниҳоди мазкур ба кадрҳои кофӣ дар доираи ҳуқуқи меҳнатӣ пурра танзим шуда бошад ҳам, аммо нуктаи мазкур дар қонунгузорӣ оид ба хизмати давлатии шаҳрвандӣ аслан ба назар намерасад.

Вожаҳои калидӣ: ҳамшарикии иҷтимоӣ, давлати ҳуқуқбунёд, ниҳоди идоракунии давлатӣ, ҳуқуқи меҳнатӣ, хизмати шаҳрвандӣ, мақоми давлатӣ, низои хизматӣ, корфармо, уҳдадорӣҳои тарафайн, баҳси хизматӣ манфиатҳои тарафҳо

PROSPECTS OF SOCIAL PARTNERSHIP IN THE STATE CIVIL SERVICE IN RUSSIAN FEDERATION

Minnigulova Dinara Borisovna – Doctor of Law, Associate Professor,

Professor of the Department of State and Legal Disciplines, Kazan Branch of the Russian State University of Justice, Kazan, Russian Federation

A necessary element of the rule of law is the social partnership in the civil service. For modern Russian statehood, this institution is a new phenomenon within the framework of state-service legal relations. This institution is quite fully regulated in labor law, is almost completely absent in the legislation on state civil service.

Keywords: *social partnership, rule of law, institution of public administration, labor law, civil service, government agency, office conflict, employer, mutual debts, office dispute, interest of the parties.*

Социальное партнерство на государственной гражданской службе является необходимым элементом правового государства. Для современной российской государственности данный институт - новое явление в рамках государственно-служебных правоотношений. Данный институт достаточно полно урегулированный в трудовом праве, почти полностью отсутствует в законодательстве о государственной гражданской службе. Лишь отдельные признаки и элементы социального партнерства отражены в служебном законодательстве. В частности, Федеральный закон «О государственной гражданской службе Российской Федерации» от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ (далее по тексту – Федеральный закон о гражданской службе) предусматривает возможность образования в государственных органах профсоюзной организации, право государственного гражданского служащего (далее по тексту – гражданский служащий) вступать в профсоюзную организацию [1,14], возможность регулирования отдельных условий прохождения гражданской службы через коллективный договор.

Принятие коллективного социально-служебного нормативного акта (коллективного договора) предусмотрено Федеральным законом о гражданской службе, в соответствии с которым гражданским служащим, имеющим ненормированный служебный день, предоставляется ежегодный дополнительный оплачиваемый отпуск, продолжительность которого определяется коллективным договором или служебным распорядком государственного органа [1,45]. Необходимость соответствующих форм социального партнерства возникает также при создании комиссий по служебным спорам, в которые выборный орган профсоюзной организации должен делегировать своих представителей в качестве обязательных участников рассмотрения служебных конфликтов.

Рассмотрение института социального партнерства на государственной гражданской службе (далее по тексту – гражданская служба) в настоящее время в России возможно только на основе Трудового кодекса Российской Федерации (далее по тексту – ТК РФ) [2] с учетом соответствующих

(служебных) терминов и правовых категорий, применяемых в законодательстве о государственной гражданской службе.

Опираясь на положения трудового права, социальное партнерство на государственной гражданской службе можно определить как систему взаимоотношений между гражданскими служащими, представителями нанимателя (государством, органами государственной власти и (или) органом по управлению гражданской службой), направленную на согласование интересов гражданских служащих и представителей нанимателя (государства) по регулированию служебных и социально-служебных условий прохождения государственной гражданской службы.

К основным принципам социального партнерства на государственной гражданской службе следует отнести:

- уважение и учет взаимных интересов сторон служебного контракта;
- заинтересованность сторон в регулировании социально-служебных условий на основе договорных отношений;
- содействие государства в становлении, укреплении и развитии социального партнерства на государственной гражданской службе;
- соблюдение сторонами и их представителями законов и иных нормативных правовых актов, регулирующих государственную гражданскую службу;
- полномочность представителей сторон;
- свобода выбора при обсуждении вопросов, входящих в сферу регулирования труда гражданских служащих;
- добровольность принятия сторонами на себя обязательств;
- реальность принимаемых обязательств;
- обязательность выполнения коллективных договоров и соглашений;
- контроль за выполнением принятых коллективных договоров и соглашений;
- ответственность сторон за невыполнение коллективных договоров и соглашений.

Сторонами (субъектами) социального партнерства на государственной гражданской службе являются коллектив гражданских служащих государственного органа (филиала, представительства, структурного подразделения) и представитель нанимателя в лице уполномоченных в установленном законом порядке своих представителей.

Система социального партнерства может включать следующие уровни:

- федеральный уровень, устанавливающий основные направления социального партнерства в сфере всей системы государственной гражданской службы Российской Федерации;
- региональный уровень, устанавливающий основы регулирования социального партнерства в сфере государственной гражданской службы субъекта Российской Федерации;

– отраслевой уровень, устанавливающий основы видового регулирования социального партнерства в соответствующей сфере государственной гражданской службы;

– ведомственный (локальный) уровень государственного органа, устанавливающий конкретные взаимные обязательства в сфере социально-служебных отношений между гражданскими служащими и представителем нанимателя.

Социальное партнерство может осуществляться в следующих формах:

– переговоров по подготовке проектов коллективных договоров, соглашений и их заключению;

– взаимных консультаций по вопросам регулирования социально-служебных и иных непосредственно связанных с ними отношений;

- обеспечения гарантий прав гражданских служащих и совершенствования законодательства о государственной гражданской службе и локальных актов государственного органа;

– участия гражданских служащих, их представителей в изменении социально-служебных условий прохождения государственной гражданской службы;

– участия представителей гражданских служащих и представителя нанимателя в досудебном разрешении служебных споров.

Особенности применения норм социального партнерства на государственной гражданской службе устанавливаются федеральными законами. Принятие таких законов в настоящее время носит перспективный (предполагаемый) характер, поскольку специальные законы по социальному партнерству на государственной гражданской службе в зависимости от вида государственной службы пока не существуют.

Представителями гражданских служащих в социальном партнерстве могут быть: профессиональные союзы и их объединения, иные профсоюзные организации или иные представители, избираемые гражданскими служащими.

Интересы гражданских служащих в государственном органе при проведении коллективных переговоров, заключении и изменении коллективного договора, осуществлении контроля за его выполнением, а также при рассмотрении служебных споров гражданских служащих с представителем нанимателя осуществляет первичная профсоюзная организация или иные представители, избираемые гражданскими служащими.

Интересы гражданских служащих при проведении коллективных переговоров о заключении и об изменении соглашений, разрешении коллективных служебных споров по поводу заключения или изменения соглашений, осуществлении контроля за их выполнением, а также при формировании и осуществлении деятельности комиссий по регулированию социально-служебных отношений представляют соответствующие

профсоюзные организации, их территориальные организации, объединения профессиональных союзов и объединения территориальных организаций профессиональных союзов.

Таким образом, опираясь на нормы трудового и служебного права, могут быть рассмотрены различные направления, формы и варианты социального партнерства на гражданской службе, реализация которых во многом зависит от особенностей развития государственной службы в условиях административной реформы. Вместе с тем, по нашему мнению, можно сделать два предварительных вывода:

во-первых, социальное партнерство на государственной гражданской службе в настоящее время находится на стадии становления, и его отдельные элементы нашли закрепление в Федеральном законе о гражданской службе [1];

во-вторых, социальное партнерство на гражданской службе имеет массу пробелов, которые могут быть преодолены на основе либо норм трудового законодательства, либо посредством введения специальных норм (главы) в Федеральный закон о гражданской службе, либо принятием специального Федерального закона «О социальном партнерстве на государственной гражданской службе Российской Федерации».

Литература:

1. О государственной гражданской службе Российской Федерации: федеральный закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ // Рос. газ. – 2004. – 31 июля.
2. Трудовой кодекс Российской Федерации: федеральный закон от 30 декабря 2001 г. №197-ФЗ // Собр. законодательства Рос. Федерации. - 2002. - № 1. - Ст. 3.

ҚАТЪНОМАИ

Конфронси байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар замони муосир: ҳолат ва дурнамо» дар Донишкадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, 2-3 ноябри соли 2018

2-3 ноябри соли 2018 дар Донишкадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Конфронси байналмилалӣ илмӣ – амалӣ дар мавзӯи «Идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар замони муосир: ҳолат ва дурнамо» (минбаъд Конфронс) баргузор гардид.

Дар кори конференси мазкур олимон, мутахассисони самти хизмати давлатии хориҷи кишвар ва намояндагони вазорату идораҳои дахлдори давлатӣ, институтҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ва мактабҳои олии ҷумҳурӣ даъват карда шуданд.

Қайд кардан зарур аст, ки дар кори конфронс намояндгони Дастгоҳи иҷроияи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон, Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Кумитаи ҷавонон, варзиш ва сайёҳии назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Агентии хизмати давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Роҳбари бунёди Ҳанс Зайдел дар Осиёи Марказӣ Макс Георг Майер, меҳмонон аз Федератсияи Россия (аз Ҷумҳурии Бошқирдостон ва филиалҳои Академияи хоҷагии халқ ва хизмати давлатии назди Президенти Федератсияи Россия, дар шаҳри Орёл ва Владимир), Ҷумҳурии Қазоқистон, Ҷумҳурии Қирғизистон, олимону донишмандони ватанӣ аз марказҳои илмӣ ва муассисаҳои олии таълимии кишвар ва намояндагони ВАО иштирок доштанд.

Дар ҷаласаи пленарии конфронс Абдулҳолиқзода Л. А.- ректори Донишкадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Олимшо Меҳрӣ- мушовири баҳши Ёрдамчии Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба масъалаҳои кадрҳо, Давлатзода С.Х. -муовини вазири маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон, Аҳмадзода Дилноза-муовини Раиси Кумитаи ҷавонон ва варзиши назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Аюбӣ Бибиосия- муовини директори Агентии хизмати давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Роҳбари бунёди Ҳаннс Зайдел дар Осиёи Марказӣ Макс Георг Майер суҳанронӣ намуданд.

Конфронс оид ба идоракунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ дар замони муосир: ҳолат ва дурнамо ва ҳаллу ҷалбаи масъалаҳои

мубрами ҳамкориҳои мақомоти ҳокимияти давлатӣ бо сохторҳои идорақунанда ва бахши хусусӣ мусоидат кард.

Дар рафти кори конфронс иштирокчиён чунин пешниҳодҳо ва тавсияҳо қабул намуданд:

1. Ҳамкориҳои судманд байни олимони соҳа дар фазои Иттиҳоди давлатҳои мустақил боз ҳам тақвият дода шавад ва пажӯҳишҳои якҷояи муҳаққиқон дар самти хизмати давлатӣ густариш дода шавад.

2. Корҳои таҳқиқотӣ ва омӯзиши таҷрибаи пешқадам дар самти муқовимат ба коррупсия, нобаробарии гендерӣ дар хизмати давлатӣ ва дигар масъалаҳои ба он марбут тақвият дода шавад.

3. Гузаронидани курсҳои тақмили ихтисос ва бозомӯзиҳо бо мақсади табодули таҷрибаи пешқадам дар фазои ягонаи Иттиҳоди давлатҳои мустақил ба нақша гирифта шуда, бо мақомоти дахлдор пас аз ба мувофиқа расидан бо ҷалби мутахассисону профессорони варзида ба роҳ монда шавад.

4. Дар асоси маърузаҳои ироашуда пас аз тақмил ва бо дарназардошти саволҷавоб ва муҳокимарониҳо дар машғулиятҳои дарсҳои тарбиявӣ ва маҳфилҳои илмӣ барои донишҷӯён ва магистрантон пешниҳод карда шавад.

5. Дар самти корҳои илмӣ бар заминаи маърузаҳои ироашуда мавзӯҳои корҳои курсӣ ва рисолаҳои хатм, рисолаҳои магистрӣ пешниҳод карда шавад.

6. Ташаккули ҳукумати электронӣ чун омилҳои муҳими пешгирии зухуроти номатлуб дар мақомоти давлатӣ тақвият дода шавад.

7. Ҳолат ва роҳҳои ниҳоди назоратӣ тафтишотӣ дар самти идорақунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ таҳким гардад.

8. Ҷавонони лаёқатманд дар идорақунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ бештар ҷалб шаванд.

9. Қонунгузорӣ дар самти идорақунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ тақмилдода шавад.

10. Таҷрибаи пешқадами мамлакатҳои пешрафта дар самти идорақунии давлатӣ ва хизмати давлатӣ мавриди омӯзиш ва татбиқ қарор дода шавад.

11. Шаффофият дар фаъолияти мақомату муассисаҳои давлатӣ ва хизматчиёни давлатӣ таъмин карда шавад.

12. Дар асоси маърузаҳои ироашуда пас аз тақмил хулоса бо дарназардошти саволу муҳокимарониҳо дар машғулиятҳои

факултативӣ барои донишҷӯён ва магистрантон пешниҳод карда шавад.

13. Матни маърузаҳои ироашуда пас аз такмил ва мутобиқи талабот ба маҷаллаи илмӣ “Идоракунии давлатӣ” барои ҷоп пешниҳод карда шавад.

14. Самти таърихии хизмати давлатӣ дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон дар маҳфилҳои ҷудогонаи илмӣ мавриди муҳокима ва баррасӣ қарор дода шавад.

Зикри ин нукта бамаврид аст, ки баргузориҳои чунин ҷорабиниҳо барои баланд бардоштани нерӯи зеҳнӣ ақлонии донишҷӯён, басо муфид мебошад. Дар натиҷаи машваратҳо аз тарафи ширкаткунандагони Конфронс як қатор пешниҳодҳо манзур гардиданд:

1. Бо мақсади такмил ва татбиқи самараноки хизмати давлатӣ масъулони мақомоти ҳокимиятҳои иҷроияи давлатии шаҳру ноҳияҳо, шӯроҳои машваратӣ ва механизмҳои ғайро истифода бурда, барои ба вучуд овардани ҷойҳои нави корӣ ва беҳбудии вазъи зиндагии аҳоли мусоидат намоянд;

2. Барои баланд бардоштани сатҳи маълумотнокию маърифатнокӣ ва малакаи касбии роҳбарони субъектҳои хоҷагидор вобаста ба ғайолияти соҳавӣ онҳо ҳамчониба мусоидат карда шавад;

3. Мурочиату дархостҳои намояндагони субъектҳои хоҷагидор аз тарафи мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ саривақт мавриди баррасӣ қарор гиранд.

4. Мақомоти давлатӣ механизми самарабахши ҳамкориро бо намояндагони субъектҳои хоҷагидор ва сохторҳои бахши хусусӣ хангоми қабули қонунҳо ва дар сатҳи мақомоти маҳаллӣ хангоми таҳия ва қабули қарорҳо такмил диҳанд;

5. Барои баланд бардоштани маърифати идоракунии ҷаҳонӣ дар соҳаи сохторҳои давлатӣ ва ҷаҳонӣ корҳои мушаххас ба сомон расонда шаванд. Дар ин самт шинос шудан бо таҷрибаи давлатҳои пешрафтаи ҷаҳон мувофиқи мақсад аст.

6. Ҳамкориҳои судманди байни мақомоти давлатӣ ва субъектҳои хоҷагидор дар самти ҷалби онҳо ҷиҳати татбиқи лоиҳаҳои соҳаи инфрасохториҳои иҷтимоӣ роҳандозӣ гардад;

Ба таври умум, кори конфронс бо муваффақият гузашт ва натиҷаҳои хуб ва қобили таваҷҷуҳу пайғирӣ ба даст омаданд. Дар баробари ин баъзе ҷиҳатҳои низ ҷой доштанд, ки минбаъд ба эътибор гирифтани онҳо сифати гузаронидани чунин чорабиниҳоро беҳтар хоҳад кард:

1. Тавсеа бахшидани дастрасии иттилоот дар бораи конфронс ба доираи васеи муассисаҳо, олимону муҳаққикон ва доираҳои илмии кишвар ва мамолики гуногун.

2. Андешидани чораҳои мушаххас барои ширкати ҳар чи бештари олимону муҳаққикон аз дохил ва хориҷи кишвар бо истифода аз фароҳам овардани шароити имконоти гуногуни молиявӣ (пардохти харҷи сафар ва будубоши меҳмонони хориҷӣ ва ҳамчунин аз минтақаҳои дигари кишвар) техникӣ (беҳтар намудани дастрасӣ ва сифати таҷҳизот ва воситаҳои техникий иттилоот).

3. Таҳияи харҷномаи мушаххасии молявӣ вобаста ба хароҷоти пешомад дар кори конфронс ва татбиқи пурраи он аз ҳисоби грантҳо ва сарчашмаҳои дигари дастрас.

4. Созмон додани гурӯҳи кории фаъол барои қабул, таъхис ва интиҳоби маводи ба конфронс пешниҳодшуда ва таҳияи маҷмӯаи маводи илмии конференсия барои нашр дар шакли китоби алоҳида;

5. Ба нақша гирифтани наشري саривақтии маводи ба конференсия ироашуда ва дастрас намудани он ба иштирокчиёни конфронс.

6. Бештар фаъол намудани мутахассисони варзида барои таҳияи ҳулоса, декларатсия ва эълomiaҳои конфронс ва пешниҳоди он ба мақомоту сохтори дахлдор бо мақсади татбиқи минбаъдаи он дар соҳаҳои дахлдор.

ҚОИДАҲОИ ҚАБУЛИ МАВОД

«Идоракунии давлатӣ» - маҷаллаи илмӣ – сиёсии Донишкадаи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон буда, дар он маводи илмӣ, илмӣ – методӣ, таълимӣ доир ба соҳаи хизмати давлатӣ, идоракунии давлатӣ ва масоили марбут ба тақмили ихтисоси хизматчиёни давлатӣ интишор мешаванд.

Ба маҷалла мавод ба забони тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ қабул карда мешавад. Муаллифон бояд қоидаҳои муайяно риоя намоянд. Маводи пешниҳодшаванда бояд нав ва пеш аз ин дар дигар нашрияҳо чоп нашуда бошад. Ҳаҷми маводи чопӣ бояд аз 1500 аломати чопӣ зиёд набошад. Маводи ба маҷалла пешниҳодшаванда бояд пурра таҳриршуда ва он аз хатогиҳои имлоию грамматикӣ ва услубӣ ори бошад.

Талабот ба маводи пешниҳодшаванда

1. Матни мақола дар шакли чопӣ ва электронӣ бошад. Дар саҳифаи охири мақола муаллиф бояд имзо гузошта, нишонии ҷойи қор ва манзили худро (бо рақами телефон ва e-mail) нишон диҳад. Матни электронӣ бояд дар муҳити Word-2007 ё баъдӣ (шрифти Times New Roman Tj, андозаи 14, фосилаи 1,0; хати сурх 0,5 см.) хуруфчинӣ шуда бошад. Дар зери сарлавҳаи мақола ному насаб, дараҷа ва унвони илмӣ, мансаб (вазифа), мақомот (ҷойи қор), нишонӣ ва рақами телефон барои иртибот нишон дода шуда, инчунин овардани аннотатсия ба забонҳои тоҷикӣ, русӣ, англисӣ ва вожаҳои калидӣ ҳатмист. Дар матн ҷадвал ё расмро бо риояи шартҳои зерин ҷой додан мумкин аст: ҷадвал бояд бе автоформат хуруфчинӣ шуда бошад (на ин ки ҳамчун тасвир, масалан, тавассути сканнер). Рақамҳои даҳӣ бояд бо вергул, бефосила навишта шаванд. Масалан, 19,6 на ин ки 19.6. Расмҳо бояд андозаи то 12x20 см, сиёҳ-сафед, дар қолаби *.jpg ё *.gif бошанд. Харита ва ё расмҳои мураккаб дар формати CorelDraw низ қобили қабуланд. Расмҳои қолаби дигардошта қобили қабул нестанд.

Рӯихати адабиёт дар охири матн аз рӯи алифбо, бо рақами тартибӣ оварда шуда, ишораҳо ба сарчашма дар дохили матн дар қавси қоркунча [5,34] нишон дода мешаванд.

Қарор оид ба чопи мавод аз ҷониби ҳайати таҳририя қабул карда мешавад. Матни барои чоп тавсияшуда ба муаллиф барои мувофиқа ирсол карда мешавад. Маводи ба маҷалла пешниҳодгардида ба муаллифони баргардонида намешаванд.

**ИДОРАКУНИИ
ДАВЛАТӢ**

**МАҶАЛЛАИ ИЛМӢ – СИЁСИИ ДОНИШКАДАИ ИДОРАКУНИИ
ДАВЛАТИИ НАЗДИ ПРЕЗИДЕНТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

(№ 4) 2018

Нишонӣ:

734003, ш. Душанбе, кӯчаи Саид Носир 33.

Email: info@did.tj

Тел.: 224-83-93, 224-17-86 (факс)

Ба матбаа 28. 12.2018 супурда шуд. Ба чоп 22.01.2019 имзо шуд.
Андозаи 70x100 1/16. Чопи офсетӣ. Ҷузъи чопии шартӣ 12.
Супориши № 37. Адади нашр 500 нусха.

734018, ш. Душанбе, хиёбони Саъдии Шерозӣ, 16
КВД КТН "Шарқи озод"-и Дастгоҳи иҷроияи
Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон